



## Curriculum Vitae Europass

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>COLPANI GIUSEPPE</b>
Qualifica	<b>DIRETTORE GENERALE</b>
Amministrazione	<b>CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE</b>
Incarico Attuale	<b>DIRETTORE GENERALE</b>
Telefono ufficio	<b>06/4993 3832</b>
Cellulare	<b>3481332001</b>
E-mail	<b>giuseppe.colpani@cnr.it</b>
Nazionalità	italiana
Data di nascita	25/03/1961

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date da gennaio 2016 ad agosto 2021
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Università degli studi di Roma "Tor Vergata"**, Via Cracovia, 50, 00133 Roma
- Tipo di attività o settore Università
- Lavoro o posizione ricoperta *Direttore Generale*
- Principali attività e responsabilità Entrate pari a circa 300 milioni di euro, di cui circa 20 per ricerca e progetti competitivi e 10 per trasferimento tecnologico. Patrimonio netto non vincolato intorno a 38 milioni di euro. Oltre 100 corsi di laurea, 32.000 studenti, 2.400 unità di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo.
- Date Da ottobre 2020 ad agosto 2021
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **CoDAU – Convegno dei direttori generali delle università italiane**
- Lavoro o posizione ricoperta *Coordinatore delle tematiche di sviluppo manageriale e internazionalizzazione*
- Date Da settembre 2016 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Innomed** e successivamente **C.S.MED Centro servizi** (stesso gruppo)
- Tipo di attività o settore Ambito sanitario. Azienda di servizi gestionali del gruppo sanitario Neuromed (IRCSS privato, Regione Molise). Il gruppo ha un fatturato complessivo di oltre 300 milioni di euro con circa 3.000 dipendenti e 25 partecipate (Campania, Molise, Abruzzo, Puglia e Lazio).
- Lavoro o posizione ricoperta *Consulente organizzativo*
- Ruolo propositivo degli assetti organizzativi per una migliore gestione delle attività, selezione di alcuni profili strategici tra le figure di gestione; analisi e gestione di alcuni processi critici (ciclo passivo integrato, gestione finanziaria).
- Date Da ottobre 2019 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Humane**
- Tipo di attività o settore Network europeo dei direttori generali e amministrativi delle università
- Lavoro o posizione ricoperta Chairman Steering committee Professional Pathways
- Date Da novembre 2010 ad agosto 2021

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di attività o settore
  - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di attività o settore
  - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di attività o settore
  - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Lavoro o posizione ricoperta
  - Principali attività e responsabilità
  
- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di attività o settore
  - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di attività o settore
  - Lavoro o posizione ricoperta
  - Principali attività e responsabilità
  
- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Lavoro o posizione ricoperta

**Humane**

Network europeo dei direttori generali e amministrativi delle università  
*Membro della Round Table*

Da maggio 2017 ad oggi

**Federazione ciclistica italiana**

Federazione sportiva  
*Membro Settore Studi, Consiglio Federale*

2017-2020

**Fondazione Raeli**

Fondazione assoggettata alla direzione e al coordinamento dell'Università di Roma "Tor Vergata"  
*Componente CDA*  
 Fondazione di scopo per la gestione del patrimonio ereditario di Raeli (alberghi e terreni).

2014 – settembre 2020

**CoDAU** – Convegno dei direttori generali delle università italiane  
*Vice Presidente Vicario*

2010 – 2019

**Irnerio srl**

Società assoggettata alla direzione e coordinamento dell'Università di Bologna per lo svolgimento dei servizi di interesse generale per l'Ateneo relativi all'acquisto, vendita, amministrazione e locazione di immobili da destinarsi ad attività di didattica universitaria e di ricerca scientifica. La società gestiva una parte rilevante di patrimonio edilizio dell'Università di Bologna, circa 45 milioni di Euro di valore immobiliare.

*Presidente del Consiglio di Amministrazione e poi Commissario Liquidatore*

La società era nata in tempi in cui era più conveniente gestire le operazioni immobiliari attraverso un soggetto di mercato. Con la forte diminuzione delle attività immobiliari tipiche, l'analisi da me condotta, alla luce degli incentivi fiscali nazionali legati alla riduzione delle società partecipate, ha portato ad evidenziare l'utilità della chiusura della partecipata con il rientro della proprietà immobiliare all'interno del patrimonio di Ateneo. L'operazione ha consentito un risparmio annuo di gestione per l'Ateneo pari a circa 2 milioni di Euro.

Ottobre 2015

**Sidra Hospital Research Centre**, Doha, Qatar (sotto guida scientifica del Prof. Francesco Marincola)

Ricerca medico scientifica

Selezionato per il profilo di Head of Management – incarico non assunto avendo scelto di accettare la proposta di Tor Vergata

2010 - 2015

**Alma Mater Studiorum** – Università di Bologna

Università

*Direttore Amministrativo e poi Direttore Generale*

L'Ateneo di Bologna presenta entrate complessive di bilancio pari ad oltre 600 milioni di euro, di cui circa 40 per ricerca e progetti competitivi e 20 per trasferimento tecnologico. Il patrimonio netto non vincolato è pari a 33 milioni di euro. L'Ateneo gestisce oltre 230 corsi di laurea, 87.000 studenti nella sede centrale e nelle 4 sedi romagnole. Il personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo ammonta a 5.800 unità.

2014 - 2015

**Coordinamento nazionale delle fondazioni universitarie CNFU**

*Componente del comitato di presidenza*

2012 - 2015

**Fondazione Alma Mater Studiorum**

- Tipo di attività o settore
  - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di attività o settore
    - Lavoro o posizione ricoperta
    - Principali attività e responsabilità
  
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di attività o settore
    - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Lavoro o posizione ricoperta
  
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di attività o settore
    - Lavoro o posizione ricoperta
    - Principali attività e responsabilità
  
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di attività o settore

Fondazione controllata dell'Università di Bologna strumentale al proseguimento delle finalità dell'Ateneo  
*Presidente del Consiglio di Amministrazione*

Mag – dic 2014

**ANVUR** (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca)  
*Componente del gruppo di lavoro per lo sviluppo di modelli e criteri di valutazione del ciclo di performance degli atenei*

2005 - 2009

**Consorzio per la ricerca scientifica e tecnologica dell'Area di Trieste**

Ricerca scientifica e tecnologica

*Direttore Generale*

Entrate totali pari a circa 20 milioni di euro, circa 160 addetti a vario titolo di cui circa 70 con rapporto di lavoro dipendente. Di seguito si elenca i principali incarichi svolti nel periodo:

- Consigliere di Amministrazione di Fest Trieste (Società per l'organizzazione della fiera per l'editoria scientifica di Trieste)
- Direttore Generale società CBM Scrl (Centro di biomedicina molecolare)
- Consigliere di Amministrazione di Ezit (Ente per lo sviluppo della zona industriale di Trieste)
- Segretario società Sincrotrone Trieste
- Membro della commissione internazionale di 20 esperti per l'assegnazione di un premio alle migliori Start Up mondiali – Hit Competition Barcellona – giugno 2009
- Amministratore delegato Innovation Factory srl, società operativa nel campo degli spin off e del trasferimento tecnologico su base nazionale.

Per quanto riguarda l'attività svolta, è stata potenziata l'attività internazionale con lo sviluppo di numerose azioni nei paesi del Golfo, nel sud est asiatico, in alcuni paesi africani, con la collaborazione di MIT Boston e Stanford Research Institute – Business Intelligence.

Interventi in numerose tavole rotonde e seminari in Italia e all'estero.

Tra le principali attività: l'entrata di Area nella graduatoria delle migliori 100 organizzazioni pubbliche stilata dal Ministero della Funzione Pubblica e tra i centri di ricerca di rilievo nazionale, la riorganizzazione del sistema dirigenziale con l'introduzione di un nuovo sistema di valutazione delle performance, l'introduzione di un sistema interno di valutazione del personale per obiettivi, il forte incremento delle entrate proprie rispetto al totale delle entrate che ha raggiunto il 61%.

2004 - 2005

**Università Ca Foscari, Venezia**

Università

*Membro della commissione di studio per gli indirizzi di programmazione di bilancio*

2004

**Politecnico di Milano, Centro di Piacenza**

*Coordinatore*

2001 - 2004

**Consorzio Agrario di Piacenza**

Cooperativa agroalimentare

*Direttore Generale*

Ristrutturazione delle attività con forte riduzione dei costi del personale e riorganizzazione della rete di vendita.

2000 - 2001

**Università di Camerino**

Università

- Lavoro o posizione ricoperta *Direttore Amministrativo*
  
- Date 1994 - 2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Università Cattolica**, Sede di Piacenza

  - Tipo di attività o settore Università
  - Lavoro o posizione ricoperta *Direttore Amministrativo di sede*
  - Principali attività e responsabilità
    - Segretario del Consiglio di Amministrazione dell'Epis (Ente per l'istruzione superiore di Piacenza)
    - Presidente di ECEPA (1998 -2002) Ente per la certificazione dei prodotti alimentari
    - Membro della commissione di Ateneo per la riorganizzazione dei Sistemi Informativi - Università Cattolica di Milano
    - Capo progetto per la completa automazione del ciclo passivo delle sedi dell'Università Cattolica di Milano, Piacenza e Brescia.

Tra le principali attività: avviamento del Centro di Eccellenza per la Pubblica Amministrazione Università Cattolica di Piacenza (1999) e del nuovo centro di servizi all'impresa, stage e placement.  
Principali risultati raggiunti: incremento più che doppio delle entrate, riduzione dei costi di gestione, avvio di nuovi insediamenti finanziati per oltre 15.000 mq, oltre 80 grandi aziende coinvolte per il placement degli studenti.  
Interventi in numerose tavole rotonde e seminari in Italia e all'estero.

  
- Date 1987 - 1994
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ufficio Studi Ferruzzi – Montedison**

  - Lavoro o posizione ricoperta *Staff della Presidenza, supporto alle strategie di crescita del gruppo*
  - Principali attività e responsabilità
    - Analisi di fenomeni economici: interscambio commerciale; fusioni e acquisizioni; dinamiche dei consumi; analisi economico finanziaria di aziende industriali; rapporti analitici in temi di politica agricola, commercio internazionale, rischio Paese, mercati alimentari e posizione competitiva del gruppo.
    - Interventi in incontri e seminari in Italia e all'estero.

  
- Date 1987
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Unilever, Divisione "Agribusiness Coordination"**, Londra

  - Lavoro o posizione ricoperta Progetto di business per strategia commerciale

#### ALTRI INCARICHI

- Dal 2016
- Membro del CdA della Fondazione "Casa del Fanciullo"** di Piacenza per il sostegno solidale alla crescita dei minori.
  
- 2003 – 2004
- Consigliere di amministrazione della società cerealicola Michelotti srl**
  
- 2002 2004
- Consigliere di amministrazione Casa di Riposo Gasparini (Piacenza)**
  
- 1993 – 1994
- Titolare di esercitazioni del corso di Teoria e politica dello sviluppo economico presso la facoltà di Scienze politiche **dell'Università Cattolica di Milano**

#### PUBBLICAZIONI E PREMI

- Premio "Le Ragioni della Nuova Politica" XVII edizione, novembre 2019, conferito dall'Associazione culturale "L'Alba del Terzo Millennio".
  
- Curatore e co-autore del libro "Per far volare l'aereo – logiche e strumenti manageriali per

l'università", Il Mulino, 2019

Co-autore del libro "Il Direttore Generale in un'organizzazione complessa – contributi da un'osservazione sul campo", Bononia University Press, 2016

Curatore della pubblicazione "Le fondazioni universitarie – opportunità e vincoli", Arti grafiche aquilane, 2015

Autore del libro "Gestire un Ente in periodo di crisi. Dalle parole ai fatti, il caso di Area Science Park di Trieste", Gruppo 24 ore, 2010

Co-autore del libro "Più ricchi con l'ambiente, nuovi indicatori di sviluppo economico", Vita e Pensiero, 1994

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione
- Qualifica rilasciata

1987  
Università Cattolica del Sacro Cuore

### **Master in economia del sistema Agro-Alimentare**

- Date
- Nome e tipo di d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione
- Qualifica rilasciata

1985  
Università Cattolica di Piacenza

### **Abilitazione alla professione di Dottore Agronomo**

- Date
- Nome e tipo di d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione
- Qualifica rilasciata

1985  
Università Cattolica di Piacenza

### **Laurea in scienze agrarie**

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

### MADRELINGUA

ITALIANO

### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### INGLESE

ECCELLENTE (C1)

ECCELLENTE (C1)

ECCELLENTE (C1)

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottime capacità relazionali, caratterizzate da flessibilità e capacità di adattamento oltreché di interazione in ambienti multiculturali con ambiti professionali diversi, acquisite grazie all'attività svolta sia nel settore privato sia nel settore pubblico, in differenti contesti organizzativi nazionali e internazionali. Tali esperienze hanno consentito di sviluppare forte empatia, capacità di ascolto e comunicazione, fondamentali per esercitare leadership strategica ed efficace teamworking.

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ottima capacità organizzativa, caratterizzata da costante tensione verso concreti risultati da raggiungere, con una particolare attenzione alle risorse umane coinvolte, alla valorizzazione del loro contributo e al lavoro di squadra. Tale capacità è stata acquisita grazie al diretto coinvolgimento su numerosi progetti operativi, in contesti molto diversi tra loro, con target ben individuati (tra i più significativi si cita l'informatizzazione del ciclo passivo in tutte le sedi dell'Università Cattolica, diversi progetti di innovazione tecnologica in collaborazione con

imprese e enti locali, progetto di sviluppo della medicina translazionale nei paesi del golfo, progetti di istituzione di sistemi di valutazione individuale entro il ciclo della performance, revisione di numerosi processi gestionali, ecc..)

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Ottima conoscenza del pacchetto office in ambiente Windows e MAC - ottime competenze nell'uso del pc, di internet e di ambienti virtuali collaborativi

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE**

Violino a livello hobbistico

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

Ciclismo a livello amatoriale, alpinismo e arrampicata sportiva, pesca a mosca

**PATENTE**

Patente B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Coniugato con 7 figli

**ALLEGATI**

Dettaglio attività' e risultati Università Alma Mater Studiorum – Bologna e Università degli Studi "Tor Vergata" - Roma

Le informazioni contenute nel presente Curriculum vitae sono rese sotto la personale responsabilità del sottoscritto ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 consapevole della responsabilità penale prevista dall'art 76 del medesimo D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci. Esprime il proprio consenso al trattamento dei dati personali nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 679/2016 ed al D.Lgs 196/2003 e s.m.i.

Piacenza, 15 settembre 2021

Giuseppe Colpani