



Consiglio Nazionale delle Ricerche

Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2016 - Approvazione

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 28 dicembre 2015, ha adottato all'unanimità dei presenti la seguente deliberazione n. 191/2015 – Verb. 2

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO il decreto legislativo del 4 giugno 2003, n. 127 del 4 giugno 2003 “Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche”;

VISTO il decreto legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 “Riordino degli Enti di Ricerca in attuazione dell’art. 1 della Legge 27 settembre 2007, n. 165”;

VISTO lo Statuto del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 24, prot. AMMCNT-CNR n. 0023646 del 7 aprile 2015, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca in data 29 aprile 2015, entrato in vigore in data 1° maggio 2015 ed in particolare l’art. 11;

VISTO il Regolamento di organizzazione e funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, emanato con provvedimento del Presidente n. 43 prot. AMMCNT-CNR n. 0036411 del 26 maggio 2015, di cui è stato dato l’avviso di pubblicazione sul sito del CNR e sul sito istituzionale del MIUR, in Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana – Serie Generale - n. 123 del 29 maggio 2015, entrato in vigore in data 1° giugno 2015;

VISTO il Regolamento di amministrazione contabilità e finanza del Consiglio Nazionale delle Ricerche emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. n. 25034 e pubblicato nel Supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n.124 del 30 maggio 2005;

VISTA la nota del Direttore f.f. dell’Ufficio contabilità generale e bilancio della Direzione Generale con la quale ha trasmesso gli atti relativi al “Bilancio preventivo per l’esercizio finanziario 2016” trasmessa dal Direttore Generale con prot AMMCNT-CNR n. 0086516 del 22 dicembre 2015;

VISTA la successiva nota del Direttore Generale prot AMMCNT-CNR n. 0087009 del 23 dicembre 2015 di trasmissione dello schema di delibera;

CONSIDERATO che il preventivo finanziario 2016 trae origine dal processo di programmazione svolto attraverso la predisposizione dei piani di gestione da parte dei centri di responsabilità, avviato con la circolare n. 21/2015 emanata dal Direttore Generale l’8 ottobre 2015 (prot. AMMCNT-CNR n. 0066977);

RITENUTO necessario confermare l’autorizzazione al ricorso al mercato finanziario per realizzare il piano di investimenti immobiliari per 17 milioni di euro, già autorizzata con la delibera 228/2014 – Verb. 271 del 22 dicembre 2014 e non ancora attivato;



Consiglio Nazionale delle Ricerche

VISTO il documento “Bilancio preventivo per l’esercizio finanziario 2016” predisposto dalla Direzione Generale;

VISTO il parere favorevole reso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n. 1501 del 22 dicembre 2015 e le osservazioni e le raccomandazioni ivi riportate;

VISTO il comma 1, dell’art. 33 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza, il quale dispone che l’importo dei fondi economici non può eccedere l’ammontare annualmente stabilito dal Consiglio di amministrazione in sede di approvazione del bilancio preventivo;

DELIBERA

1. di approvare il bilancio preventivo per l’esercizio finanziario 2016, rappresentato nel documento denominato “Bilancio preventivo per l’esercizio finanziario 2016” di cui all’allegato 1 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
2. di approvare i contenuti della Relazione programmatica del Presidente e disporre la trasmissione al Ministero dell’Università e della Ricerca e al Ministero dell’Economia e delle Finanze ai sensi dell’art. 22, comma 1, del decreto legislativo n. 127 del 4 giugno 2003;
3. di confermare l’autorizzazione alla sottoscrizione di un mutuo per la somma di euro 17 milioni per il finanziamento delle iniziative immobiliari previste nell’apposito Piano;
4. di stabilire per l’esercizio 2016 che l’ammontare dei singoli fondi economici non possa eccedere € 5.000,00, con eccezione per l’Amministrazione centrale il cui fondo economico non potrà eccedere €50.000,00.

IL PRESIDENTE

F.to digitalmente Luigi Nicolais

IL DIRETTORE GENERALE

IN FUNZIONE DI SEGRETARIO

F.to digitalmente Paolo Annunziato

Bilancio Preventivo per l'esercizio finanziario 2016

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Sommario

Preventivo finanziario decisionale

- *Parte entrate*
- *Parte spese*
- *Riassunto delle spese*

Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

Dotazione organica

Preventivo economico

Allegati

- *Relazione programmatica del Presidente*
- *Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione*
- *Preventivo decisionale riclassificato per COFOG*
- *Bilancio pluriennale*
- *Preventivo finanziario gestionale*
 - *Parte entrate*
 - *Parte spese*

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Delibera di approvazione del Consiglio di Amministrazione

Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2016

PARTE ENTRATE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologie/ Categorie		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016			ESERCIZIO FINANZIARIO 2015		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2015	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto		85.889.427,28			179.538.395,67	
	Fondo iniziale di cassa			400.000.000,00			496.078.175,28
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti						
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>						
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	191.719.461,67	594.748.235,43	582.853.270,74	237.700.259,87	707.609.600,19	702.510.000,00
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie		2.237.098,06	2.192.356,11			
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	16.308.821,25	1.266.627,54	1.241.294,99	14.412.067,34	13.696.510,33	15.434.000,00
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		3.552.546,48	3.481.495,56			
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	12.372.429,06	20.522.039,46	20.111.598,72	10.482.273,44	39.325.582,59	18.896.000,00
	Totale Tipologia 02.01	220.400.711,98	622.326.546,97	609.880.016,12	262.594.600,65	760.631.693,11	736.840.000,00
	Totale Titolo 02	220.400.711,98	622.326.546,97	609.880.016,12	262.594.600,65	760.631.693,11	736.840.000,00
	Titolo 03 - Entrate extratributarie						
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>						
03.01.01	Vendita di beni		524.226,80	513.742,26			
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	43.392.131,15	26.408.956,95	25.880.777,77	42.287.528,07	44.675.874,11	48.710.000,00
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	218.397,85	110.224,44	108.019,95	288.159,23	979.740,59	378.000,00
	Totale Tipologia 03.01	43.610.529,00	27.043.408,19	26.502.539,98	42.575.687,30	45.655.614,70	49.088.000,00
	<i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>						
03.05.02	Rimborsi in entrata	4.043.236,75	4.015.235,32	3.934.930,61	4.233.838,36	5.574.317,29	3.012.000,00
	Totale Tipologia 03.05	4.043.236,75	4.015.235,32	3.934.930,61	4.233.838,36	5.574.317,29	3.012.000,00
	Totale Titolo 03	47.653.765,75	31.058.643,51	30.437.470,59	46.809.525,66	51.229.931,99	52.100.000,00
	Titolo 06 - Accensione di prestiti						
	<i>Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>						
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00
	Totale Tipologia 06.03	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00
	Totale Titolo 06	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00
	Totale entrate al netto delle perdite di giro	268.054.477,73	670.385.190,48	657.317.486,71	309.404.126,31	828.861.625,10	805.940.000,00
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	<i>Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>						
09.01.01	Altre ritenute	56.454,44	10.000.000,00	10.000.000,00	96.516,61	10.000.000,00	8.000.000,00
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	350.000.000,00	350.000.000,00	266.464,64	350.000.000,00	335.000.000,00
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	340.469,35	40.000.000,00	40.000.000,00	2.860.610,34	40.000.000,00	37.000.000,00
	Totale Tipologia 09.01	396.923,79	400.000.000,00	400.000.000,00	3.223.591,59	400.000.000,00	380.000.000,00
	Totale Titolo 09	396.923,79	400.000.000,00	400.000.000,00	3.223.591,59	400.000.000,00	380.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	268.451.401,52	1.070.385.190,48	1.057.317.486,71	312.627.717,90	1.228.861.625,10	1.185.940.000,00

Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2016

PARTE SPESE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016			ESERCIZIO FINANZIARIO 2015		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2015	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
RI	Missione Ricerca e Innovazione						
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	13.511.133,43	72.370.943,94	70.923.525,06	15.556.400,13	7.671.614,87	15.215.120,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.128.898,49	4.475.171,23	4.385.667,81	1.628.345,38	1.690.822,35	2.485.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	68.440.066,96	10.721.674,01	10.507.240,53	79.502.660,47	42.694.201,95	107.834.338,63
01.04	Trasferimenti correnti	1.206.057,26	1.189.187,33	1.165.403,58	1.388.105,00	689.817,97	1.340.880,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	3.888,66	7.505,00	2.000,00
01.10	Altre spese correnti	27.253,70	670.364,90	656.957,60	2.895,73	85.485,21	0,00
	Totale Titolo 01	84.313.409,84	89.427.341,41	87.638.794,58	98.082.295,37	52.839.447,35	126.877.338,63
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	7.434.989,37	873.115,36	855.653,05	10.993.432,21	3.538.719,39	11.228.000,00
	Totale Titolo 02	7.434.989,37	873.115,36	855.653,05	10.993.432,21	3.538.719,39	11.228.000,00
	Totale Programma TA	91.748.399,21	90.300.456,77	88.494.447,63	109.075.727,58	56.378.166,74	138.105.338,63
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	24.054.420,08	81.335.272,75	79.708.567,30	26.101.792,41	10.385.589,53	25.869.280,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	850.447,39	4.960.053,30	4.860.852,23	1.240.082,96	3.025.058,97	2.925.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	55.487.140,09	14.761.991,62	14.466.751,79	57.740.026,70	27.090.005,28	67.028.132,20
01.04	Trasferimenti correnti	2.177.609,01	3.299.461,68	3.233.472,45	2.481.418,03	958.066,71	2.379.720,00
01.07	Interessi passivi	115.238,87	0,00	0,00	26.255,51	2.547,60	21.000,00
01.10	Altre spese correnti	293.503,94	2.319.794,63	2.273.398,73	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	82.978.359,38	106.676.573,98	104.543.042,50	87.589.575,61	41.461.268,09	98.223.132,20
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	10.006.186,66	3.042.643,10	2.981.790,24	12.347.561,45	3.970.996,61	13.440.000,00
	Totale Titolo 02	10.006.186,66	3.042.643,10	2.981.790,24	12.347.561,45	3.970.996,61	13.440.000,00
	Totale Programma IT	92.984.546,04	109.719.217,08	107.524.832,74	99.937.137,06	45.432.264,70	111.663.132,20
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	5.047.090,99	41.949.577,62	41.110.586,07	6.905.548,64	3.452.026,14	7.470.080,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	189.721,25	2.762.045,31	2.706.804,40	245.428,73	466.002,95	377.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	13.265.411,28	2.981.707,74	2.922.073,59	17.631.009,76	9.255.465,91	24.756.210,00
01.04	Trasferimenti correnti	469.673,28	2.495.107,31	2.445.205,16	664.200,29	328.714,22	634.920,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	1,81	0,00	0,00
01.10	Altre spese correnti	0,00	110.372,37	108.164,92	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	18.971.896,80	50.298.810,35	49.292.834,14	25.446.189,23	13.502.209,22	33.238.210,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.452.364,61	130.120,00	127.517,60	2.216.972,18	1.211.928,72	3.356.000,00
	Totale Titolo 02	1.452.364,61	130.120,00	127.517,60	2.216.972,18	1.211.928,72	3.356.000,00
	Totale Programma AG	20.424.261,41	50.428.930,35	49.420.351,74	27.663.161,41	14.714.137,94	36.594.210,00
BM	Programma Scienze Biomediche						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	10.882.661,26	67.200.642,34	65.856.629,49	14.433.050,26	5.911.053,86	14.064.960,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	151.099,35	4.379.815,83	4.292.219,51	249.912,50	298.836,27	363.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	60.641.385,41	7.501.018,01	7.350.997,65	43.427.779,92	56.147.672,58	78.395.842,26
01.04	Trasferimenti correnti	1.181.999,11	586.365,75	574.638,44	1.600.801,82	658.529,94	1.469.040,00
01.07	Interessi passivi	15.084,02	0,00	0,00	24.762,63	3.509,87	14.000,00
01.10	Altre spese correnti	108.695,13	116.379,57	114.051,98	14.008,59	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	72.980.924,28	79.784.221,50	78.188.537,07	59.750.315,72	63.019.602,52	94.306.842,26
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	9.897.264,68	603.933,76	591.855,08	11.924.136,82	2.750.874,18	12.364.000,00
	Totale Titolo 02	9.897.264,68	603.933,76	591.855,08	11.924.136,82	2.750.874,18	12.364.000,00
	Totale Programma BM	82.878.188,96	80.388.155,26	78.780.392,15	71.674.452,54	65.770.476,70	106.670.842,26
PM	Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali						

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016			ESERCIZIO FINANZIARIO 2015		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2015	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	9.024.236,18	50.913.118,65	49.894.856,28	9.630.148,57	4.568.183,76	9.843.360,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	291.067,42	3.384.819,79	3.317.123,39	315.960,72	491.208,45	402.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	22.139.667,48	5.102.506,16	5.000.456,04	22.356.510,46	16.990.410,35	27.968.270,00
01.04	Trasferimenti correnti	906.011,17	314.350,00	308.063,00	956.507,04	469.332,01	971.640,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	1.107,17	1.000,00
01.10	Altre spese correnti	0,00	284.786,23	279.090,51	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	32.360.982,25	59.999.580,83	58.799.589,22	33.259.126,79	22.520.241,74	39.186.270,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.430.632,39	857.919,00	840.760,62	5.064.422,76	1.347.864,55	6.044.000,00
	Totale Titolo 02	4.430.632,39	857.919,00	840.760,62	5.064.422,76	1.347.864,55	6.044.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	52,50	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00	52,50	0,00	0,00
	Totale Programma PM	36.791.614,64	60.857.499,83	59.640.349,84	38.323.602,05	23.868.106,29	45.230.270,00
MD	Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	12.958.098,15	54.142.375,47	53.059.527,96	14.175.891,28	7.448.705,40	13.148.240,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	159.326,38	3.484.981,46	3.415.281,83	265.340,62	370.976,07	331.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	32.122.960,34	3.604.702,04	3.532.608,00	26.770.528,39	25.211.542,83	47.629.562,20
01.04	Trasferimenti correnti	1.341.537,27	14.907.944,87	14.609.785,97	1.419.227,29	780.568,17	1.319.760,00
01.07	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	11.825,70	2.812,21	3.000,00
01.10	Altre spese correnti	0,00	55.975,00	54.855,50	2.856,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	46.581.922,14	76.195.978,84	74.672.059,26	42.645.669,28	33.814.604,68	62.431.562,20
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	10.948.578,61	635.177,27	622.473,72	13.127.496,58	4.482.618,04	12.022.000,00
	Totale Titolo 02	10.948.578,61	635.177,27	622.473,72	13.127.496,58	4.482.618,04	12.022.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00
	Totale Programma MD	57.530.500,75	76.831.156,11	75.294.532,98	55.808.165,86	38.297.222,72	74.453.562,20
US	Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	4.974.449,25	33.229.657,97	32.565.064,81	5.023.371,77	2.932.580,31	4.966.021,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	120.507,72	2.204.089,26	2.160.007,47	194.967,30	134.038,49	138.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	8.314.431,67	2.163.043,54	2.119.782,67	8.627.303,58	6.410.815,89	8.457.589,00
01.04	Trasferimenti correnti	446.389,42	50.834,10	49.817,42	453.153,33	239.867,08	465.120,00
01.10	Altre spese correnti	0,00	18.101,46	17.739,43	26,20	1.100,00	0,00
	Totale Titolo 01	13.855.778,06	37.665.726,33	36.912.411,80	14.298.822,18	9.718.401,77	14.026.730,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	762.501,56	54.608,37	53.516,20	1.202.357,72	388.769,48	1.203.000,00
	Totale Titolo 02	762.501,56	54.608,37	53.516,20	1.202.357,72	388.769,48	1.203.000,00
	Totale Programma US	14.618.279,62	37.720.334,70	36.965.928,00	15.501.179,90	10.107.171,25	15.229.730,00
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	629,00	1.200,00	1.800,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	14.250,49	9.012.101,19	8.831.859,17	16.515,90	2.800,00	19.100,00
01.04	Trasferimenti correnti	0,00	4.323.878,00	4.237.400,44	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 01	14.250,49	13.335.979,19	13.069.259,61	17.144,90	4.000,00	20.900,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	3.987,25	0,00	3.000,00
	Totale Titolo 02	0,00	0,00	0,00	3.987,25	0,00	3.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	298.035,76	292.075,04	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	298.035,76	292.075,04	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma SAC	14.250,49	13.634.014,95	13.361.334,65	21.132,15	4.000,00	23.900,00
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	396.990.041,12	519.879.765,05	509.482.169,73	418.004.558,55	254.571.546,34	527.970.985,29

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016			ESERCIZIO FINANZIARIO 2015		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2015	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
SIG	Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	205.194.688,67	64.599.843,50	63.307.846,63	87.955.194,11	477.236.154,07	464.965.300,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	10.403.291,18	4.049.811,83	3.968.815,59	3.035.940,29	23.290.434,69	4.127.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	53.006.282,91	36.440.976,02	35.712.156,50	30.399.833,25	115.346.725,04	121.043.138,00
01.04	Trasferimenti correnti	390.136,09	4.462.325,00	4.373.078,50	32.114,76	50.788,37	82.800,00
01.10	Altre spese correnti	4.020.779,73	431.625,23	422.992,73	38.172,83	4.832.325,00	3.085.000,00
	Totale Titolo 01	273.015.178,58	109.984.581,58	107.784.889,95	121.461.255,24	620.756.427,17	593.303.238,00
02	Titolo 02 - Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	45.336.899,28	19.988.176,67	19.588.413,14	40.062.865,25	43.292.212,03	34.536.175,28
	Totale Titolo 02	45.336.899,28	19.988.176,67	19.588.413,14	40.062.865,25	43.292.212,03	34.536.175,28
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	383.000,00	260.000,00	254.800,00	1.234.342,10	390.000,00	900.000,00
	Totale Titolo 03	383.000,00	260.000,00	254.800,00	1.234.342,10	390.000,00	900.000,00
	Totale Programma SAC	318.735.077,86	130.232.758,25	127.628.103,09	162.758.462,59	664.438.639,20	628.739.413,28
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	318.735.077,86	130.232.758,25	127.628.103,09	162.758.462,59	664.438.639,20	628.739.413,28
DP	Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.07	Interessi passivi	600.582,25	701.825,68	687.789,17	0,01	1.000.646,00	1.000.000,00
	Totale Titolo 01	600.582,25	701.825,68	687.789,17	0,01	1.000.646,00	1.000.000,00
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.022.584,93	2.681.553,61	2.627.922,54	0,00	3.380.000,00	3.380.000,00
	Totale Titolo 04	2.022.584,93	2.681.553,61	2.627.922,54	0,00	3.380.000,00	3.380.000,00
	Totale Programma SAC	2.623.167,18	3.383.379,29	3.315.711,71	0,01	4.380.646,00	4.380.000,00
	Totale Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione	2.623.167,18	3.383.379,29	3.315.711,71	0,01	4.380.646,00	4.380.000,00
FO	Missione Fondi da Ripartire						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.10	Altre spese correnti	0,00	102.778.715,17	100.723.140,87	0,00	85.009.189,23	80.927.776,71
	Totale Titolo 01	0,00	102.778.715,17	100.723.140,87	0,00	85.009.189,23	80.927.776,71
	Totale Programma SAC	0,00	102.778.715,17	100.723.140,87	0,00	85.009.189,23	80.927.776,71
	Totale Missione Fondi da Ripartire	0,00	102.778.715,17	100.723.140,87	0,00	85.009.189,23	80.927.776,71
	Totale Spese al netto delle partite di giro	718.348.286,16	756.274.617,76	741.149.125,40	580.763.021,15	1.008.400.020,77	1.242.018.175,28
PG	Servizi per conto terzi e partite di giro						
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente						
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	25.455.177,94	400.000.000,00	400.000.000,00	48.404.476,36	400.000.000,00	440.000.000,00
	Totale Titolo 07	25.455.177,94	400.000.000,00	400.000.000,00	48.404.476,36	400.000.000,00	440.000.000,00
	Totale Programma SAC	25.455.177,94	400.000.000,00	400.000.000,00	48.404.476,36	400.000.000,00	440.000.000,00
	Totale Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	25.455.177,94	400.000.000,00	400.000.000,00	48.404.476,36	400.000.000,00	440.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	743.803.464,10	1.156.274.617,76	1.141.149.125,40	629.167.497,51	1.408.400.020,77	1.682.018.175,28

Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2016

RIASSUNTO DELLE DELLE SPESE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



RIASSUNTO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016			ESERCIZIO FINANZIARIO 2015		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali dell'anno 2015	Previsioni assestate di competenza	Previsioni assestate di cassa
01	Titolo 01 - Spese Correnti						
01.01	Redditi da lavoro dipendente	285.646.778,02	465.741.432,24	456.426.603,60	179.782.026,18	519.607.107,93	555.544.161,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	13.294.359,18	29.700.788,01	29.106.772,23	7.175.978,50	29.767.378,24	11.148.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	313.431.596,63	92.289.720,33	90.443.925,94	286.472.168,43	299.149.639,83	483.132.182,29
01.04	Trasferimenti correnti	8.119.412,60	31.629.454,04	30.996.864,96	8.995.527,55	4.175.684,48	8.663.880,00
01.07	Interessi passivi	730.905,14	701.825,68	687.789,17	66.734,32	1.018.127,85	1.041.000,00
01.10	Altre spese correnti	4.450.232,50	106.786.114,56	104.650.392,27	57.959,35	89.928.099,44	84.012.776,71
	Totale Titolo 01	625.673.284,07	726.849.334,86	712.312.348,17	482.550.394,33	943.646.037,77	1.143.542.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale						
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	90.269.417,16	26.185.693,53	25.661.979,65	96.943.232,22	60.983.983,00	94.196.175,28
	Totale Titolo 02	90.269.417,16	26.185.693,53	25.661.979,65	96.943.232,22	60.983.983,00	94.196.175,28
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie						
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	383.000,00	558.035,76	546.875,04	1.269.394,60	390.000,00	900.000,00
	Totale Titolo 03	383.000,00	558.035,76	546.875,04	1.269.394,60	390.000,00	900.000,00
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti						
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.022.584,93	2.681.553,61	2.627.922,54	0,00	3.380.000,00	3.380.000,00
	Totale Titolo 04	2.022.584,93	2.681.553,61	2.627.922,54	0,00	3.380.000,00	3.380.000,00
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
07.01	Uscite per partite di giro	25.455.177,94	400.000.000,00	400.000.000,00	48.404.476,36	400.000.000,00	440.000.000,00
	Totale Titolo 07	25.455.177,94	400.000.000,00	400.000.000,00	48.404.476,36	400.000.000,00	440.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	743.803.464,10	1.156.274.617,76	1.141.149.125,40	629.167.497,51	1.408.400.020,77	1.682.018.175,28

Preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2016

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Consiglio Nazionale delle Ricerche



**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO
DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

ENTRATE	2016		2015	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Titolo 02 - Trasferimenti Correnti	622.326.546,97	609.880.016,12	760.631.693,11	736.840.000,00
Titolo 03 - Entrate extratributarie	31.058.643,51	30.437.470,59	51.229.931,99	52.100.000,00
<i>Totale entrate correnti [A]</i>	<i>653.385.190,48</i>	<i>640.317.486,71</i>	<i>811.861.625,10</i>	<i>788.940.000,00</i>
Titolo 06 - Accensione di prestiti	17.000.000,00	17.000.000,00	17.000.000,00	17.000.000,00
<i>Totale entrate in c/capitale [B]</i>	<i>17.000.000,00</i>	<i>17.000.000,00</i>	<i>17.000.000,00</i>	<i>17.000.000,00</i>
Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00	380.000.000,00
<i>Totale partite di giro [C]</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>380.000.000,00</i>
Totale Entrate [A] + [B] + [C]	1.070.385.190,48	1.057.317.486,71	1.228.861.625,10	1.185.940.000,00
Avanzo di amministrazione presunto	85.889.427,28	-	179.538.395,67	-
Fondo iniziale di cassa	-	400.000.000,00	-	496.078.175,28
Totale	1.156.274.617,76	1.457.317.486,71	1.408.400.020,77	1.682.018.175,28

SPESE	2016		2015	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
Titolo 01 - Spese Correnti	726.849.334,86	712.312.348,17	943.646.037,77	1.143.542.000,00
<i>Totale spese correnti [D]</i>	<i>726.849.334,86</i>	<i>712.312.348,17</i>	<i>943.646.037,77</i>	<i>1.143.542.000,00</i>
Titolo 02 - Spese in c/capitale	26.185.693,53	25.661.979,65	60.983.983,00	94.196.175,28
Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie	558.035,76	546.875,04	390.000,00	900.000,00
Titolo 04 - Rimborso Prestiti	2.681.553,61	2.627.922,54	3.380.000,00	3.380.000,00
<i>Totale spese in c/capitale [E]</i>	<i>29.425.282,90</i>	<i>28.836.777,23</i>	<i>64.753.983,00</i>	<i>98.476.175,28</i>
Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00	440.000.000,00
<i>Totale partite di giro [F]</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>400.000.000,00</i>	<i>440.000.000,00</i>
Copertura del disavanzo di amministrazione	-	-	-	-
Totale	1.156.274.617,76	1.141.149.125,40	1.408.400.020,77	1.682.018.175,28

RISULTATI DIFFERENZIALI	2016	
	Competenza	Cassa
Situazione Finanziaria (A - D)	-73.464.144,38	-71.994.861,46
Saldo movimenti in c/capitale (B - E)	-12.425.282,90	-11.836.777,23
Indebitamento/Accreditamento netto (A - B) - (D + E)	-119.889.427,28	-117.831.638,69
Saldo netto da finanziarie/impiegare (A + B) - (D + E)	-85.889.427,28	-83.831.638,69
Saldo complessivo (A + B + C) - (D + E + F)	-85.889.427,28	-83.831.638,69

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

DOTAZIONE ORGANICA

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Dotazione Organica CNR	
Livello/Profilo	U.d.P.
DIRIGENTE DI I FASCIA	2
DIRIGENTE DI II FASCIA	10
Totale	12
I livello - Dirigente di Ricerca	509
II livello - I Ricercatore	1.130
III livello - Ricercatore	2.880
Totale	4.519
I livello - Dirigente Tecnologo	50
II livello - I Tecnologo	113
III livello - Tecnologo	401
Totale	564
IV livello - Direttore di Divisione r.e.	-
IV livello - Funzionario di Amministrazione	99
V livello - Funzionario di Amministrazione	38
Totale	137
IV livello - Collaboratore Tecnico E.R.	585
V livello - Collaboratore Tecnico E.R.	454
VI livello - Collaboratore Tecnico E.R.	575
Totale	1.614
V livello - Collaboratore di Amministrazione	198
VI livello - Collaboratore di Amministrazione	186
VII livello - Collaboratore di Amministrazione	241
Totale	625
VI livello - Operatore Tecnico	232
VII livello - Operatore Tecnico	124
VIII livello - Operatore Tecnico	136
Totale	492
VII livello - Operatore di Amministrazione	51
VIII livello - Operatore di Amministrazione	21
Totale	72
Totale Generale	8.035

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

PREVENTIVO ECONOMICO

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PREVENTIVO ECONOMICO

	Anno 2016		Anno 2015	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A PROVENTI DELLA GESTIONE				
1 Entrate derivanti da trasferimenti		650.000.000,00		688.400.000,00
2 Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi		29.500.000,00		28.185.000,00
3 Entrate diverse		4.000.000,00		3.500.000,00
Totale valore della produzione		683.500.000,00		720.085.000,00
B COSTI DELLA GESTIONE				
4 per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci		11.000.000,00		13.700.000,00
5 per servizi		95.000.000,00		126.700.000,00
6 per godimento beni di terzi		15.000.000,00		21.000.000,00
7 per il personale		491.500.000,00		484.000.000,00
a Salari e stipendi	327.000.000,00		320.000.000,00	
b Oneri sociali	117.500.000,00		115.000.000,00	
c Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	27.000.000,00		27.000.000,00	
d Altri costi	20.000.000,00		22.000.000,00	
8 Ammortamenti e svalutazioni		58.000.000,00		59.500.000,00
a Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.000.000,00		1.500.000,00	
b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	57.000.000,00		58.000.000,00	
c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			-	
9 Variazioni delle rimanenze delle materie di consumo				-
10 Accantonamento per rischi				-
11 Accantonamenti ai fondi per oneri				-
12 Oneri tributari		7.000.000,00		7.400.000,00
Totale costi della produzione		677.500.000,00		712.300.000,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		6.000.000,00		7.785.000,00
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
13 Proventi da partecipazione				-
14 Interessi ed altri oneri finanziari		-700.000,00		-1.000.000,00
15 Utili e perdite su cambi				-
16 Altri proventi finanziari				-
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-700.000,00		-1.000.000,00
D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
17 Rivalutazioni:				-
a di partecipazioni			-	
b di immobilizzazioni finanziarie			-	
c di titoli iscritti nell'attivo circolante			-	
18 Svalutazioni:				-
a di partecipazioni			-	
b di immobilizzazioni finanziarie			-	
c di titoli iscritti nell'attivo circolante			-	
Totale rettifiche di valore (D)				-
E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
19 Proventi straordinari				-
20 Oneri straordinari		5.000.000,00		6.500.000,00
21 Imposte di esercizi precedenti				-
22 Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo derivanti dalla gestione dei residui				-
23 Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo derivanti dalla gestione dei residui				-
24 Plusvalenze da alienazioni				-
25 Minusvalenze da alienazioni				-
Totale delle partite straordinarie (E)		-5.000.000,00		-6.500.000,00
Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D + E)		300.000,00		285.000,00

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

ALLEGATI AL
BILANCIO PREVENTIVO

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

*RELAZIONE PROGRAMMATICA
DEL PRESIDENTE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



INDICE

1. Introduzione.....	1
2. Elementi di natura gestionale	2
2.1. Il nuovo Statuto e i Nuovi Regolamenti	2
2.2. Dalla programmazione alla valutazione	2
2.3. Monitoraggio e razionalizzazione della spesa	6
2.4. Dematerializzazione e semplificazione	8
2.5. I rapporti con l'esterno	10
3. Elementi di natura economico-finanziaria.....	15
3.1. La nuova struttura del bilancio	15
3.2. Le risorse di competenza dell'esercizio 2016: parte entrate	19
3.3. Le risorse di competenza dell'esercizio 2016: parte spese	20

1. INTRODUZIONE

La programmazione dell'Ente, definita dal Piano Triennale di Attività 2015-2017, si fonda sulle quattro direttrici fissate dal Documento di Visione Strategica decennale:

- potenziare e valorizzare la ricerca scientifica;
- ampliare, irrobustire, qualificare la comunità di ricercatori;
- concorrere alla realizzazione di un sistema italiano della ricerca scientifica;
- operare per lo sviluppo e la crescita del Paese.

Tali direttrici si innestano perfettamente con quanto stabilito dal PNR che stabilisce cinque obiettivi fondamentali, indicati nella lettera del Ministro Giannini del 21 maggio 2015:

1. la centralità dell'investimento nel capitale umano;
2. il sostegno selettivo alle infrastrutture di ricerca;
3. la collaborazione pubblico-privato come leva strutturale;
4. un sostegno specifico per il Mezzogiorno;
5. efficienza e qualità della spesa.

Di conseguenza la programmazione dell'Ente si fonda su obiettivi di efficienza la cui realizzazione si basa su un'azione integrata di miglioramento dei singoli processi, da raggiungere attraverso una razionalizzazione e un aumento dell'efficienza delle specifiche attività, accompagnata al rafforzamento della comunicazione interna ed esterna e delle relazioni verso la realtà scientifica, economica e sociale nazionale e internazionale.

Con l'avvio del nuovo Programma Quadro europeo e con la definizione dell'impianto del nuovo PNR, peraltro programmato sulla stessa scadenza temporale di quello europeo, molti punti fermi e *building blocks* sono definiti in un contesto più ampio. Cionondimeno spetta all'Ente, per la sua natura, dimensione e collocazione istituzionale, rendere tali indicazioni coerenti con la propria autonoma programmazione.

2. ELEMENTI DI NATURA GESTIONALE

2.1. IL NUOVO STATUTO E I NUOVI REGOLAMENTI

Dalla sua approvazione nel 2011 il vigente Statuto è stato oggetto di revisione in conseguenza alla definizione e approvazione dei nuovi Regolamenti. Tale revisione, è stata effettuata nell'ottica di completare l'allineamento del CNR in termini di attuazione dell'ultimo riordino degli Enti di ricerca. Nel chiarire anche il rapporto gerarchico tra Statuto e Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (ROF), l'intento è stato quello di tendere alla semplificazione organizzativa e al maggior coinvolgimento possibile della rete scientifica nei diversi livelli di governo dell'Ente.

Tra gli elementi innovativi introdotti vi è, ad esempio, l'introduzione di una rappresentanza del personale negli Organi decisionali, l'introduzione degli uffici non dirigenziali e la semplificazione della struttura organizzativa, in coerenza con la riorganizzazione approvata nel 2014 e dei principi vigenti in termini di organizzazione della pubblica amministrazione.

Ulteriore elemento organizzativo-gestionale da sottolineare è la ridefinizione della struttura e funzionamento delle Aree di Ricerca, elemento territoriale e gestionale fondamentale per molti Istituti CNR. Le Aree verranno assimilate a centri di competenza con personale e bilancio propri. Le Aree di Ricerca in questo modo avranno una *governance* ben definita, evitando così di incorrere nelle attuali incongruenze gestionali per gli Istituti che insistono nelle Aree.

Altri elementi introdotti riguardano la *governance* dei Dipartimenti, la semplificazione della filiera programmatica delle attività, la revisione della articolazione territoriale degli Istituti.

Il nuovo Statuto e il nuovo ROF sono entrati in vigore nel giugno 2015, ed è in corso la revisione e approvazione dei Regolamenti di Contabilità e Finanza e del Personale, che si prevede entreranno in vigore nei prossimi mesi.

2.2. DALLA PROGRAMMAZIONE ALLA VALUTAZIONE

La riforma della PA avviata dal Governo con i primi provvedimenti contenuti nel DL n. 90/2014 e nei testi normativi in gestazione, apre un ciclo di interventi riformatori che trova il suo fondamento

in alcune idee chiave che emergono da questa nuova corrente di riforme. Si tratta della semplificazione e riduzione degli oneri gravanti in capo alle amministrazioni pubbliche in tema di anticorruzione, pubblicità e trasparenza, per le quali sono richieste competenze sempre più specifiche, nonché della premialità collegata alla misurazione dei risultati delle amministrazioni e quindi riferita alle strutture, ai dirigenti, al personale, in termini più tecnici del performance management.

Per il 2015, per la prima volta e in linea con le indicazioni dell'ANVUR, i Piani della Trasparenza e Anticorruzione sono stati elaborati in stretto coordinamento con il Piano di gestione della Performance.

Particolare attenzione è stata riservata al *performance management*, identificando obiettivi ben definiti e programmati, misurando i risultati conseguiti e riconoscendo e premiando il merito e il contributo effettivo di strutture, dirigenti e personale al conseguimento dei risultati.

La programmazione Scientifica

Nell'ambito dell'attuazione dell'ultimo Piano di Attività (PTA) e in ottemperanza al nuovo Regolamento di Organizzazione e funzionamento, sono stati definiti i Piani di Gestione preliminari della rete scientifica. I Dipartimenti hanno definito circa 80 Aree Progettuali che sono state successivamente declinate dagli Istituti in circa 4.000 Progetti, a cui sono state collegate le risorse di personale ed economico finanziarie. Per ulteriori dettagli si rimanda all'aggiornamento del PTA in fase di preparazione.

Inoltre, coerentemente con Horizon 2020 e le anticipazioni ricevute dal MIUR circa le linee portanti del Piano Nazionale della Ricerca, il CNR ha definito le tematiche strategiche nell'ambito delle quali sviluppare la propria futura programmazione. Fra queste priorità vi sono attività concernenti Mare, Energia, Cibo e Salute e Migrazioni.

In questo contesto sono stati definiti anche i nuovi Progetti Premiali, con due iniziative di cui il CNR è caopofila, ovvero "Cibo&Salute" e "Materiali innovativi e tecnologie efficienti per le energie rinnovabili – MATER".

Trasparenza e Integrità

L'ANAC, con nota del gennaio 2014 sull'avvio del ciclo della performance 2014-2016, ha ribadito “la necessità di integrazione del ciclo della performance con gli strumenti e i processi relativi alla qualità dei servizi, alla trasparenza, all'integrità e in generale alla prevenzione dell'anticorruzione”, nonché la previsione che vi sia un esplicito collegamento tra gli obiettivi indicati nel Piano della Performance e quelli del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità. Tale ottica di integrazione è riaffermata, coerentemente, anche nel Piano Nazionale Anticorruzione, laddove si richiamano le amministrazioni a inserire adempimenti, compiti e responsabilità nell'ambito del cosiddetto ciclo della performance.

La sfida del prossimo futuro per le Pubbliche Amministrazioni e per il CNR sarà quella di applicare questi modelli di azione, che si caratterizzano per il perseguimento degli interessi generali della cittadinanza, adattandoli alle proprie specifiche esigenze e peculiarità.

Misurazione della performance

L'albero della performance è una mappa logica che rappresenta i legami tra mandato istituzionale, missione, visione, aree strategiche, obiettivi strategici, e piani d'azione. Esso fornisce una rappresentazione articolata, completa, sintetica e integrata della performance dell'amministrazione. L'albero della performance ha una valenza di comunicazione esterna e una valenza tecnica di “messa a sistema” delle principali dimensioni della performance.

Gli obiettivi strategici annuali si traducono in obiettivi operativi, stabiliti di intesa con i Dirigenti delle strutture interessate. La programmazione degli obiettivi operativi tiene conto, oltre al target da perseguire, anche degli indicatori di performance e dei pesi previsti per ciascun obiettivo. Successivamente e autonomamente, all'interno delle singole strutture, i dirigenti pianificano le risorse umane e le risorse economiche necessarie a perseguire ciascun obiettivo, in un'ottica di coerenza con la propria pianificazione economico-finanziaria.

Per maggiori approfondimenti sul tema si rimanda al Piano Triennale della Performance.

Valutazione dei Direttori di Istituto

Dal 2014 sono state introdotte procedure di valutazione annuale per i Direttori di Istituto.

A questo proposito è stata effettuata un'approfondita analisi per l'identificazione degli adempimenti istruttori che i Direttori di Istituto devono ottemperare. Questa *check-list* costituirà uno strumento di autovalutazione, monitoraggio e valutazione della *compliance* dei Direttori nella gestione delle strutture da loro dirette.

Nel corso del 2015, sono state elaborate ulteriori indicazioni operative sul fronte amministrativo-gestionale, in esecuzione di quanto disposto dalla delibera n. 16/2014, e forniti nella intranet "cruscotti" per consentire ai direttori di istituto di migliorare le procedure di autovalutazione e conoscere in tempo reale gli scostamenti rispetto a quanto atteso dall'amministrazione.

Sono in fase di definizione ulteriori elementi di dettaglio al fine di evidenziare meglio gli ambiti e i parametri di riferimento, nonché specificare meglio i criteri che saranno adottati per la valutazione delle prestazioni manageriali. Tale tipo di valutazione affianca quella relativa al grado di raggiungimento delle linee strategiche di Istituto, presentate dal Direttore nel proprio documento programmatico in sede di bando di selezione.

L'intero processo è da considerarsi in itinere, e s'intende implementare seguendo un percorso a tappe, con un approccio realistico e graduale, in cui sperimentare anche nuove metodologie, soprattutto per quanto riguarda la valutazione delle competenze possedute e degli aspetti comportamentali adottati.

La progettazione di queste modalità non potrà prescindere dall'integrazione dei sistemi di gestione, sia contabile sia scientifica, a disposizione della rete e dell'Amministrazione Centrale. Integrazione che sarà resa possibile anche grazie alle due unità organizzative – Controllo di Gestione e Internal Audit – istituite nel 2014.

La valutazione individuale

Al fine di superare alcuni limiti procedurali scaturiti dall'applicazione delle recenti norme in materia di valutazione individuale, l'amministrazione sarà impegnata nel 2015 con la revisione e l'aggiornamento della contrattazione integrativa di Ente, sia per i livelli I-III (ricercatori e tecnologi) sia per i livelli IV-VII.

Con l'approvazione del Piano Triennale della Performance sono stati fissati gli obiettivi di tutte le strutture dell'Amministrazione Centrale, cui verrà applicato un nuovo modello di valutazione che riguarderà sia il livello di raggiungimento degli obiettivi assegnati all'unità organizzativa, sia gli

obiettivi di comportamento. Per quanto riguarda il grado di raggiungimento connesso agli obiettivi di comportamento, questo sarà attribuito anche attraverso la metodologia “Valutazione a 360°”, mentre il punteggio connesso al grado di raggiungimento degli obiettivi di struttura (valutazione di performance raggiunto), sarà attribuito dal soggetto valutatore sulla base degli elementi informativi contenuti nella relazione a consuntivo sulle attività svolte.

Valutazione degli Istituti

È in fase di chiusura il processo di valutazione degli Istituti del CNR 2014-2015. Tale esercizio si colloca nell’alveo dei diversi processi di valutazione della ricerca.

Il processo è stato definito sulla base delle indicazioni del Consiglio Scientifico che ha individuato come principali criteri di giudizio:

- la qualità della produzione scientifica;
- la formazione di personale qualificato;
- il trasferimento dei risultati della ricerca alla società.

L’esercizio valutativo si pone l’obiettivo, anche mediante il confronto con i risultati del precedente *assessment* 2009, di migliorare le politiche interne riguardanti l’allocazione delle risorse tra i Dipartimenti e gli Istituti e i meccanismi di premialità per l’alta qualità scientifica dimostrata. Inoltre, esso sarà l’occasione per ridisegnare, laddove necessario, l’intera articolazione della rete scientifica, al duplice fine di evitare sovrapposizioni e duplicazioni tra le unità di ricerca e incrementare al massimo le sinergie sul territorio.

Tale esercizio di valutazione integra e completa quello operato dall’ANVUR, fino ad oggi limitato alla valutazione dei Dipartimenti e il cui oggetto è la sola valutazione della ricerca scientifica, non contemplando aspetti di carattere organizzativo-gestionale.

2.3. MONITORAGGIO E RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

Le azioni avviate nel corso del biennio 2013/2014 e che stanno proseguendo nel 2015, hanno condotto ad una serie di risultati significativi in termini di razionalizzazione della spesa, perseguita principalmente attraverso la centralizzazione della maggior parte dei servizi ed un miglioramento dell’efficienza e del rapporto costi/benefici.

Buoni Pasto

Nel corso del 2014, a valle del monitoraggio svolto nel 2013, si è portato a regime la normalizzazione del trattamento dei dipendenti, con la distribuzione del buono pasto su tutto il territorio nazionale. Tale operazione è stata posta in atto tramite adesione centralizzata alla Convenzione Consip BP6 e gestendo in collaborazione con le Aree di Ricerca coinvolte anche la ricontrattazione delle condizioni contrattuali dei contratti mensa all'epoca vigenti. Le risorse 2014 utilizzate per tale attività sono state pari a circa 8.5 M€.

Entro il 2015 si avvierà l'adesione alla convenzione BP 2015/2016, perseguendo inoltre l'obiettivo di adottare i buoni pasto elettronici; tale opzione consentirebbe ai dipendenti di fruire dell'intero valore facciale del buono (7 €) senza alcuna trattenuta fiscale, oltre a ricollegarsi ai già avviati processi di dematerializzazione.

Su questo ultimo aspetto, Consip dovrebbe avviare una convenzione specifica per l'uso dei buoni pasto elettronici nel corso del primo trimestre 2016.

Infine, a valle del completamento del censimento dei servizi, è in fase di avvio la gara unica nazionale suddivisa per lotti territoriali per l'affidamento in concessione del servizio ristorazione ai sensi dell'art. 30 del 163/2006.

Energia, gas, combustibili liquidi da riscaldamento

Nel corso del 2014 è stata avviata la centralizzazione della spesa relativa ad energia, gas e combustibili liquidi da riscaldamento di tutte le strutture dell'Ente. Allo stesso modo sono state incentivate presso le Aree di Ricerca l'avvio di azioni di monitoraggio e valutazione degli effettivi consumi al fine di implementare una corretta gestione degli apparati in termini di assorbimento energetico. Tali azioni in quelle Aree dove sono state poste in essere con maggior attenzione hanno sicuramente generato economie quantomeno in termini di minor consumi.

Nel corso del 2015, a valle del censimento dei servizi effettuato, si stanno avviando contatti molto approfonditi con gli attuali aggiudicatari delle convenzioni Consip energia e gas, per portare a termine anche la centralizzazione dei contratti.

Si segnala infine che anche per la spesa relativa ai consumi idrici si è avviato il processo di accentramento delle spese, cui seguirà in una fase successiva la centralizzazione dei relativi contratti.

Pulizia, Vigilanza/Portierato

Dopo aver svolto azioni sperimentali pilota su diverse Aree di Ricerca volte alla corretta applicazione del D.L. 66/2014, si è avviato un percorso virtuoso che porterà su tali servizi alla definizione di standard qualitativi e quantitativi, al fine di avviare una serie di gare specifiche nazionali suddivise per lotti territoriali a valle delle quali ci si aspettano economie di bilancio tendenziali a partire dal 2016 di circa 3 M€.

Accanto a tale obiettivo a tendere, già nel 2015 a partire dalle strutture che sono già in linea con il dettato normativo del suddetto D.L. 66/2014, si procederà con la centralizzazione della spesa per i servizi di pulizia e vigilanza/portierato.

Tutto ciò garantirà da subito su tali spese un risparmio già per l'anno in corso di circa 1 M€, su una spesa complessiva storica annua di circa 14 M€.

2.4. DEMATERIALIZZAZIONE E SEMPLIFICAZIONE

L'introduzione di processi di dematerializzazione non può essere fine a sé stesso ma si pone strumento per il raggiungimento di obiettivi specifici di Ente:

- l'utilizzo di strumenti innovativi;
- il miglioramento in termini di efficienza ed efficacia della azione amministrativa;
- la semplificazione e riduzione dei costi e delle tempistiche dei processi e procedimenti amministrativi;
- l'introduzione di ulteriori strumenti per la misurazione della performance;
- una maggiore trasparenza.

Questi processi rappresentano per il CNR obiettivi prioritari e costituiscono il nucleo centrale degli interventi di modernizzazione dell'amministrazione da attuare mediante l'adozione di strategie, *policy*, standard, strumenti tecnici e tecnologici innovativi.

La semplificazione delle procedure amministrative e il conseguente miglioramento dell'interazione tra l'amministrazione e l'utenza interna ed esterna al CNR rende possibile, tra l'altro, una più efficace esposizione di *output* e *outcome*, accrescendo la visibilità dell'Ente e generando, in tal modo, valore aggiunto.

Le linee di sviluppo saranno infatti improntate alla filosofia "*open-government*", tanto in termini di trasparenza quanto di partecipazione diretta.

Per giungere a tali risultati si stanno potenziando gli sforzi finalizzati all'automazione dei procedimenti, con lo scopo di rendere il sistema sempre più efficiente e pronto a raccogliere le sfide del tempo. Le caratteristiche essenziali sono: scalabilità, modularità, affidabilità e adeguati livelli di servizio.

Rispetto al grado di sviluppo del sistema, molte azioni sono state già intraprese e avranno maggiore impulso nel prossimo anno, soprattutto per quanto riguarda l'integrazione di sottosistemi e componenti. L'obiettivo è quello di ottenere un sistema integrato ed interoperabile con soggetti esterni in cui, tra l'altro, è possibile correlare azioni organizzative, spesa e risultati della ricerca. I principali obiettivi operativi interessano sia la parte infrastrutturale sia le tre macroaree contabilità, risorse umane, ricerca, e in particolare:

- riprogettazione e implementazione del sistema di gestione dell'organigramma dell'Ente e delle anagrafiche associate;
- gestione dell'invio e della ricezione di fatture elettroniche e invio telematico degli ordinativi di pagamento all'istituto cassiere;
- gestione integrata e dematerializzata delle missioni;
- collegamento dei dati contabili con il portafoglio dei Diritti di Proprietà Intellettuale, al fine di assicurare la gestione completa costi/ricavi;
- realizzazione di sistemi per un miglior censimento delle attività dell'Ente, con particolare riferimento a quelle che prevedono collaborazioni con soggetti esterni;
- realizzazione di un sistema per la gestione integrata e dematerializzata del processo di valutazione della performance.

Per quel che riguarda la gestione delle risorse umane, gli obiettivi sui quali ci si sta concentrando sono:

- realizzazione del fascicolo digitale del dipendente;
- evoluzione del sistema People per garantire una completa mappatura delle competenze disponibili all'interno dell'Ente;
- dematerializzazione e revisione di alcuni processi centrali (es. procedure di selezione, immatricolazione del personale);
- sviluppo di nuovi servizi on line per agevolare l'interazione dei dipendenti con l'Amministrazione Centrale.

In linea con la normativa vigente e con le indicazioni degli organismi nazionali ed europei competenti in materia di digitalizzazione della PA e di trasparenza, il CNR ha avviato, attraverso il progetto E-Government, una serie di iniziative di carattere organizzativo, tecnico e tecnologico che si concretizzano in un quadro di interventi improntati ai principi fondamentali dell'Open Government e rispondenti all'esigenza di realizzare un sistema informativo integrato, che consentirà di gestire, sotto controllo di configurazione, i processi dell'Ente.

Il CNR è inoltre impegnato nel progetto "Science & Technology Digital Library", inserito tra le iniziative dell'Agenda digitale italiana, che ha come obiettivo la realizzazione di una biblioteca digitale aperta al sistema della R&S e alla società civile.

Sarà ulteriormente esteso l'uso di tecnologie abilitanti quali la firma digitale, la posta elettronica certificata, il timbro digitale, il tutto integrato con il sistema di gestione documentale ed il protocollo informatico.

Sono state infine avviate realizzazioni sperimentali di sistemi per la gestione e la conservazione di documenti amministrativi e di archivi aperti dei prodotti della ricerca. A tale scopo sono in fase di sviluppo piattaforme in grado di gestire flussi di lavoro automatizzati e, al contempo, di semplificare i procedimenti amministrativo-gestionali dell'Ente.

2.5. I RAPPORTI CON L'ESTERNO

Per quanto riguarda i rapporti con l'esterno, oltre al rapporto con le Imprese, fondamentale è la programmazione a livello regionale, ed in particolare relativamente ai fondi strutturali destinati a

iniziative di sviluppo, innovazione e ricerca. Il CNR sta potenziando la sua presenza a livello di supporto alla programmazione delle Regioni e di capacità di *smart specialisation* che siano di forte potenziale innovativo e in grado di generare lavoro. È necessario agire in una logica di apertura dei sistemi regionali e di creazione di nuovi network. Particolare attenzione in questo contesto è da dedicare alle Regioni della Convergenza, nelle quali il CNR è particolarmente presente con le sue strutture.

Internazionalizzazione

Alla luce del “Piano Juncker”, del programma Horizon 2020, delle sinergie con le Iniziative di Programmazione Congiunta e i fondi strutturali, questo coordinamento mira a sviluppare il ruolo del CNR per aumentare l’impatto sul sistema produttivo Paese e sulla società.

Le caratteristiche del programma Horizon 2020 (2014-2020), che ha adottato un approccio innovativo da tematico ad interdisciplinare, richiede trasversalità e cooperazione fra le diverse strutture per elaborare strategie interne all’Ente coerenti nella gestione di tutte le attività legate alla ricerca e all’innovazione.

Si prevedono nuove attività volte a sviluppare la partecipazione a processi decisionali di programmazione della ricerca europea allo scopo di concorrere a migliorare la progettualità. Si intende anche potenziare alcune funzioni come il monitoraggio e la valutazione del successo della partecipazione ai programmi di Horizon 2020 e ad altri programmi di finanziamento europei e internazionali. Particolare attenzione verrà posta all’analisi dei fattori che consentono un collegamento fra l’internazionalizzazione della ricerca e lo sviluppo di capacità competitive.

Si intende caratterizzare alcune partecipazioni a Comunità di innovazione europee ed in particolare a Science Europe per valorizzare la partecipazione italiana ed in particolare del CNR all’elaborazioni di rilevanti strategie scientifiche a livello europeo.

In questo contesto, ci si propone anche sviluppare una programmazione formativa continua a sostegno della qualificazione di ricercatori e tecnologi nella progettazione europea per migliorare la qualità delle proposte progettuali.

Fondamentale sarà inoltre nei prossimi anni la possibilità di accedere alle iniziative che si concretizzeranno nell’ambito di Horizon 2020. Il CNR, già molto attivo nei passati Programmi Quadro, potenzierà le proprie capacità, soprattutto in termini di coordinamento di Progetti

finanziati. A questo fine l'amministrazione assicurerà il supporto alla Rete Scientifica attraverso un sostegno concreto alla progettualità.

La valorizzazione della ricerca

La valorizzazione e l'utilizzazione dei risultati della ricerca rappresentano obiettivi prioritari nella strategia dell'Ente, come testimoniato dalle modifiche dello Statuto recentemente approvate e dalle corrispondenti modifiche apportate al regolamento di organizzazione e funzionamento. Il primo passo verso la gestione dei rapporti dell'Ente verso l'esterno è quindi quello di rafforzare le capacità di dialogo con le imprese, soprattutto nel medio termine. A questo scopo, si stanno consolidando le attività sviluppate dalla struttura Valorizzazione della Ricerca che, coordinando le azioni di marketing, tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e sostegno alla generazione di impresa tecnologica, è impegnata a sviluppare le proprie attività che hanno già evidenziato nel 2014 un significativo miglioramento sul versante delle entrate e sono indirizzate ad assicurare un dialogo continuo e bidirezionale con i singoli soggetti, le diverse strutture associative, il mondo delle imprese, nazionali ed internazionali e degli enti Locali. Questo dialogo, sostenuto da accordi e singole iniziative, come nel caso di Confindustria, Confartigianato, Invitalia, Federchimica e tanti altri, deve essere implementato soprattutto nella fase di creazione dei fabbisogni, e costituirsi quindi come giusta offerta a fronte della domanda che nasce da parte del mondo imprenditoriale anche attraverso logiche di Public Procurement innovativo.

I nuovi depositi/registrazioni di privative effettuati nel corso del 2014 sono 50, di cui 47 nuove domande di brevetto, 1 diritto d'autore, 1 marchio e 1 nuovo modello di utilità. Nello stesso periodo i titoli dismessi sono 43 di cui 38 famiglie brevettuali, 2 varietà vegetali e 3 marchi.

Il portafoglio al 31 dicembre 2014, anche grazie all'utilizzo di diversi broker internazionali, consiste in 449 diritti di proprietà intellettuale (DPI) di cui 333 famiglie di brevetti (di cui 270 tutelati anche all'estero), 41 software, 41 diritti d'autore, 18 marchi, 14 varietà vegetali e 2 modelli di utilità.

Nel 2014 si è anche registrata una riduzione delle spese di tutela (oltre 100.000 euro in meno rispetto all'anno precedente) a cui ha corrisposto un incremento delle entrate dirette pari a circa 300.000 euro, dato ulteriormente incrementato nei primi mesi del 2015.

Va anche sottolineato come una delle modalità di valorizzazione si traduce nel licenziare i brevetti a titolarità dell'Ente presso possibili partner industriali il cui contributo viene spesso volte erogato in

forma di contratto di ricerca, col duplice vantaggio di consentire un avanzamento nel processo di industrializzazione del trovato e di garantire risorse all'attività di ricerca degli istituti, senza peraltro rientrare nella contabilità delle revenue dirette prima citate.

In questo quadro si inserisce il nuovo modello di impresa spin-off, nella quale il CNR ha deciso di favorire processi costitutivi maggiormente selettivi volti a individuare imprese che rappresentino significative possibilità di sviluppo delle tecnologie possedute e, per tale fine, siano caratterizzate da una partecipazione diretta in ogni newco costituita attraverso il conferimento in kind di competenze e IPR. Una migliore definizione delle modalità partecipative e dei diritti/doveri del personale coinvolto vuole portare a promuovere progetti d'impresa sostenibili, con concrete possibilità di crescita e di attrazione di investimenti, e che possano concretamente essere portatori di rinnovamento tecnologico e di innovazione nel mercato in cui operano. Questo processo, individuato dal nuovo Regolamento e con il supporto di una nuova Commissione spin-off, che a sua volta ha richiesto un certo tempo per l'andata a regime e per la generazione dei relativi strumenti operativi, ha anche imposto un'azione di sensibilizzazione nei confronti della rete scientifica per una sua piena comprensione. Azione che si è realizzata anche grazie a percorsi di formazione e alla promozione effettuata presso le Aree della ricerca e gli Istituti ed è ora ampiamente condivisa.

Nel corso del 2015 sono stati portati istruiti i primi casi, attualmente all'esame della Commissione.

Vale la pena sottolineare il Patto per la Ricerca e l'Innovazione sottoscritto da CNR e Confindustria con l'obiettivo di rendere concreta l'interazione operativa tra competenze dell'Ente e domanda di Ricerca e Innovazione delle imprese. L'idea consiste nell'apertura di un dialogo dal basso, in grado di fornire risposte nei laboratori del CNR ai bisogni e alle aspettative delle Imprese e di offrire, grazie ad oltre 20 iniziative realizzate sul territorio che hanno coinvolto oltre 500 aziende partecipanti, la possibilità di concretizzare tale dialogo dando seguito a specifiche opportunità di collaborazione.

In maniera trasversale a queste attività, si è inserito il lavoro di Mappatura delle Competenze CNR: con l'idea di mettere a sistema e rendere visibili e condivisibili le conoscenze, le capacità, i risultati e le tecnologie CNR, si sta definendo uno strumento informativo e di comunicazione, consultabile e interrogabile via web. Per i diversi interlocutori esterni esso potrà rappresentare un punto di accesso che faciliterà l'individuazione delle potenzialità del sistema CNR e l'offerta di innovazione in modo da stimolare possibili azioni di TT, commesse di ricerca e, nel senso più ampio, di valorizzazione delle attività, affermandone il ruolo del CNR come hub nei processi di innovazione, oltre a favorire

una migliore espressione della domanda e del fabbisogno di innovazione da parte dei diversi interlocutori.

Le partecipazioni societarie

Altro importante strumento attraverso il quale il CNR promuove e consolida la rete di relazioni e collaborazioni con l'esterno, sono le partecipazioni societarie. Tale rete, finalizzata a valorizzare la sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le Imprese, è il canale attraverso il quale l'Ente promuove l'innovazione e contribuisce all'accrescimento delle capacità competitive del Paese. Tali accordi, attraverso i quali il CNR è presente su tutto il territorio italiano, confermano anche la missione istituzionale dell'Ente di promozione della ricerca e di capacità di creazione di network e collaborazioni.

È stato portato a termine un processo di revisione e razionalizzazione strategica delle partecipate CNR. Sono stati individuati standard procedurali così come sono state riviste la strategicità e la coerenza delle finalità delle partecipate, con alcune consequenziali liquidazioni.

La revisione delle partecipate ha reso anche possibile una loro classificazione identificando partecipazioni aventi come finalità principale l'attività di ricerca e partecipazioni dove la partecipazione del CNR ha carattere prevalentemente istituzionale.

3. ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA

3.1. LA NUOVA STRUTTURA DEL BILANCIO

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2016 viene redatto per la prima volta secondo quanto disposto dal D. Lgs. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili". Pertanto verrà adottato a regime il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013, integrato al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizzata la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto D.Lgs 91/2011.

In particolare per quanto riguarda la classificazione delle spese, il bilancio, come prescritto, sarà organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come dispone la normativa, le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Inoltre è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e titolata "Ricerca e innovazione". In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Pertanto le Missioni del CNR sono:

1. Ricerca e innovazione;
2. Servizi istituzionali e generali;
3. Fondi da ripartire;
4. Debito da finanziamento;
5. Partite di giro.

Per quanto riguarda i Programmi, la norma li definisce come gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. In rispetto di quanto sopra e considerato che l'art. 12 dello Statuto del CNR statuisce che *"Le attività del CNR si articolano in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica..... I dipartimenti sono le strutture organizzative delle macroaree....."* , i

Programmi corrispondono alle sette Macroaree di ricerca scientifica e tecnologica; tali programmi sono affidati ai pertinenti Dipartimenti che costituiscono centri di responsabilità amministrativa di primo livello. Pertanto i Programmi del CNR sono:

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente
2. Scienze Bio-Agroalimentari
3. Scienze Biomediche
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia
6. Ingegneria – ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti
7. Scienze umane e sociali –Patrimonio culturale
8. Servizi istituzionali e generali
9. Fondi da assegnare
10. Mutui
11. Partite di giro

La tabella seguente riassume la classificazione ed i Centri di Responsabilità di riferimento:

MISSIONE	PROGRAMMA	CDR
Ricerca e innovazione	Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente	Dipartimento Scienze del sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente
	Scienze Bio-Agroalimentari	Dipartimento Scienze Bio-Agroalimentari
	Scienze Biomediche	Dipartimento Scienze Biomediche
	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali	Dipartimento Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali
	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia	Dipartimento Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia
	Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti	Dipartimento Ingegneria - ICT e tecnologia per l'Energia e Trasporti
	Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale	Dipartimento Scienze Umane e sociali - Patrimonio Culturale
Servizi istituzionali e generali	Servizi istituzionali e generali	Direzione Generale
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	
Debito da finanziamento	Mutui	
Partite di giro	Partite di giro	

Come previsto dall'art. 4 del D. Lgs. 91/2011, il CNR ha adeguato il proprio regolamento di amministrazione, contabilità finanza alle norme vigenti; alla data di stesura della presente relazione l'approvazione del predetto Regolamento è all'ordine del giorno del Consiglio di Amministrazione.

Relativamente agli schemi di bilancio, il prescritto confronto fra le previsioni iniziali dell'esercizio 2016 e le previsioni assestate 2015 è stato effettuato esclusivamente nel prospetto del bilancio preventivo decisionale. Infatti l'adozione definitiva delle sopraggiunta normativa, non consente un puntuale raffronto con i dati pregressi in quanto la corrispondenza fra il precedente piano dei conti ed il nuovo "piano dei conti integrato" non consente un raffronto diretto; pertanto l'eventuale rappresentazione nel bilancio preventivo gestionale, oltre a non essere concretamente possibile, renderebbe una falsa rappresentazione della realtà contabile. Solo a titolo di esempio nelle voci di spesa relative al Titolo 1 "Spese Correnti" – Tipologia 01.01. "Redditi da lavoro dipendente", nell'esercizio 2016 sono comprese solo le spese dirette del personale, mentre gli oneri relativi a carico dell'Ente sono ricomprese nella Tipologia 01.02 – "Imposte e tasse a carico dell'Ente", unitamente ad ogni altra imposta. Al contrario nel bilancio 2015 nel Titolo 1 "Spese Correnti" – Categoria 01.02 "Spese del personale", erano comprese sia le spese dirette del personale che tutti gli oneri relativi a carico dell'Ente.

Per una migliore lettura del bilancio preventivo decisionale ed in particolare per meglio comprendere il confronto fra previsioni dell'esercizio 2016 e previsioni assestate dell'esercizio 2015, si forniscono nel seguito le regole utilizzate per procedere alla corrispondenza tra le voci di bilancio 2015 ed il nuovo piano dei conti integrato 2016.

Parte Entrate			
BILANCIO 2016		BILANCIO 2015	
02.0101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.01	Finanziamenti ordinari dal MIUR
		1.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica
		1.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri
		1.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali
		1.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici
02.0102	Trasferimenti correnti da Famiglie	1.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati
02.0103	Trasferimenti correnti da Imprese		
02.0104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		
02.0105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto de	1.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali
03.0101	Vendita di beni	2.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti
03.0102	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		
03.0103	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.01	Redditi e proventi patrimoniali
		4.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali
03.05.02	Rimborsi in entrata	3.02	Altre entrate
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	5.01	Accensione di mutui per spese di investimento
09.0101	Altre ritenute	6.01	Partite di giro varie
09.0102	Ritenute su redditi da lavoro dipendente		
09.0199	Altre entrate per partite di giro		

Parte Spese

Bilancio 2016		Bilancio 2015		Note
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	
01.01	Redditi da lavoro dipendente	01.02	Spese per il personale	Nel nuovo piano dei conti gli Assegni di Ricerca sono stati inseriti nella tipologia "Redditi da lavoro Dipendente", pertanto si è ritenuto opportuno calcolare, su base annuale, l'incidenza di tali spese sull'ammontare complessivo. Tale incidenza, pari al 88%, è stata aggiunta alla categoria "spese per il personale".
		01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	01.06	Oneri tributari	
01.03	Acquisto di beni e servizi	01.01	Spese per gli organi dell'ente	
		01.03	Beni di consumo e servizi	
		01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	
01.04	Trasferimenti correnti	01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	Solo per una quota pari al 12% (la restante parte, 88%, è stata sommata nelle spese del personale). La quota del 12% è stata messa a confronto con i "trasferimenti correnti", poiché tale spesa nel 2016 è stata inserita nella tipologia sopracitata.
01.07	Interessi passivi	01.07	Oneri finanziari	
01.10	Altre spese correnti	01.08	Spese non classificabili in altre voci	Nel nuovo piano dei conti, i fondi sono stati inseriti nella tipologia "Altre Spese Correnti", il confronto sul decisionale è assicurato poiché tali spese appartengono ad una specifica Missione.
		04	Fondi di Riserva	
02	Spese in c/capitale	02	Spese di investimento	Escluse le spese relative alle Partecipazioni
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	02.03	Partecipazioni	
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	03.01	Rimborso mutui	
07.01	Uscite per partite di giro	05.01	Uscite per partite di giro	

Una delle novità è rappresentata dall'esposizione dei costi del personale separatamente per ogni Missione/Programma, con il risultato di evidenziare direttamente ed in maniera immediata e reale l'incidenza delle spese del personale. Pertanto nel nuovo schema di parte uscite del bilancio non è più necessaria l'evidenziazione della colonna "Previsioni full costing".

3.2. LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2016: PARTE ENTRATE

Nell'esercizio finanziario 2016, la voce di entrata di maggior rilievo è rappresentata dal contributo di funzionamento che il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e delle Ricerca riconoscerà all'Ente per il 2016. Come previsto dall'art. 4 del Decreto Ministeriale 10 agosto 2015, n. 599, il CNR ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per l'anno 2016 potrà considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione ordinaria attribuita nell'anno 2015, che pari a € 505.966.172,00.

Nel medesimo decreto è indicata altresì la destinazione di € 99.025.459 al "finanziamento premiale" relativo all'anno 2015, come previsto dall'art. 4, comma 1, del D.Lgs. 213/2009. Relativamente a tali risorse, nonché a quelle relative all'anno 2014, l'iter di assegnazione dovrebbe essere in via di completamento, anche in considerazione del fatto che per l'anno 2014 la procedura doveva concludersi entro il 30 agosto 2015 (art. 7 del DMIUR 543/2015) ed entro il 30 ottobre 2015 (art. 8 del DMIUR 543/2015). In via del tutto prudenziale per tali finanziamenti si valuta un importo complessivo di euro 42.000.000,00 (relativo alla probabile assegnazione delle risorse sia per il 2014 che per il 2015).

Sono state inoltre previste entrate relative all'accesso al Fondo di rotazione ex legge 183/87 per complessivi euro 13.954.524,50. Questo importo corrisponde ai contributi relativi agli anni dal 2011 al 2014 non assegnati nel corso di tali esercizi a seguito della mancata valutazione delle rendicontazioni di progetti finanziati dall'Unione Europea presentati dall'Ente. Secondo contatti avuti con i Ministeri interessati, la valutazione dei progetti europei si è conclusa positivamente e ciò rende estremamente attendibile la previsione dell'entrata complessiva.

Nell'esercizio 2016 non si prevede la presenza di un avanzo di amministrazione ordinario disponibile, ma esclusivamente un avanzo vincolato all'esecuzione di specifici progetti.

L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2015 è vincolato come segue:	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide	46.484.051,30
Progetti della Roadmap europea ESFRI	8.097.144,98
Iniziativa scientifica LENS	85.249,00
Progetto IPERION-CH	426.245,00
Programma "Nexdata"	19.769.968,00
Progetti bandiera	8.059.172,00
Progetto "Nuovi farmaci per malattie rare"	2.000.000,00
Progetti per l'innovazione e lo sviluppo nel Mezzogiorno	967.597,00
	85.889.427,28

Per il finanziamento del piano di interventi edilizi, si prevede di ricorrere all'accensione di un mutuo (già approvato nel precedente esercizio e non ancora attivato) per complessivi euro 17.000.000,00.

Nella tabella seguente si espongono le risorse previste per l'esercizio 2016, a confronto con le previsioni assestate per il 2015.

Titoli /Tipologie/ Categorie		2016	2015
Codice	Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza
	Avanzo di amministrazione presunto	85.889.427,28	179.538.395,67
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti		
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>		
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	594.748.235,43	707.609.600,19
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	2.237.098,06	
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	1.266.627,54	13.696.510,33
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.552.546,48	
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	20.522.039,46	39.325.582,59
	Totale Tipologia 02.01	622.326.546,97	760.631.693,11
	Totale Titolo 02	622.326.546,97	760.631.693,11
	Titolo 03 - Entrate extratributarie		
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>		
03.01.01	Vendita di beni	524.226,80	44.675.874,11
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	26.408.956,95	
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	110.224,44	979.740,59
	Totale Tipologia 03.01	27.043.408,19	45.655.614,70
	<i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>		
03.05.02	Rimborsi in entrata	4.015.235,32	5.574.317,29
	Totale Tipologia 03.05	4.015.235,32	5.574.317,29
	Totale Titolo 03	31.058.643,51	51.229.931,99
	Titolo 06 - Accensione di prestiti		
	<i>Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>		
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	17.000.000,00	17.000.000,00
	Totale Tipologia 06.03	17.000.000,00	17.000.000,00
	Totale Titolo 06	17.000.000,00	17.000.000,00
	Totale entrate al netto delle partite di giro	670.385.190,48	828.861.625,10

3.3. LE RISORSE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2016: PARTE SPESE

Come già detto l'adozione del nuovo piano dei conti integrato non consente un puntuale raffronto tra le previsioni relative all'esercizio 2016 e quelle dell'esercizio precedente in quanto molte voci di spesa sono state frazionate ovvero unite e raggruppate sotto titoli/tipologie diverse. Con tutte le riserve sopra esposte la tabella che segue fornisce un confronto tra le previsioni 2016 e le previsioni assestate 2015.

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE			
Parte Spese			
Titoli /Tipologia		2016	2015
Codice	Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni assestate di competenza
01	Titolo 01 - Spese Correnti		
01.01	Redditi da lavoro dipendente	465.741.432,24	519.607.107,93
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	29.700.788,01	29.767.378,24
01.03	Acquisto di beni e servizi	92.289.720,33	299.149.639,83
01.04	Trasferimenti correnti	31.629.454,04	4.175.684,48
01.07	Interessi passivi	701.825,68	1.018.127,85
01.10	Altre spese correnti	106.786.114,56	89.928.099,44
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale		
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	26.185.693,53	60.983.983,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie		
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	558.035,76	390.000,00
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti		
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.681.553,61	3.380.000,00
	Totale generale delle spese al netto delle partite di giro	756.274.617,76	1.008.400.020,77

Anche per l'esercizio 2016 si presenta un forte stato di sofferenza finanziaria, aggravato dalla mancata erogazione, nell'esercizio 2015, dei progetti premiali relativi all'esercizio 2014 e 2015 e di parte del fondo di rotazione. Questa circostanza ha comportato una cospicua contrazione dell'avanzo di amministrazione, determinando l'impossibilità di far fronte alle spese correnti dell'Ente con le risorse del contributo ordinario di funzionamento, e rendendo necessario l'utilizzo per la copertura delle spese di funzionamento ordinarie e necessarie di parte delle risorse reperite sul mercato degli Istituti di ricerca, distogliendole dalla attività di ricerca specifica.

Quanto sopra, oltre a comportare per il 2016 la necessità di individuare nuove e maggiori fonti di finanziamento, induce alla continuazione, con maggior vigore ed intensità, delle azioni di spending review già intraprese nel corrente esercizio che hanno portato ad alcuni apprezzabili risultati quali, come già sopra accennato, la razionalizzazione delle spese inerenti l'energia ed i servizi sostitutivi di mensa con il ricorso al mercato elettronico e la sottoscrizione di contratti unici di fornitura e somministrazione.

Conseguentemente alla congiuntura particolarmente negativa, la previsione di spesa è stata predisposta nell'ottica di un maggior contenimento della spesa con una particolare attenzione alle spese per consumi intermedi.

Il principio del contenimento della spesa è stato inoltre scrupolosamente applicato in merito alle tipologie di spesa per le quali le norme di legge impongono un limite e relative a:

- Spese per relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e di rappresentanza;
- Missioni del personale;
- Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi;
- Spese per l'acquisto di mobili ed arredi (anche se il limite prevede la sua scadenza naturale al 31/12/2015);
- Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili di proprietà ed in uso.

Ultima indicazione di rilievo si riferisce ai Fondi di riserva che nella nuova classificazione di bilancio sono riportati nella Missione Fondi da Ripartire – Programma Amministrazione dell'Ente – Titolo 01 Spese Correnti – Tipologia 01.10 Altre spese correnti. L'ammontare dei fondi previsti nel bilancio preventivo finanziario decisionale 2016 è pari ad € 102.778.715,17 così dettagliati:

Voce di bilancio	Descrizione	Importo
01.10.01.01.001.10001	Fondo di riserva	10.367.003,89
01.10.01.01.001.10002	Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale	90.521.711,28
01.10.01.04.001.10004	Fondo per rinnovi contrattuali	1.890.000,00

Per quanto riguarda il Fondo per il finanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale, il totale previsto è così ripartito:

Dettaglio del Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale		
Voce di bilancio	Descrizione	Importo
01.10.01.01.001.10002	Programma Nazionale di ricerche in Antartide	46.484.051,30
	Progetti della Roadmap europea ESFRI	8.097.144,98
	Iniziativa scientifica LENS	85.249,00
	Progetto IPERION-CH	426.245,00
	Programma "Nexdata"	19.769.968,00
	Progetti bandiera	8.059.172,00
	Progetto "Nuovi farmaci per malattie rare"	2.000.000,00
	Progetti per l'innovazione e lo sviluppo nel Mezzogiorno	967.597,00
	Attività internazionale di Monterotondo	1.582.284,00
	Progetto Hera	1.000.000,00
	Progetto Palmo	550.000,00
	Progetto Brain	1.000.000,00
	Jpl	500.000,00
Totale		90.521.711,28

A seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 178/2015, pubblicata il 29 luglio 2015, con la quale la suprema Corte ha dichiarato l'illegittimità costituzionale sopravvenuta del regime di sospensione della contrattazione collettiva, si è ritenuto opportuno accantonare nel Fondo rinnovi contrattuali un importo cautelativamente calcolato sulla base della normativa relativa al calcolo dell'indennità di vacanza contrattuale stabilito dalla RGS ed in particolare:

- a) Tasso di inflazione programmato anno 2016 (TIP): 1,0%
- b) Base di calcolo: stipendio minimo tabellare di qualifica vigente al 1° gennaio 2010
- c) Misura mensile dell'indennità di vacanza contrattuale: da agosto 2015 pari al 50% del TIP

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

*TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE
PRESUNTO AL 31 DICEMBRE 2015

Avanzo di amministrazione iniziale esercizio 2015	179.538.395,67
+ Entrate già accertate esercizio 2015	782.211.710,99
- Uscite già impegnate esercizio 2015	908.860.679,38
- Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2015	0,00
+ variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2015	0,00
Avanzo di amministrazione dell'esercizio 2015 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2016	52.889.427,28
+ Entrate presunte per il restante periodo nell'esercizio 2015	29.000.000,00
- Uscite presunte per il restante periodo nell'esercizio 2015	20.000.000,00
- Variazione residui attivi per il restante periodo dell'esercizio 2015	6.000.000,00
+ Variazione dei residui passivi per il restante periodo dell'esercizio 2015	30.000.000,00
Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2015 da applicare al bilancio esercizio 2016	85.889.427,28
- Avanzo di amministrazione vincolato	85.889.427,28
Avanzo di amministrazione disponibile	0,00
L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2015 è vincolato come segue:	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide	46.484.051,30
Progetti della Roadmap europea ESFRI	8.097.144,98
Iniziativa scientifica LENS	85.249,00
Progetto IPERION-CH	426.245,00
Programma "Nexdata"	19.769.968,00
Progetti bandiera	8.059.172,00
Progetto "Nuovi farmaci per malattie rare"	2.000.000,00
Progetti per l'innovazione e lo sviluppo nel Mezzogiorno	967.597,00
	85.889.427,28

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

PREVENTIVO DECISIONALE
RICLASSIFICATO PER COFOG

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016	
Codice	Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
RI	Missione Ricerca e Innovazione		
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente		
01.3	Servizi generali	70.248.966,93	68.843.987,58
01.4	Ricerca di base	1.732.162,33	1.697.519,08
04.8	R&S per gli affari economici	2.334.783,85	2.288.088,17
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	15.084.434,17	14.782.745,50
06.5	R&S per abitazioni e assetto territoriale	900.109,49	882.107,30
	Totale Programma TA	90.300.456,77	88.494.447,63
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti		
01.3	Servizi generali	79.783.585,70	78.187.914,00
01.4	Ricerca di base	7.321.703,25	7.175.269,18
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	292.200,00	286.356,00
02.4	R & S per la Difesa	1.091.862,89	1.070.025,63
03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	319.105,24	312.723,14
04.8	R&S per gli affari economici	14.124.837,23	13.842.340,48
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	2.930.192,25	2.871.588,41
06.5	R&S per abitazioni e assetto territoriale	1.817.130,38	1.780.787,77
07.5	R&S per la sanità	1.381.240,20	1.353.615,39
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	350.046,99	343.046,05
09.7	R&S per l'istruzione	307.312,95	301.166,69
	Totale Programma IT	109.719.217,08	107.524.832,74
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari		
01.3	Servizi generali	44.066.293,44	43.184.967,58
01.4	Ricerca di base	1.372.009,60	1.344.569,41
04.8	R&S per gli affari economici	3.679.894,80	3.606.296,91
04.9	R&S per gli affari economici n.a.c.	724.474,00	709.984,50
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	586.258,51	574.533,34
	Totale Programma AG	50.428.930,35	49.420.351,74
BM	Programma Scienze Biomediche		
01.3	Servizi generali	70.118.219,03	68.715.854,63
01.4	Ricerca di base	8.971.719,15	8.792.284,78

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016	
Codice	Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	47.620,00	46.667,60
07.5	R&S per la sanità	1.250.597,08	1.225.585,14
	Totale Programma BM	80.388.155,26	78.780.392,15
PM	Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali		
01.3	Servizi generali	55.321.191,91	54.214.768,07
01.4	Ricerca di base	2.804.369,80	2.748.282,41
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	29.000,00	28.420,00
02.4	R & S per la Difesa	91.373,33	89.545,86
04.8	R&S per gli affari economici	1.053.971,21	1.032.891,78
05.5	R&S per la protezione dell'ambiente	851.563,28	834.532,03
07.5	R&S per la sanità	502.140,00	492.097,20
09.7	R&S per l'istruzione	203.890,30	199.812,49
	Totale Programma PM	60.857.499,83	59.640.349,84
MD	Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia		
01.3	Servizi generali	55.679.242,12	54.565.657,26
01.4	Ricerca di base	21.111.913,99	20.689.675,72
07.5	R&S per la sanità	40.000,00	39.200,00
	Totale Programma MD	76.831.156,11	75.294.532,98
US	Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale		
01.3	Servizi generali	35.432.000,10	34.723.360,09
01.4	Ricerca di base	975.546,34	956.035,44
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	143.909,40	141.031,20
03.5	R&S connessi all'ordine pubblico e sicurezza	218.747,00	214.372,06
04.8	R&S per gli affari economici	176.101,00	172.578,98
07.5	R&S per la sanità	24.408,00	23.919,84
08.5	R&S per attività ricreative, culturali e di culto	217.749,26	213.394,26
09.7	R&S per l'istruzione	285.215,60	279.511,29
10.8	R&S per la protezione sociale	246.658,00	241.724,84
	Totale Programma US	37.720.334,70	36.965.928,00
SAC	Amministrazione dell'Ente		
01.3	Servizi generali	13.634.014,95	13.361.334,65
	Totale Programma SAC	13.634.014,95	13.361.334,65

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016	
Codice	Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	519.879.765,05	509.482.169,73
SIG	Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
SAC	Amministrazione dell'Ente		
01.3	Servizi generali	125.936.870,41	123.418.133,02
01.4	Ricerca di base	3.972.054,84	3.892.613,76
01.5	R & S per i servizi pubblici generali	323.833,00	317.356,31
	Totale Programma SAC	130.232.758,25	127.628.103,09
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	130.232.758,25	127.628.103,09
DP	Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione		
SAC	Amministrazione dell'Ente		
01.7	Transazioni relative al debito pubblico	3.383.379,29	3.315.711,71
	Totale Programma SAC	3.383.379,29	3.315.711,71
	Totale Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione	3.383.379,29	3.315.711,71
FO	Missione Fondi da Ripartire		
SAC	Amministrazione dell'Ente		
01.3	Servizi generali	102.778.715,17	100.723.140,87
	Totale Programma SAC	102.778.715,17	100.723.140,87
	Totale Missione Fondi da Ripartire	102.778.715,17	100.723.140,87
	Totale Spese al netto delle partite di giro	756.274.617,76	741.149.125,40
PG	Servizi per conto terzi e partite di giro		

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE
Riclassificato per gruppi COFOG

Missioni/Programmi/Cofog		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016	
Codice	Denominazione	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
SAC	Amministrazione dell'Ente		
01.3	Servizi generali	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Programma SAC	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.156.274.617,76	1.141.149.125,40

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

BILANCIO PLURIENNALE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

BILANCIO PLURIENNALE

PARTE ENTRATE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Parte Entrate

Titoli /Tipologie/ Categorie		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	2016	2017	2018
	Avanzo di amministrazione presunto	85.889.427,28	80.000.000,00	70.000.000,00
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti			
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>			
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	594.748.235,43	605.000.000,00	605.000.000,00
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie	2.237.098,06	2.300.000,00	2.500.000,00
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	1.266.627,54	1.300.000,00	1.400.000,00
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.552.546,48	3.900.000,00	4.000.000,00
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	20.522.039,46	25.000.000,00	25.000.000,00
	Totale Tipologia 02.01	622.326.546,97	637.500.000,00	637.900.000,00
	Totale Titolo 02	622.326.546,97	637.500.000,00	637.900.000,00
	Titolo 03 - Entrate extratributarie			
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>			
03.01.01	Vendita di beni	524.226,80	1.500.000,00	1.600.000,00
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	26.408.956,95	28.000.000,00	28.000.000,00
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	110.224,44	100.000,00	110.000,00
	Totale Tipologia 03.01	27.043.408,19	29.600.000,00	29.710.000,00
	<i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>			
03.05.02	Rimborsi in entrata	4.015.235,32	4.000.000,00	4.000.000,00
	Totale Tipologia 03.05	4.015.235,32	4.000.000,00	4.000.000,00
	Totale Titolo 03	31.058.643,51	33.600.000,00	33.710.000,00
	Titolo 06 - Accensione di prestiti			
	<i>Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>			
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	17.000.000,00	0,00	0,00
	Totale Tipologia 06.03	17.000.000,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 06	17.000.000,00	0,00	0,00
	Totale entrate al netto delle perdite di giro	670.385.190,48	671.100.000,00	671.610.000,00
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	<i>Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>			
09.01.01	Altre ritenute	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	350.000.000,00	350.000.000,00	350.000.000,00
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
	Totale Tipologia 09.01	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Titolo 09	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.070.385.190,48	1.071.100.000,00	1.071.610.000,00

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

BILANCIO PLURIENNALE

PARTE SPESE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	2016	2017	2018
RI	Missione Ricerca e Innovazione			
TA	Programma Scienze del Sistema Terra e Tecnologie per l'Ambiente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	72.370.943,94	78.000.000,00	82.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.475.171,23	4.900.000,00	5.000.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	10.721.674,01	9.000.000,00	9.000.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	1.189.187,33	1.200.000,00	900.000,00
01.10	Altre spese correnti	670.364,90	700.000,00	800.000,00
	Totale Titolo 01	89.427.341,41	93.800.000,00	97.700.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	873.115,36	800.000,00	800.000,00
	Totale Titolo 02	873.115,36	800.000,00	800.000,00
	Totale Programma TA	90.300.456,77	94.600.000,00	98.500.000,00
IT	Programma Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	81.335.272,75	83.000.000,00	85.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.960.053,30	5.100.000,00	5.300.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	14.761.991,62	13.000.000,00	12.500.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	3.299.461,68	3.000.000,00	2.800.000,00
01.10	Altre spese correnti	2.319.794,63	2.000.000,00	2.000.000,00
	Totale Titolo 01	106.676.573,98	106.100.000,00	107.600.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.042.643,10	3.000.000,00	4.000.000,00
	Totale Titolo 02	3.042.643,10	3.000.000,00	4.000.000,00
	Totale Programma IT	109.719.217,08	109.100.000,00	111.600.000,00
AG	Programma Scienze Bio-Agroalimentari			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	41.949.577,62	43.000.000,00	44.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.762.045,31	2.900.000,00	3.000.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	2.981.707,74	2.500.000,00	2.300.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	2.495.107,31	2.100.000,00	2.000.000,00
01.10	Altre spese correnti	110.372,37	100.000,00	100.000,00
	Totale Titolo 01	50.298.810,35	50.600.000,00	51.400.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	2016	2017	2018
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	130.120,00	120.000,00	1.000.000,00
	Totale Titolo 02	130.120,00	120.000,00	1.000.000,00
	Totale Programma AG	50.428.930,35	50.720.000,00	52.400.000,00
BM	Programma Scienze Biomediche			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	67.200.642,34	68.000.000,00	70.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.379.815,83	4.500.000,00	4.700.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	7.501.018,01	7.000.000,00	6.700.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	586.365,75	550.000,00	550.000,00
01.10	Altre spese correnti	116.379,57	110.000,00	220.000,00
	Totale Titolo 01	79.784.221,50	80.160.000,00	82.170.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	603.933,76	600.000,00	600.000,00
	Totale Titolo 02	603.933,76	600.000,00	600.000,00
	Totale Programma BM	80.388.155,26	80.760.000,00	82.770.000,00
PM	Programma Scienze Chimiche e Tecnologie dei Materiali			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	50.913.118,65	51.500.000,00	52.500.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.384.819,79	3.500.000,00	3.700.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	5.102.506,16	4.900.000,00	4.500.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	314.350,00	300.000,00	250.000,00
01.10	Altre spese correnti	284.786,23	230.000,00	230.000,00
	Totale Titolo 01	59.999.580,83	60.430.000,00	61.180.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	857.919,00	900.000,00	920.000,00
	Totale Titolo 02	857.919,00	900.000,00	920.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma PM	60.857.499,83	61.330.000,00	62.100.000,00
MD	Programma Scienze Fisiche e Tecnologie della Materia			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	2016	2017	2018
01.01	Redditi da lavoro dipendente	54.142.375,47	55.000.000,00	56.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.484.981,46	3.600.000,00	3.700.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	3.604.702,04	3.000.000,00	3.000.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	14.907.944,87	14.500.000,00	14.500.000,00
01.10	Altre spese correnti	55.975,00	79.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 01	76.195.978,84	76.179.000,00	77.250.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	635.177,27	700.000,00	710.000,00
	Totale Titolo 02	635.177,27	700.000,00	710.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 03	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma MD	76.831.156,11	76.879.000,00	77.960.000,00
US	Programma Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	33.229.657,97	35.000.000,00	36.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.204.089,26	2.500.000,00	2.700.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	2.163.043,54	1.750.000,00	1.500.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	50.834,10	45.000,00	40.000,00
01.10	Altre spese correnti	18.101,46	16.000,00	20.000,00
	Totale Titolo 01	37.665.726,33	39.311.000,00	40.260.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	54.608,37	50.000,00	50.000,00
	Totale Titolo 02	54.608,37	50.000,00	50.000,00
	Totale Programma US	37.720.334,70	39.361.000,00	40.310.000,00
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	9.012.101,19	8.400.000,00	7.000.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	4.323.878,00	4.000.000,00	3.500.000,00
	Totale Titolo 01	13.335.979,19	12.400.000,00	10.500.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo 02	0,00	0,00	0,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	298.035,76	300.000,00	300.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	2016	2017	2018
	Totale Titolo 03	298.035,76	300.000,00	300.000,00
	Totale Programma SAC	13.634.014,95	12.700.000,00	10.800.000,00
	Totale Missione Ricerca e Innovazione	519.879.765,05	525.450.000,00	536.440.000,00
SIG	Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	64.599.843,50	62.000.000,00	62.000.000,00
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.049.811,83	4.000.000,00	4.000.000,00
01.03	Acquisto di beni e servizi	36.440.976,02	35.000.000,00	32.000.000,00
01.04	Trasferimenti correnti	4.462.325,00	4.000.000,00	3.600.000,00
01.10	Altre spese correnti	431.625,23	400.000,00	350.000,00
	Totale Titolo 01	109.984.581,58	105.400.000,00	101.950.000,00
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	19.988.176,67	19.000.000,00	18.000.000,00
	Totale Titolo 02	19.988.176,67	19.000.000,00	18.000.000,00
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attivita' finanziarie	260.000,00	250.000,00	220.000,00
	Totale Titolo 03	260.000,00	250.000,00	220.000,00
	Totale Programma SAC	130.232.758,25	124.650.000,00	120.170.000,00
	Totale Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	130.232.758,25	124.650.000,00	120.170.000,00
DP	Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.07	Interessi passivi	701.825,68	1.500.000,00	1.500.000,00
	Totale Titolo 01	701.825,68	1.500.000,00	1.500.000,00
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti			
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.681.553,61	3.500.000,00	3.500.000,00
	Totale Titolo 04	2.681.553,61	3.500.000,00	3.500.000,00
	Totale Programma SAC	3.383.379,29	5.000.000,00	5.000.000,00
	Totale Missione Debito da finanziamento dell'amministrazione	3.383.379,29	5.000.000,00	5.000.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE
Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		Previsioni di competenza		
Codice	Denominazione	2016	2017	2018
FO	Missione Fondi da Ripartire			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.10	Altre spese correnti	102.778.715,17	96.000.000,00	80.000.000,00
	Totale Titolo 01	102.778.715,17	96.000.000,00	80.000.000,00
	Totale Programma SAC	102.778.715,17	96.000.000,00	80.000.000,00
	Totale Missione Fondi da Ripartire	102.778.715,17	96.000.000,00	80.000.000,00
	Totale Spese al netto delle partite di giro	756.274.617,76	751.100.000,00	741.610.000,00
PG	Missione Servizi per conto terzi e partite di giro			
SAC	Programma Amministrazione dell'Ente			
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro			
07.01	Uscite per partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Titolo 01	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Programma SAC	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Missione servizi per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	1.156.274.617,76	1.151.100.000,00	1.141.610.000,00

Bilancio Preventivo per l'esercizio finanziario 2016

PREVENTIVO FINANZIARIO

GESTIONALE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



Preventivo Finanziario gestionale per l'esercizio 2016

PARTE ENTRATE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Entrate

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
	<i>Avanzo di amministrazione presunto</i>	85.889.427,28	0,00
	<i>Fondo di cassa iniziale presunto</i>	0,00	400.000.000,00
Titolo 02	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Tipologia 02.01	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 02.01.01	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</i>		
Capitolo 02.01.01.01	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>		
Articolo 02.01.01.01.001	<i>Trasferimenti correnti da Ministeri</i>		
Voce 02.01.01.01.001.21001	<i>Contributo di funzionamento del MIUR</i>	547.966.172,00	537.006.848,56
Voce 02.01.01.01.001.21003	<i>Finanziamenti MIUR relativi ai Programmi Operativi Nazionali (PON)</i>	4.817.043,47	4.720.702,60
Voce 02.01.01.01.001.21004	<i>Finanziamenti MIUR per l'attivita' di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)</i>	2.389.476,00	2.341.686,48
Voce 02.01.01.01.001.21005	<i>Finanziamenti MIUR relativi al Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB)</i>	47.224,09	46.279,61
Voce 02.01.01.01.001.21006	<i>Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR)</i>	142.442,57	139.593,72
Voce 02.01.01.01.001.21007	<i>Finanziamenti MIUR relativi al Fondo Agevolato per la Ricerca Industriale (FAR)</i>	1.335.248,00	1.308.543,04
Voce 02.01.01.01.001.21011	<i>Contributo MIUR per le spese complessive del Laboratorio di Luce di Sincrotrone di Grenoble</i>	6.000.000,00	5.880.000,00
Voce 02.01.01.01.001.21011	<i>Finanziamenti MIUR per altre iniziative progettuali</i>	434.860,40	426.163,19
Voce 02.01.01.01.001.21012	<i>Finanziamenti MEF ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)</i>	13.954.524,50	13.675.434,01
Voce 02.01.01.01.001.21013	<i>Finanziamenti MiSE relativi al progetto Industria 2015</i>	1.682.032,66	1.648.392,01
Voce 02.01.01.01.001.21014	<i>Altri finanziamenti e contributi ministeriali</i>	3.073.016,39	3.011.556,07
Articolo 02.01.01.01.003	<i>Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri</i>		
Voce 02.01.01.01.003.21015	<i>Finanziamenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri</i>	1.221.767,75	1.197.332,39
Articolo 02.01.01.01.004	<i>Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale</i>		
Voce 02.01.01.01.004.21016	<i>Finanziamenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale</i>	99.000,00	97.020,00
Articolo 02.01.01.01.009	<i>Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici</i>		
Voce 02.01.01.01.009.21021	<i>Finanziamenti da altri enti centrali produttori di servizi economici</i>	10.000,00	9.800,00
Articolo 02.01.01.01.012	<i>Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali</i>		
Voce 02.01.01.01.012.21023	<i>Finanziamenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali</i>	15.000,00	14.700,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Entrate

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 02.01.01.01.013	<i>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>		
Voce 02.01.01.01.013.21024	<i>Finanziamenti da altri enti e istituzioni di ricerca</i>	877.463,14	859.913,88
Capitolo 02.01.01.02	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>		
Articolo 02.01.01.02.001	<i>Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</i>		
Voce 02.01.01.02.001.21025	<i>Finanziamenti delle Regioni relativi ai Programmi Operativi Regionali (POR)</i>	3.506.221,05	3.436.096,63
Voce 02.01.01.02.001.21026	<i>Altri finanziamenti da Regioni e province autonome</i>	4.019.434,32	3.939.045,64
Articolo 02.01.01.02.002	<i>Trasferimenti correnti da Province</i>		
Voce 02.01.01.02.002.21027	<i>Finanziamenti da Province</i>	17.388,90	17.041,12
Articolo 02.01.01.02.003	<i>Trasferimenti correnti da Comuni</i>		
Voce 02.01.01.02.003.21028	<i>Finanziamenti da Comuni</i>	565.493,46	554.183,59
Articolo 02.01.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti da Universita'</i>		
Voce 02.01.01.02.008.21033	<i>Finanziamenti da Universita'</i>	731.978,78	717.339,20
Articolo 02.01.01.02.009	<i>Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette</i>		
Voce 02.01.01.02.009.21034	<i>Finanziamenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette</i>	33.500,00	32.830,00
Articolo 02.01.01.02.010	<i>Trasferimenti correnti da Autorita' Portuali</i>		
Voce 02.01.01.02.010.21035	<i>Finanziamenti da Autorita' Portuali</i>	150.000,00	147.000,00
Articolo 02.01.01.02.011	<i>Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali</i>		
Voce 02.01.01.02.011.21036	<i>Finanziamenti da Aziende sanitarie locali</i>	34.970,00	34.270,60
Articolo 02.01.01.02.012	<i>Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN</i>		
Voce 02.01.01.02.012.21037	<i>Finanziamenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN</i>	87.763,12	86.007,86
Articolo 02.01.01.02.014	<i>Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici</i>		
Voce 02.01.01.02.014.21039	<i>Finanziamenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici</i>	77.631,44	76.078,81
Articolo 02.01.01.02.017	<i>Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali</i>		
Voce 02.01.01.02.017.21042	<i>Finanziamenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali</i>	905.759,39	887.644,21
Articolo 02.01.01.02.018	<i>Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali</i>		
Voce 02.01.01.02.018.21043	<i>Finanziamenti da Consorzi di enti locali</i>	155.000,00	151.900,00
Articolo 02.01.01.02.999	<i>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</i>		
Voce 02.01.01.02.999.21045	<i>Finanziamenti da altre Amministrazioni Locali</i>	342.624,00	335.771,52

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Entrate

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 02.01.01.03	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>		
Articolo 02.01.01.03.002	<i>Trasferimenti correnti da INAIL</i>		
Voce 02.01.01.03.002.21047	<i>Finanziamenti da INAIL</i>	55.200,00	54.096,00
Totale Categoria 02.01.01		594.748.235,43	582.853.270,74
Categoria 02.01.02	<i>Trasferimenti correnti da Famiglie</i>		
Capitolo 02.01.02.01	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>		
Articolo 02.01.02.01.001	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>		
Voce 02.01.02.01.001.21049	<i>Finanziamenti da soggetti privati</i>	2.237.098,06	2.192.356,11
Totale Categoria 02.01.02		2.237.098,06	2.192.356,11
Categoria 02.01.03	<i>Trasferimenti correnti da Imprese</i>		
Capitolo 02.01.03.02	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>		
Articolo 02.01.03.02.002	<i>Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate</i>		
Voce 02.01.03.02.002.21051	<i>Finanziamenti da imprese partecipate</i>	1.032.427,54	1.011.778,99
Articolo 02.01.03.02.999	<i>Altri trasferimenti correnti da altre imprese</i>		
Voce 02.01.03.02.999.21052	<i>Finanziamenti da altre imprese</i>	234.200,00	229.516,00
Totale Categoria 02.01.03		1.266.627,54	1.241.294,99
Categoria 02.01.04	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>		
Capitolo 02.01.04.01	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>		
Articolo 02.01.04.01.001	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>		
Voce 02.01.04.01.001.21053	<i>Finanziamenti da Istituzioni Sociali Private (ONLUS, fondazioni, ONG)</i>	3.552.546,48	3.481.495,56
Totale Categoria 02.01.04		3.552.546,48	3.481.495,56
Categoria 02.01.05	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>		
Capitolo 02.01.05.01	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>		
Articolo 02.01.05.01.001	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>		
Voce 02.01.05.01.001.21054	<i>Finanziamenti della Comunita' Europea nell'ambito dei Programmi Quadro</i>	7.106.694,12	6.964.560,27
Voce 02.01.05.01.001.21055	<i>Finanziamenti della Comunita' Europea per il Programma "Horizon 2020"</i>	8.310.062,93	8.143.861,68
Voce 02.01.05.01.001.21056	<i>Altri finanziamenti della Comunita' Europea</i>	2.943.414,94	2.884.546,65

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Entrate

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 02.01.05.01.001.21057	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi aderenti alla Comunita' Europea	1.401.479,20	1.373.449,62
Capitolo 02.01.05.02	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>		
Articolo 02.01.05.02.001	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>		
Voce 02.01.05.02.001.21058	Finanziamenti di altri soggetti, pubblici e privati, di Paesi non comunitari e di organismi internazionali	760.388,27	745.180,50
Totale Categoria 02.01.05		20.522.039,46	20.111.598,72
Totale Tipologia 02.01		622.326.546,97	609.880.016,12
Totale Titolo 02		622.326.546,97	609.880.016,12
Titolo 03	<i>Entrate extratributarie</i>		
Tipologia 03.01	<i>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>		
Categoria 03.01.01	<i>Vendita di beni</i>		
Capitolo 03.01.01.01	<i>Vendita di beni</i>		
Articolo 03.01.01.01.001	<i>Proventi dalla vendita di beni di consumo</i>		
Voce 03.01.01.01.001.31001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	149.010,80	146.030,58
Articolo 03.01.01.01.003	<i>Proventi dalla vendita di flora e fauna</i>		
Voce 03.01.01.01.003.31003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2.080,00	2.038,40
Voce 03.01.01.01.004.31004	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	10.000,00	9.800,00
Articolo 03.01.01.01.005	<i>Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</i>		
Voce 03.01.01.01.005.31005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	106.000,00	103.880,00
Articolo 03.01.01.01.006	<i>Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni</i>		
Voce 03.01.01.01.006.31006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	257.136,00	251.993,28
Totale Categoria 03.01.01		524.226,80	513.742,26
Categoria 03.01.02	<i>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</i>		
Capitolo 03.01.02.01	<i>Entrate dalla vendita di servizi</i>		
Articolo 03.01.02.01.022	<i>Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line</i>		
Voce 03.01.02.01.022.31008	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	24.400,00	23.912,00
Articolo 03.01.02.01.023	<i>Proventi da servizi per formazione e addestramento</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Entrate

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 03.01.02.01.023.31009	Proventi da servizi per formazione e addestramento	22.710,28	22.256,07
Articolo 03.01.02.01.024	Proventi da servizi sanitari		
Voce 03.01.02.01.024.31010	Proventi da servizi sanitari	792.887,00	777.029,26
Articolo 03.01.02.01.027	Proventi da consulenze		
Voce 03.01.02.01.027.31012	Proventi da consulenze	1.443.283,33	1.414.417,66
Articolo 03.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici		
Voce 03.01.02.01.028.31013	Proventi da servizi informatici	11.471.493,49	11.242.063,63
Articolo 03.01.02.01.030	Proventi da servizi ispettivi e controllo		
Voce 03.01.02.01.030.31014	Proventi da servizi ispettivi e controllo	6.100,00	5.978,00
Articolo 03.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale		
Voce 03.01.02.01.036.31016	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	2.006.458,11	1.966.328,95
Articolo 03.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca		
Voce 03.01.02.01.038.31017	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	7.824.534,14	7.668.043,42
Articolo 03.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione		
Voce 03.01.02.01.039.31018	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	2.119.219,52	2.076.835,12
Articolo 03.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.		
Voce 03.01.02.01.999.31020	Altri proventi	697.871,08	683.913,66
Totale Categoria 03.01.02		26.408.956,95	25.880.777,77
Categoria 03.01.03	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>		
Capitolo 03.01.03.02	<i>Fitti, noleggi e locazioni</i>		
Articolo 03.01.03.02.001	<i>Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali</i>		
Voce 03.01.03.02.001.31022	Fitti di terreni	570,00	558,60
Articolo 03.01.03.02.002	<i>Noleggi e locazioni di altri beni immobili</i>		
Voce 03.01.03.02.002.31023	Canoni di locazione di immobili di proprieta'	109.654,44	107.461,35
Totale Categoria 03.01.03		110.224,44	108.019,95
Totale Tipologia 03.01		27.043.408,19	26.502.539,98
Voce 03.05.02.03.001.35009	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	4.015.235,32	3.934.930,61

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Entrate

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Totale Categoria 03.05.02		4.015.235,32	3.934.930,61
Totale Tipologia 03.05		4.015.235,32	3.934.930,61
Totale Titolo 03		31.058.643,51	30.437.470,59
Titolo 06	<i>Accensione prestiti</i>		
Tipologia 06.03	<i>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>		
Categoria 06.03.01	<i>Finanziamenti a medio lungo termine</i>		
Capitolo 06.03.01.04	<i>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Imprese</i>		
Articolo 06.03.01.04.999	<i>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre imprese</i>		
Voce 06.03.01.04.999.63001	<i>Accensione mutui</i>	17.000.000,00	17.000.000,00
Totale Categoria 06.03.01		17.000.000,00	17.000.000,00
Totale Tipologia 06.03		17.000.000,00	17.000.000,00
Totale Titolo 06		17.000.000,00	17.000.000,00
Titolo 09	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>		
Tipologia 09.01	<i>Entrate per partite di giro</i>		
Categoria 09.01.01	<i>Altre ritenute</i>		
Capitolo 09.01.01.99	<i>Altre ritenute n.a.c.</i>		
Articolo 09.01.01.99.999	<i>Altre ritenute n.a.c.</i>		
Voce 09.01.01.99.999.91002	<i>Altre ritenute n.a.c.</i>	10.000.000,00	10.000.000,00
Totale Categoria 09.01.01		10.000.000,00	10.000.000,00
Categoria 09.01.02	<i>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</i>		
Capitolo 09.01.02.01	<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>		
Articolo 09.01.02.01.001	<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>		
Voce 09.01.02.01.001.91003	<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	200.000.000,00	200.000.000,00
Capitolo 09.01.02.02	<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>		
Articolo 09.01.02.02.001	<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>		
Voce 09.01.02.02.001.91004	<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	150.000.000,00	150.000.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Entrate

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Totale Categoria 09.01.02		350.000.000,00	350.000.000,00
Categoria 09.01.99	<i>Altre entrate per partite di giro</i>		
Capitolo 09.01.99.03	<i>Rimborso di fondi economali e carte aziendali</i>		
Articolo 09.01.99.03.001	<i>Rimborso di fondi economali e carte aziendali</i>		
Voce 09.01.99.03.001.91010	<i>Rimborso di fondi economali e carte aziendali</i>	5.000.000,00	5.000.000,00
Capitolo 09.01.99.99	<i>Altre entrate per partite di giro diverse</i>		
Articolo 09.01.99.99.999	<i>Altre entrate per partite di giro diverse</i>		
Voce 09.01.99.99.999.91011	<i>Altre entrate per partite di giro diverse</i>	35.000.000,00	35.000.000,00
Totale Categoria 09.01.99		40.000.000,00	40.000.000,00
Totale Tipologia 09.01		400.000.000,00	400.000.000,00
Totale Titolo 09		400.000.000,00	400.000.000,00

Totali **1.292.5: 7.3; 2,6:** **1.257.317.486,71**

Preventivo Finanziario gestionale per l'esercizio 2016

PARTE SPESE

Consiglio Nazionale delle Ricerche



PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Missione RI Ricerca e Innovazione Programma TA Scienze del sistema terra e tecnologie per l'ambiente			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.01	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>		
Categoria 01.01.01	<i>Retribuzioni lorde</i>		
Capitolo 01.01.01.01	<i>Retribuzioni in denaro</i>		
Articolo 01.01.01.01.002	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.002.11002	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato</i>	42.058.528,98	41.217.358,40
Articolo 01.01.01.01.003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.003.11003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>	257.215,55	252.071,24
Articolo 01.01.01.01.004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.004.11004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>	5.929.705,97	5.811.111,85
Articolo 01.01.01.01.006	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.006.11011	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne</i>	617.269,26	604.923,87
Voce 01.01.01.01.006.11012	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	870.827,67	853.411,12
Voce 01.01.01.01.006.11013	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico</i>	2.299.158,14	2.253.174,98
Voce 01.01.01.01.006.11014	<i>Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato</i>	800,00	784,00
Articolo 01.01.01.01.007	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.007.11015	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne</i>	16.075,97	15.754,45
Voce 01.01.01.01.007.11016	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	7.839,74	7.682,95
Articolo 01.01.01.01.008	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.008.11017	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne</i>	120.569,79	118.158,39
Voce 01.01.01.01.008.11018	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	155.472,42	152.362,97

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.01.01.01.008.11022	<i>Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	82.000,00	80.360,00
Articolo 01.01.01.01.009	<i>Assegni di ricerca</i>		
Voce 01.01.01.01.009.11023	<i>Assegni di ricerca</i>	2.367.523,88	2.320.173,41
Capitolo 01.01.01.02	<i>Altre spese per il personale</i>		
Articolo 01.01.01.02.999	<i>Altre spese per il personale n.a.c.</i>		
Voce 01.01.01.02.999.11026	<i>Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato</i>	4.384.717,33	4.297.022,97
Voce 01.01.01.02.999.11027	<i>Altre spese per il personale</i>	643.400,00	630.532,00
Totale Categoria 01.01.01		59.811.104,70	58.614.882,60
Categoria 01.01.02	<i>Contributi sociali a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.01.02.01	<i>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</i>		
Articolo 01.01.02.01.001	<i>Contributi obbligatori per il personale</i>		
Voce 01.01.02.01.001.11028	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato</i>	11.578.908,12	11.347.329,96
Voce 01.01.02.01.001.11029	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne</i>	180.939,61	177.320,82
Voce 01.01.02.01.001.11030	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne</i>	248.193,56	243.229,69
Voce 01.01.02.01.001.11031	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico</i>	551.797,95	540.761,99
Totale Categoria 01.01.02		12.559.839,24	12.308.642,46
Totale Tipologia 01.01		72.370.943,94	70.923.525,06
Tipologia 01.02	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>		
Categoria 01.02.01	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.02.01.01	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Articolo 01.02.01.01.001	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Voce 01.02.01.01.001.12002	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato</i>	4.100.863,28	4.018.846,01
Voce 01.02.01.01.001.12003	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne</i>	64.082,78	62.801,12
Voce 01.02.01.01.001.12004	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne</i>	87.901,89	86.143,85
Voce 01.02.01.01.001.12005	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico</i>	195.428,44	191.519,87
Capitolo 01.02.01.02	<i>Imposta di registro e di bollo</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.02.01.02.001	<i>Imposta di registro e di bollo</i>		
Voce 01.02.01.02.001.12006	<i>Imposta di registro e di bollo</i>	850,00	833,00
Capitolo 01.02.01.06	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Articolo 01.02.01.06.001	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Voce 01.02.01.06.001.12010	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	24.302,84	23.816,78
Capitolo 01.02.01.09	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>		
Articolo 01.02.01.09.001	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>		
Voce 01.02.01.09.001.12013	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>	1.742,00	1.707,18
Totale Categoria 01.02.01		4.475.171,23	4.385.667,81
Totale Tipologia 01.02		4.475.171,23	4.385.667,81
Tipologia 01.03	<i>Acquisto di beni e servizi</i>		
Categoria 01.03.01	<i>Acquisto di beni</i>		
Capitolo 01.03.01.01	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>		
Articolo 01.03.01.01.002	<i>Pubblicazioni</i>		
Voce 01.03.01.01.002.13002	<i>Pubblicazioni</i>	103.233,00	101.168,34
Capitolo 01.03.01.02	<i>Altri beni di consumo</i>		
Articolo 01.03.01.02.001	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>		
Voce 01.03.01.02.001.13003	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	131.184,16	128.560,48
Articolo 01.03.01.02.002	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti</i>		
Voce 01.03.01.02.002.13005	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture</i>	12.540,00	12.289,20
Voce 01.03.01.02.002.13006	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali</i>	17.515,00	17.164,70
Voce 01.03.01.02.002.13007	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli</i>	24.500,00	24.010,00
Articolo 01.03.01.02.003	<i>Equipaggiamento</i>		
Voce 01.03.01.02.003.13008	<i>Equipaggiamento</i>	1.000,00	980,00
Articolo 01.03.01.02.004	<i>Vestiaro</i>		
Voce 01.03.01.02.004.13009	<i>Vestiaro</i>	1.751,52	1.716,49

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.01.02.005	<i>Accessori per uffici e alloggi</i>		
Voce 01.03.01.02.005.13010	<i>Accessori per uffici e alloggi</i>	6.391,12	6.263,30
Articolo 01.03.01.02.006	<i>Materiale informatico</i>		
Voce 01.03.01.02.006.13011	<i>Materiale informatico</i>	144.810,80	141.914,58
Articolo 01.03.01.02.007	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.007.13012	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>	418.819,40	410.443,01
Articolo 01.03.01.02.008	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.008.13013	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>	130.461,51	127.852,28
Articolo 01.03.01.02.011	<i>Generi alimentari</i>		
Voce 01.03.01.02.011.13015	<i>Generi alimentari</i>	1.200,00	1.176,00
Articolo 01.03.01.02.014	<i>Stampati specialistici</i>		
Voce 01.03.01.02.014.13016	<i>Stampati specialistici</i>	11.388,62	11.160,85
Articolo 01.03.01.02.999	<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>		
Voce 01.03.01.02.999.13017	<i>Altri beni e materiali di consumo</i>	489.109,82	479.327,60
Capitolo 01.03.01.05	<i>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</i>		
Articolo 01.03.01.05.006	<i>Prodotti chimici</i>		
Voce 01.03.01.05.006.13024	<i>Prodotti chimici</i>	42.051,72	41.210,69
Totale Categoria 01.03.01		1.535.956,67	1.505.237,52
Categoria 01.03.02	<i>Acquisto di servizi</i>		
Capitolo 01.03.02.02	<i>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta</i>		
Articolo 01.03.02.02.001	<i>Rimborso per viaggio e trasloco</i>		
Voce 01.03.02.02.001.13030	<i>Missioni del personale dipendente</i>	377.685,45	370.131,75
Voce 01.03.02.02.001.13031	<i>Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa</i>	1.168.072,91	1.144.711,45
Articolo 01.03.02.02.002	<i>Indennita' di missione e di trasferta</i>		
Voce 01.03.02.02.002.13033	<i>Spese di trasferta del personale associato</i>	86.195,00	84.471,10
Voce 01.03.02.02.002.13034	<i>Professori visitatori</i>	12.475,00	12.225,50

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.02.004	<i>Pubblicita'</i>		
Voce 01.03.02.02.004.13037	<i>Pubblicita'</i>	2.200,00	2.156,00
Articolo 01.03.02.02.005	<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.005.13038	<i>Spese per l'organizzazione di convegni</i>	71.500,00	70.070,00
Articolo 01.03.02.02.006	<i>Partecipazione a manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.006.13039	<i>Spese per la partecipazione a convegni</i>	19.900,00	19.502,00
Articolo 01.03.02.02.999	<i>Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c</i>		
Voce 01.03.02.02.999.13040	<i>Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche</i>	1.800,00	1.764,00
Capitolo 01.03.02.04	<i>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.04.999	<i>Acquisto di servizi per formazione generica</i>		
Voce 01.03.02.04.999.13042	<i>Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale</i>	3.000,00	2.940,00
Capitolo 01.03.02.05	<i>Utenze e canoni</i>		
Articolo 01.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>		
Voce 01.03.02.05.001.13043	<i>Telefonia fissa</i>	14.330,46	14.043,85
Articolo 01.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>		
Voce 01.03.02.05.002.13044	<i>Telefonia mobile</i>	42.586,45	41.734,72
Articolo 01.03.02.05.005	<i>Acqua</i>		
Voce 01.03.02.05.005.13047	<i>Acqua</i>	360,00	352,80
Articolo 01.03.02.05.007	<i>Spese di condominio</i>		
Voce 01.03.02.05.007.13049	<i>Spese di condominio</i>	65.790,00	64.474,20
Articolo 01.03.02.05.999	<i>Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.05.999.13050	<i>Utenze e canoni per altri servizi</i>	1.000,00	980,00
Capitolo 01.03.02.07	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>		
Articolo 01.03.02.07.001	<i>Locazione di beni immobili</i>		
Voce 01.03.02.07.001.13051	<i>Locazione di beni immobili</i>	910.497,81	892.287,85
Articolo 01.03.02.07.002	<i>Noleggi di mezzi di trasporto</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.02.07.002.13052	<i>Noleggi di autovetture</i>	1.754,00	1.718,92
Voce 01.03.02.07.002.13054	<i>Noleggio di natanti ed imbarcazioni</i>	42.000,00	41.160,00
Voce 01.03.02.07.002.13055	<i>Noleggio di velivoli</i>	8.000,00	7.840,00
Voce 01.03.02.07.002.13056	<i>Noleggi di altri mezzi di trasporto stradali</i>	3.000,00	2.940,00
Articolo 01.03.02.07.003	<i>Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</i>		
Voce 01.03.02.07.003.13057	<i>Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</i>	41.000,00	40.180,00
Articolo 01.03.02.07.004	<i>Noleggi di hardware</i>		
Voce 01.03.02.07.004.13058	<i>Noleggi di hardware</i>	4.640,00	4.547,20
Articolo 01.03.02.07.006	<i>Licenze d'uso per software</i>		
Voce 01.03.02.07.006.13060	<i>Licenze d'uso per software</i>	119.530,00	117.139,40
Articolo 01.03.02.07.008	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.07.008.13062	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>	16.671,00	16.337,58
Capitolo 01.03.02.08	<i>Leasing operativo</i>		
Articolo 01.03.02.08.002	<i>Leasing operativo di attrezzature e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.08.002.13066	<i>Leasing operativo di attrezzature e macchinari</i>	2.000,00	1.960,00
Capitolo 01.03.02.09	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>		
Articolo 01.03.02.09.001	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>		
Voce 01.03.02.09.001.13068	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture</i>	5.000,00	4.900,00
Voce 01.03.02.09.001.13069	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale</i>	6.152,68	6.029,63
Voce 01.03.02.09.001.13071	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di natanti, imbarcazioni e velivoli</i>	13.500,00	13.230,00
Articolo 01.03.02.09.004	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.09.004.13073	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>	47.490,54	46.540,73
Articolo 01.03.02.09.005	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>		
Voce 01.03.02.09.005.13074	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>	521.606,25	511.174,12
Articolo 01.03.02.09.006	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>		
Voce 01.03.02.09.006.13075	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>	10.330,00	10.123,40

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.09.008	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'</i>		
Voce 01.03.02.09.008.13077	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso</i>	28.712,15	28.137,91
Capitolo 01.03.02.10	<i>Consulenze</i>		
Articolo 01.03.02.10.001	<i>Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</i>		
Voce 01.03.02.10.001.13078	<i>Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</i>	37.469,00	36.719,62
Capitolo 01.03.02.11	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>		
Articolo 01.03.02.11.001	<i>Interpretariato e traduzioni</i>		
Voce 01.03.02.11.001.13080	<i>Interpretariato e traduzioni</i>	4.400,00	4.312,00
Articolo 01.03.02.11.008	<i>Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</i>		
Voce 01.03.02.11.008.13082	<i>Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</i>	9.500,00	9.310,00
Articolo 01.03.02.11.009	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>		
Voce 01.03.02.11.009.13083	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>	4.279.296,49	4.193.710,57
Articolo 01.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.11.999.13085	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche</i>	376.780,98	369.245,36
Capitolo 01.03.02.12	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>		
Articolo 01.03.02.12.001	<i>Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>		
Voce 01.03.02.12.001.13086	<i>Servizi da agenzie di lavoro interinale</i>	10.000,00	9.800,00
Articolo 01.03.02.12.003	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>		
Voce 01.03.02.12.003.13087	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>	306.981,57	300.841,94
Capitolo 01.03.02.13	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.13.003	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>		
Voce 01.03.02.13.003.13091	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>	46.040,00	45.119,20
Articolo 01.03.02.13.004	<i>Stampa e rilegatura</i>		
Voce 01.03.02.13.004.13093	<i>Stampa e rilegatura di pubblicazioni</i>	79.480,00	77.890,40
Articolo 01.03.02.13.006	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>		
Voce 01.03.02.13.006.13094	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>	231.481,00	226.851,38

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 01.03.02.16	<i>Servizi amministrativi</i>		
Articolo 01.03.02.16.002	<i>Spese postali</i>		
Voce 01.03.02.16.002.13097	<i>Spese postali e telegrafiche</i>	12.583,60	12.331,93
Capitolo 01.03.02.17	<i>Servizi finanziari</i>		
Articolo 01.03.02.17.001	<i>Commissioni per servizi finanziari</i>		
Voce 01.03.02.17.001.13099	<i>Oneri per fidejussioni</i>	100,00	98,00
Voce 01.03.02.17.001.13100	<i>Spese per commissioni bancarie</i>	106,00	103,88
Capitolo 01.03.02.19	<i>Servizi informatici e di telecomunicazioni</i>		
Articolo 01.03.02.19.003	<i>Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione</i>		
Voce 01.03.02.19.003.13103	<i>Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web</i>	9.500,00	9.310,00
Articolo 01.03.02.19.004	<i>Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</i>		
Voce 01.03.02.19.004.13104	<i>Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</i>	1.619,00	1.586,62
Articolo 01.03.02.19.010	<i>Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT</i>		
Voce 01.03.02.19.010.13106	<i>Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT</i>	2.500,00	2.450,00
Capitolo 01.03.02.99	<i>Altri servizi</i>		
Articolo 01.03.02.99.003	<i>Quote di associazioni</i>		
Voce 01.03.02.99.003.13108	<i>Quote di iscrizione ad associazioni</i>	700,00	686,00
Articolo 01.03.02.99.009	<i>Acquisto di servizi per verde e arredo urbano</i>		
Voce 01.03.02.99.009.13112	<i>Giardinaggio</i>	1.000,00	980,00
Articolo 01.03.02.99.010	<i>Formazione a personale esterno all'ente</i>		
Voce 01.03.02.99.010.13113	<i>Spese per l'organizzazione di corsi di formazione</i>	15.000,00	14.700,00
Articolo 01.03.02.99.011	<i>Servizi per attivita' di rappresentanza</i>		
Voce 01.03.02.99.011.13114	<i>Servizi per attivita' di rappresentanza</i>	2.500,00	2.450,00
Articolo 01.03.02.99.999	<i>Altri servizi diversi n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.99.999.13115	<i>Altri servizi non altrimenti classificabili</i>	109.900,00	107.702,00
Totale Categoria 01.03.02		9.185.717,34	9.002.003,01

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Totale Tipologia 01.03		10.721.674,01	10.507.240,53
Tipologia 01.04	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 01.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>		
Capitolo 01.04.01.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>		
Articolo 01.04.01.01.013	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>		
Voce 01.04.01.01.013.14001	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	414.920,79	406.622,37
Capitolo 01.04.01.02	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>		
Articolo 01.04.01.02.001	<i>Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</i>		
Voce 01.04.01.02.001.14003	<i>Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</i>	7.500,00	7.350,00
Articolo 01.04.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>		
Voce 01.04.01.02.008.14004	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>	286.600,00	280.868,00
Voce 01.04.01.02.008.14005	<i>Finanziamento dei dottorati di ricerca</i>	99.200,00	97.216,00
Totale Categoria 01.04.01		808.220,79	792.056,37
Categoria 01.04.02	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>		
Capitolo 01.04.02.03	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>		
Articolo 01.04.02.03.001	<i>Borse di studio</i>		
Voce 01.04.02.03.001.14011	<i>Borse di studio</i>	366.075,00	358.753,50
Voce 01.04.02.03.001.14012	<i>Borse di formazione, stages e tirocini formativi</i>	2.310,00	2.263,80
Totale Categoria 01.04.02		368.385,00	361.017,30
Categoria 01.04.03	<i>Trasferimenti correnti a Imprese</i>		
Capitolo 01.04.03.99	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>		
Articolo 01.04.03.99.999	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>		
Voce 01.04.03.99.999.14016	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	11.081,54	10.859,91
Totale Categoria 01.04.03		11.081,54	10.859,91
Categoria 01.04.05	<i>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo</i>		
Capitolo 01.04.05.04	<i>Trasferimenti correnti al resto del mondo</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.04.05.04.001	<i>Trasferimenti correnti al resto del mondo</i>		
Voce 01.04.05.04.001.14018	<i>Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE</i>	1.500,00	1.470,00
Totale Categoria 01.04.05		1.500,00	1.470,00
Totale Tipologia 01.04		1.189.187,33	1.165.403,58
Tipologia 01.10	<i>Altre spese correnti</i>		
Categoria 01.10.03	<i>Versamenti IVA a debito</i>		
Capitolo 01.10.03.01	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Articolo 01.10.03.01.001	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Voce 01.10.03.01.001.10005	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	648.613,01	635.640,75
Totale Categoria 01.10.03		648.613,01	635.640,75
Categoria 01.10.04	<i>Premi di assicurazione</i>		
Capitolo 01.10.04.01	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Articolo 01.10.04.01.001	<i>Premi di assicurazione su beni mobili</i>		
Voce 01.10.04.01.001.10006	<i>Premi di assicurazione su beni mobili</i>	3.086,89	3.025,15
Articolo 01.10.04.01.002	<i>Premi di assicurazione su beni immobili</i>		
Voce 01.10.04.01.002.10007	<i>Premi di assicurazione su beni immobili</i>	1.200,00	1.176,00
Articolo 01.10.04.01.003	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>		
Voce 01.10.04.01.003.10008	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>	12.328,00	12.081,44
Articolo 01.10.04.01.999	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Voce 01.10.04.01.999.10009	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>	5.137,00	5.034,26
Totale Categoria 01.10.04		21.751,89	21.316,85
Totale Tipologia 01.10		670.364,90	656.957,60
Totale Titolo 01		89.427.341,41	87.638.794,58
Titolo 02	<i>Spese in conto capitale</i>		
Tipologia 02.02	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>		
Categoria 02.02.01	<i>Beni materiali</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 02.02.01.03	<i>Mobili e arredi</i>		
Articolo 02.02.01.03.001	<i>Mobili e arredi per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.03.001.22005	<i>Mobili e arredi per ufficio</i>	5.000,00	4.900,00
Articolo 02.02.01.03.999	<i>Mobili e arredi n.a.c.</i>		
Voce 02.02.01.03.999.22007	<i>Spese per l'acquisto di mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori</i>	13.000,00	12.740,00
Capitolo 02.02.01.05	<i>Attrezzature</i>		
Articolo 02.02.01.05.001	<i>Attrezzature scientifiche</i>		
Voce 02.02.01.05.001.22010	<i>Attrezzature scientifiche</i>	620.281,43	607.875,80
Capitolo 02.02.01.06	<i>Macchine per ufficio</i>		
Articolo 02.02.01.06.001	<i>Macchine per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.06.001.22012	<i>Macchine per ufficio</i>	4.000,00	3.920,00
Capitolo 02.02.01.07	<i>Hardware</i>		
Articolo 02.02.01.07.001	<i>Server</i>		
Voce 02.02.01.07.001.22013	<i>Server</i>	74.000,00	72.520,00
Articolo 02.02.01.07.002	<i>Postazioni di lavoro</i>		
Voce 02.02.01.07.002.22014	<i>Postazioni di lavoro</i>	93.852,93	91.975,87
Articolo 02.02.01.07.003	<i>Periferiche</i>		
Voce 02.02.01.07.003.22015	<i>Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)</i>	15.301,00	14.994,98
Articolo 02.02.01.07.004	<i>Apparati di telecomunicazione</i>		
Voce 02.02.01.07.004.22016	<i>Apparati di telecomunicazione</i>	3.000,00	2.940,00
Articolo 02.02.01.07.999	<i>Hardware n.a.c.</i>		
Voce 02.02.01.07.999.22017	<i>Altro hardware non altrimenti classificabile</i>	10.500,00	10.290,00
Capitolo 02.02.01.09	<i>Beni immobili</i>		
Articolo 02.02.01.09.002	<i>Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale</i>		
Voce 02.02.01.09.002.22019	<i>Manutenzione straordinaria fabbricati istituzionali</i>	20.000,00	19.600,00
Capitolo 02.02.01.99	<i>Altri beni materiali</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 02.02.01.99.001	Materiale bibliografico		
Voce 02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	7.180,00	7.036,40
Totale Categoria 02.02.01		866.115,36	848.793,05
Categoria 02.02.03	<i>Beni immateriali</i>		
Capitolo 02.02.03.06	Manutenzione straordinaria su beni di terzi		
Articolo 02.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi		
Voce 02.02.03.06.999.22027	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	7.000,00	6.860,00
Totale Categoria 02.02.03		7.000,00	6.860,00
Totale Tipologia 02.02		873.115,36	855.653,05
Totale Titolo 02		873.115,36	855.653,05
Totale Programma TA		90.300.456,77	88.494.447,63
Programma IT Ingegneria, ICT e tecnologie per l'energia e i trasporti			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.01	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>		
Categoria 01.01.01	<i>Retribuzioni lorde</i>		
Capitolo 01.01.01.01	<i>Retribuzioni in denaro</i>		
Articolo 01.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato		
Voce 01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	46.466.149,22	45.536.826,24
Articolo 01.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		
Voce 01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	284.171,05	278.487,63
Articolo 01.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato		
Voce 01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	6.551.123,14	6.420.100,68
Articolo 01.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		
Voce 01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	681.957,41	668.318,26
Voce 01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	962.088,06	942.846,30
Voce 01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	2.540.103,70	2.489.301,63

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.01.01.01.006.11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	12.000,00	11.760,00
Articolo 01.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato		
Voce 01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	17.760,69	17.405,48
Voce 01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	8.661,32	8.488,09
Articolo 01.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato		
Voce 01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	133.205,18	130.541,08
Voce 01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	171.765,51	168.330,20
Articolo 01.01.01.01.009	Assegni di ricerca		
Voce 01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	4.203.357,92	4.119.290,74
Capitolo 01.01.01.02	Altre spese per il personale		
Articolo 01.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.		
Voce 01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	5.149.353,08	5.046.366,03
Voce 01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	277.500,00	271.950,00
Totale Categoria 01.01.01		67.459.196,28	66.110.012,36
Categoria 01.01.02	<i>Contributi sociali a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.01.02.01	<i>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</i>		
Articolo 01.01.02.01.001	<i>Contributi obbligatori per il personale</i>		
Voce 01.01.02.01.001.11028	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato</i>	12.792.346,42	12.536.499,49
Voce 01.01.02.01.001.11029	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne</i>	199.901,59	195.903,56
Voce 01.01.02.01.001.11030	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne</i>	274.203,57	268.719,50
Voce 01.01.02.01.001.11031	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico</i>	609.624,89	597.432,39
Totale Categoria 01.01.02		13.876.076,47	13.598.554,94
Totale Tipologia 01.01		81.335.272,75	79.708.567,30
Tipologia 01.02	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>		
Categoria 01.02.01	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.02.01.01	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.02.01.01.001	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Voce 01.02.01.01.001.12002	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato</i>	4.530.622,69	4.440.010,24
Voce 01.02.01.01.001.12003	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne</i>	70.798,48	69.382,51
Voce 01.02.01.01.001.12004	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne</i>	97.113,77	95.171,49
Voce 01.02.01.01.001.12005	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico</i>	215.908,82	211.590,64
Capitolo 01.02.01.02	<i>Imposta di registro e di bollo</i>		
Articolo 01.02.01.02.001	<i>Imposta di registro e di bollo</i>		
Voce 01.02.01.02.001.12006	<i>Imposta di registro e di bollo</i>	250,00	245,00
Capitolo 01.02.01.06	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Articolo 01.02.01.06.001	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Voce 01.02.01.06.001.12010	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	38.000,00	37.240,00
Capitolo 01.02.01.09	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>		
Articolo 01.02.01.09.001	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>		
Voce 01.02.01.09.001.12013	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>	1.359,54	1.332,35
Capitolo 01.02.01.99	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</i>		
Articolo 01.02.01.99.999	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</i>		
Voce 01.02.01.99.999.12018	<i>Altre imposte e tasse a carico dell'ente</i>	6.000,00	5.880,00
Totale Categoria 01.02.01		4.960.053,30	4.860.852,23
Totale Tipologia 01.02		4.960.053,30	4.860.852,23
Tipologia 01.03	<i>Acquisto di beni e servizi</i>		
Categoria 01.03.01	<i>Acquisto di beni</i>		
Capitolo 01.03.01.01	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>		
Articolo 01.03.01.01.001	<i>Giornali e riviste</i>		
Voce 01.03.01.01.001.13001	<i>Giornali e riviste</i>	1.800,00	1.764,00
Articolo 01.03.01.01.002	<i>Pubblicazioni</i>		
Voce 01.03.01.01.002.13002	<i>Pubblicazioni</i>	102.383,50	100.335,83

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 01.03.01.02	<i>Altri beni di consumo</i>		
Articolo 01.03.01.02.001	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>		
Voce 01.03.01.02.001.13003	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	212.020,86	207.780,44
Articolo 01.03.01.02.002	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti</i>		
Voce 01.03.01.02.002.13004	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento</i>	700,00	686,00
Voce 01.03.01.02.002.13005	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture</i>	11.000,00	10.780,00
Voce 01.03.01.02.002.13006	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali</i>	12.555,46	12.304,35
Articolo 01.03.01.02.003	<i>Equipaggiamento</i>		
Voce 01.03.01.02.003.13008	<i>Equipaggiamento</i>	3.500,00	3.430,00
Articolo 01.03.01.02.004	<i>Vestiaro</i>		
Voce 01.03.01.02.004.13009	<i>Vestiaro</i>	10.000,00	9.800,00
Articolo 01.03.01.02.005	<i>Accessori per uffici e alloggi</i>		
Voce 01.03.01.02.005.13010	<i>Accessori per uffici e alloggi</i>	10.000,00	9.800,00
Articolo 01.03.01.02.006	<i>Materiale informatico</i>		
Voce 01.03.01.02.006.13011	<i>Materiale informatico</i>	131.305,56	128.679,44
Articolo 01.03.01.02.007	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.007.13012	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>	316.811,94	310.475,70
Articolo 01.03.01.02.008	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.008.13013	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>	52.000,00	50.960,00
Articolo 01.03.01.02.009	<i>Beni per attivita' di rappresentanza</i>		
Voce 01.03.01.02.009.13014	<i>Beni per attivita' di rappresentanza</i>	25.000,00	24.500,00
Articolo 01.03.01.02.014	<i>Stampati specialistici</i>		
Voce 01.03.01.02.014.13016	<i>Stampati specialistici</i>	18.000,00	17.640,00
Articolo 01.03.01.02.999	<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>		
Voce 01.03.01.02.999.13017	<i>Altri beni e materiali di consumo</i>	533.041,82	522.380,99
Capitolo 01.03.01.03	<i>Flora e fauna</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.01.03.001	<i>Fauna selvatica e non selvatica</i>		
Voce 01.03.01.03.001.13018	<i>Fauna</i>	2.000,00	1.960,00
Capitolo 01.03.01.05	<i>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</i>		
Articolo 01.03.01.05.006	<i>Prodotti chimici</i>		
Voce 01.03.01.05.006.13024	<i>Prodotti chimici</i>	53.038,05	51.977,29
Totale Categoria 01.03.01		1.495.157,19	1.465.254,04
Categoria 01.03.02	<i>Acquisto di servizi</i>		
Capitolo 01.03.02.02	<i>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta</i>		
Articolo 01.03.02.02.001	<i>Rimborso per viaggio e trasloco</i>		
Voce 01.03.02.02.001.13030	<i>Missioni del personale dipendente</i>	107.438,64	105.289,88
Voce 01.03.02.02.001.13031	<i>Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa</i>	2.184.416,29	2.140.727,98
Articolo 01.03.02.02.002	<i>Indennita' di missione e di trasferta</i>		
Voce 01.03.02.02.002.13033	<i>Spese di trasferta del personale associato</i>	134.492,79	131.802,93
Voce 01.03.02.02.002.13034	<i>Professori visitatori</i>	26.400,00	25.872,00
Articolo 01.03.02.02.005	<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.005.13038	<i>Spese per l'organizzazione di convegni</i>	302.946,78	296.887,84
Articolo 01.03.02.02.006	<i>Partecipazione a manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.006.13039	<i>Spese per la partecipazione a convegni</i>	39.600,00	38.808,00
Articolo 01.03.02.02.999	<i>Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c</i>		
Voce 01.03.02.02.999.13040	<i>Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche</i>	334.000,00	327.320,00
Capitolo 01.03.02.04	<i>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.04.999	<i>Acquisto di servizi per formazione generica</i>		
Voce 01.03.02.04.999.13042	<i>Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale</i>	39.000,00	38.220,00
Capitolo 01.03.02.05	<i>Utenze e canoni</i>		
Articolo 01.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>		
Voce 01.03.02.05.001.13043	<i>Telefonia fissa</i>	147.016,00	144.075,68

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>		
Voce 01.03.02.05.002.13044	<i>Telefonia mobile</i>	196.054,00	192.132,92
Articolo 01.03.02.05.003	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>		
Voce 01.03.02.05.003.13045	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>	43.089,36	42.227,57
Articolo 01.03.02.05.007	<i>Spese di condominio</i>		
Voce 01.03.02.05.007.13049	<i>Spese di condominio</i>	120.059,00	117.657,82
Articolo 01.03.02.05.999	<i>Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.05.999.13050	<i>Utenze e canoni per altri servizi</i>	89.000,00	87.220,00
Capitolo 01.03.02.07	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>		
Articolo 01.03.02.07.001	<i>Locazione di beni immobili</i>		
Voce 01.03.02.07.001.13051	<i>Locazione di beni immobili</i>	1.917.958,19	1.879.599,03
Articolo 01.03.02.07.002	<i>Noleggi di mezzi di trasporto</i>		
Voce 01.03.02.07.002.13052	<i>Noleggi di autovetture</i>	70.900,00	69.482,00
Articolo 01.03.02.07.004	<i>Noleggi di hardware</i>		
Voce 01.03.02.07.004.13058	<i>Noleggi di hardware</i>	5.427,50	5.318,95
Articolo 01.03.02.07.006	<i>Licenze d'uso per software</i>		
Voce 01.03.02.07.006.13060	<i>Licenze d'uso per software</i>	268.544,00	263.173,12
Articolo 01.03.02.07.007	<i>Altre licenze d'uso</i>		
Voce 01.03.02.07.007.13061	<i>Altre licenze d'uso</i>	6.000,00	5.880,00
Articolo 01.03.02.07.008	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.07.008.13062	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>	14.440,00	14.151,20
Capitolo 01.03.02.09	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>		
Articolo 01.03.02.09.001	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>		
Voce 01.03.02.09.001.13069	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale</i>	17.000,00	16.660,00
Articolo 01.03.02.09.003	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</i>		
Voce 01.03.02.09.003.13072	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</i>	5.000,00	4.900,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.09.004	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.09.004.13073	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>	80.150,00	78.547,00
Articolo 01.03.02.09.005	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>		
Voce 01.03.02.09.005.13074	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>	426.000,00	417.480,00
Articolo 01.03.02.09.006	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>		
Voce 01.03.02.09.006.13075	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>	59.200,00	58.016,00
Articolo 01.03.02.09.008	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'</i>		
Voce 01.03.02.09.008.13076	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'</i>	23.000,00	22.540,00
Voce 01.03.02.09.008.13077	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso</i>	134.000,00	131.320,00
Capitolo 01.03.02.10	<i>Consulenze</i>		
Articolo 01.03.02.10.001	<i>Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</i>		
Voce 01.03.02.10.001.13078	<i>Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</i>	207.000,00	202.860,00
Capitolo 01.03.02.11	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>		
Articolo 01.03.02.11.001	<i>Interpretariato e traduzioni</i>		
Voce 01.03.02.11.001.13080	<i>Interpretariato e traduzioni</i>	40.000,00	39.200,00
Articolo 01.03.02.11.009	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>		
Voce 01.03.02.11.009.13083	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>	635.846,85	623.129,91
Articolo 01.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.11.999.13085	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche</i>	3.094.038,89	3.032.158,11
Capitolo 01.03.02.12	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>		
Articolo 01.03.02.12.003	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>		
Voce 01.03.02.12.003.13087	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>	783.177,63	767.514,07
Capitolo 01.03.02.13	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.13.002	<i>Servizi di pulizia e lavanderia</i>		
Voce 01.03.02.13.002.13090	<i>Servizi di lavanderia</i>	4.000,00	3.920,00
Articolo 01.03.02.13.003	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	80.944,00	79.325,12
Articolo 01.03.02.13.004	Stampa e rilegatura		
Voce 01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	168.611,00	165.238,78
Articolo 01.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali		
Voce 01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	23.000,00	22.540,00
Capitolo 01.03.02.14	Servizi di ristorazione		
Articolo 01.03.02.14.999	Servizio mense personale civile		
Voce 01.03.02.14.999.13095	Mensa	4.020,00	3.939,60
Capitolo 01.03.02.16	Servizi amministrativi		
Articolo 01.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara		
Voce 01.03.02.16.001.13096	Pubblicazione bandi di gara	7.500,00	7.350,00
Articolo 01.03.02.16.002	Spese postali		
Voce 01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	171.063,51	167.642,24
Capitolo 01.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni		
Articolo 01.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni		
Voce 01.03.02.19.001.13102	Gestione e manutenzione applicazioni	25.000,00	24.500,00
Articolo 01.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione		
Voce 01.03.02.19.003.13103	Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web	37.000,00	36.260,00
Articolo 01.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione		
Voce 01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.041.500,00	1.020.670,00
Capitolo 01.03.02.99	Altri servizi		
Articolo 01.03.02.99.002	Altre spese legali		
Voce 01.03.02.99.002.13107	Spese legali	50.000,00	49.000,00
Articolo 01.03.02.99.003	Quote di associazioni		
Voce 01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	48.000,00	47.040,00
Articolo 01.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.02.99.005.13109	Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale	12.000,00	11.760,00
Articolo 01.03.02.99.009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano		
Voce 01.03.02.99.009.13112	Giardinaggio	25.000,00	24.500,00
Articolo 01.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza		
Voce 01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	3.000,00	2.940,00
Articolo 01.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.		
Voce 01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	15.000,00	14.700,00
Totale Categoria 01.03.02		13.266.834,43	13.001.497,75
Totale Tipologia 01.03		14.761.991,62	14.466.751,79
Tipologia 01.04	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 01.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>		
Capitolo 01.04.01.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>		
Articolo 01.04.01.01.013	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>		
Voce 01.04.01.01.013.14001	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	935.280,00	916.574,40
Capitolo 01.04.01.02	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>		
Articolo 01.04.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>		
Voce 01.04.01.02.008.14004	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>	560.400,00	549.192,00
Voce 01.04.01.02.008.14005	<i>Finanziamento dei dottorati di ricerca</i>	314.005,98	307.725,86
Totale Categoria 01.04.01		1.809.685,98	1.773.492,26
Categoria 01.04.02	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>		
Capitolo 01.04.02.03	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>		
Articolo 01.04.02.03.001	<i>Borse di studio</i>		
Voce 01.04.02.03.001.14011	<i>Borse di studio</i>	144.121,48	141.239,05
Voce 01.04.02.03.001.14012	<i>Borse di formazione, stages e tirocini formativi</i>	1.000,00	980,00
Totale Categoria 01.04.02		145.121,48	142.219,05
Categoria 01.04.03	<i>Trasferimenti correnti a Imprese</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 01.04.03.02	<i>Trasferimenti correnti a imprese partecipate</i>		
Articolo 01.04.03.02.001	<i>Trasferimenti correnti a imprese partecipate</i>		
Voce 01.04.03.02.001.14015	<i>Trasferimenti correnti a imprese partecipate</i>	1.294.512,22	1.268.621,98
Capitolo 01.04.03.99	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>		
Articolo 01.04.03.99.999	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>		
Voce 01.04.03.99.999.14016	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	45.142,00	44.239,16
Totale Categoria 01.04.03		1.339.654,22	1.312.861,14
Categoria 01.04.05	<i>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo</i>		
Capitolo 01.04.05.04	<i>Trasferimenti correnti al resto del mondo</i>		
Articolo 01.04.05.04.001	<i>Trasferimenti correnti al resto del mondo</i>		
Voce 01.04.05.04.001.14018	<i>Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE</i>	5.000,00	4.900,00
Totale Categoria 01.04.05		5.000,00	4.900,00
Totale Tipologia 01.04		3.299.461,68	3.233.472,45
Tipologia 01.10	<i>Altre spese correnti</i>		
Categoria 01.10.03	<i>Versamenti IVA a debito</i>		
Capitolo 01.10.03.01	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Articolo 01.10.03.01.001	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Voce 01.10.03.01.001.10005	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	2.274.238,63	2.228.753,85
Totale Categoria 01.10.03		2.274.238,63	2.228.753,85
Categoria 01.10.04	<i>Premi di assicurazione</i>		
Capitolo 01.10.04.01	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Articolo 01.10.04.01.003	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>		
Voce 01.10.04.01.003.10008	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>	5.000,00	4.900,00
Articolo 01.10.04.01.999	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Voce 01.10.04.01.999.10009	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>	40.556,00	39.744,88
Totale Categoria 01.10.04		45.556,00	44.644,88

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Totale Tipologia 01.10		2.319.794,63	2.273.398,73
Totale Titolo 01		106.676.573,98	104.543.042,50
Titolo 02	<i>Spese in conto capitale</i>		
Tipologia 02.02	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>		
Categoria 02.02.01	<i>Beni materiali</i>		
Capitolo 02.02.01.01	<i>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>		
Articolo 02.02.01.01.001	<i>Mezzi di trasporto stradali</i>		
Voce 02.02.01.01.001.22002	<i>Altri mezzi di trasporto stradali</i>	5.000,00	4.900,00
Capitolo 02.02.01.03	<i>Mobili e arredi</i>		
Articolo 02.02.01.03.999	<i>Mobili e arredi n.a.c.</i>		
Voce 02.02.01.03.999.22007	<i>Spese per l'acquisto di mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori</i>	10.000,00	9.800,00
Capitolo 02.02.01.04	<i>Impianti e macchinari</i>		
Articolo 02.02.01.04.001	<i>Macchinari</i>		
Voce 02.02.01.04.001.22008	<i>Macchinari</i>	25.000,00	24.500,00
Capitolo 02.02.01.05	<i>Attrezzature</i>		
Articolo 02.02.01.05.001	<i>Attrezzature scientifiche</i>		
Voce 02.02.01.05.001.22010	<i>Attrezzature scientifiche</i>	1.111.854,42	1.089.617,32
Capitolo 02.02.01.06	<i>Macchine per ufficio</i>		
Articolo 02.02.01.06.001	<i>Macchine per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.06.001.22012	<i>Macchine per ufficio</i>	84.447,40	82.758,45
Capitolo 02.02.01.07	<i>Hardware</i>		
Articolo 02.02.01.07.001	<i>Server</i>		
Voce 02.02.01.07.001.22013	<i>Server</i>	660.500,00	647.290,00
Articolo 02.02.01.07.002	<i>Postazioni di lavoro</i>		
Voce 02.02.01.07.002.22014	<i>Postazioni di lavoro</i>	623.283,28	610.817,63
Articolo 02.02.01.07.003	<i>Periferiche</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	123.258,00	120.792,84
Articolo 02.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione		
Voce 02.02.01.07.004.22016	Apparati di telecomunicazione	330.000,00	323.400,00
Articolo 02.02.01.07.999	Hardware n.a.c.		
Voce 02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	24.300,00	23.814,00
Capitolo 02.02.01.99	Altri beni materiali		
Articolo 02.02.01.99.001	Materiale bibliografico		
Voce 02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	45.000,00	44.100,00
Totale Categoria 02.02.01		3.042.643,10	2.981.790,24
Totale Tipologia 02.02		3.042.643,10	2.981.790,24
Totale Titolo 02		3.042.643,10	2.981.790,24
Totale Programma IT		109.719.217,08	107.524.832,74
Programma AG Scienze bio-agroalimentari			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.01	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>		
Categoria 01.01.01	<i>Retribuzioni lorde</i>		
Capitolo 01.01.01.01	<i>Retribuzioni in denaro</i>		
Articolo 01.01.01.01.002	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	26.111.403,31	25.589.175,24
Articolo 01.01.01.01.003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	159.688,40	156.494,63
Articolo 01.01.01.01.004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.681.368,51	3.607.741,14
Articolo 01.01.01.01.006	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	383.222,31	375.557,86
Voce 01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	540.640,23	529.827,43

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	1.427.397,65	1.398.849,70
Voce 01.01.01.01.006.11014	Retribuzioni degli operai agricoli a tempo determinato	27.000,00	26.460,00
Articolo 01.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato		
Voce 01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	9.980,52	9.780,91
Voce 01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	4.867,18	4.769,84
Articolo 01.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato		
Voce 01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	74.853,94	73.356,86
Voce 01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	96.522,71	94.592,26
Articolo 01.01.01.01.009	Assegni di ricerca		
Voce 01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	799.441,79	783.452,95
Capitolo 01.01.01.02	Altre spese per il personale		
Articolo 01.01.01.02.002	Buoni pasto		
Voce 01.01.01.02.002.11025	Buoni pasto	8.486,70	8.316,97
Articolo 01.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.		
Voce 01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	827.117,63	810.575,27
Totale Categoria 01.01.01		34.151.990,88	33.468.951,06
Categoria 01.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente		
Capitolo 01.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente		
Articolo 01.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale		
Voce 01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	7.188.590,45	7.044.818,64
Voce 01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	112.333,62	110.086,95
Voce 01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	154.087,23	151.005,49
Voce 01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	342.575,44	335.723,93
Totale Categoria 01.01.02		7.797.586,74	7.641.635,01
Totale Tipologia 01.01		41.949.577,62	41.110.586,07
Tipologia 01.02	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Categoria 01.02.01	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.02.01.01	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Articolo 01.02.01.01.001	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Voce 01.02.01.01.001.12002	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato</i>	2.545.959,12	2.495.039,94
Voce 01.02.01.01.001.12003	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne</i>	39.784,83	38.989,13
Voce 01.02.01.01.001.12004	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne</i>	54.572,56	53.481,11
Voce 01.02.01.01.001.12005	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico</i>	121.328,80	118.902,22
Capitolo 01.02.01.09	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>		
Articolo 01.02.01.09.001	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>		
Voce 01.02.01.09.001.12013	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>	400,00	392,00
Totale Categoria 01.02.01		2.762.045,31	2.706.804,40
Totale Tipologia 01.02		2.762.045,31	2.706.804,40
Tipologia 01.03	<i>Acquisto di beni e servizi</i>		
Categoria 01.03.01	<i>Acquisto di beni</i>		
Capitolo 01.03.01.01	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>		
Articolo 01.03.01.01.002	<i>Pubblicazioni</i>		
Voce 01.03.01.01.002.13002	<i>Pubblicazioni</i>	11.200,00	10.976,00
Capitolo 01.03.01.02	<i>Altri beni di consumo</i>		
Articolo 01.03.01.02.001	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>		
Voce 01.03.01.02.001.13003	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	23.811,74	23.335,51
Articolo 01.03.01.02.002	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti</i>		
Voce 01.03.01.02.002.13005	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture</i>	2.390,00	2.342,20
Voce 01.03.01.02.002.13006	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali</i>	4.000,00	3.920,00
Articolo 01.03.01.02.003	<i>Equipaggiamento</i>		
Voce 01.03.01.02.003.13008	<i>Equipaggiamento</i>	2.500,00	2.450,00
Articolo 01.03.01.02.006	<i>Materiale informatico</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.01.02.006.13011	<i>Materiale informatico</i>	5.500,00	5.390,00
Articolo 01.03.01.02.007	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.007.13012	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>	217.999,34	213.639,35
Articolo 01.03.01.02.008	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.008.13013	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>	9.586,00	9.394,28
Articolo 01.03.01.02.011	<i>Generi alimentari</i>		
Voce 01.03.01.02.011.13015	<i>Generi alimentari</i>	1.200,00	1.176,00
Articolo 01.03.01.02.999	<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>		
Voce 01.03.01.02.999.13017	<i>Altri beni e materiali di consumo</i>	149.925,00	146.926,50
Capitolo 01.03.01.05	<i>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</i>		
Articolo 01.03.01.05.006	<i>Prodotti chimici</i>		
Voce 01.03.01.05.006.13024	<i>Prodotti chimici</i>	173.485,62	170.015,91
Articolo 01.03.01.05.999	<i>Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</i>		
Voce 01.03.01.05.999.13026	<i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	3.036,07	2.975,35
Totale Categoria 01.03.01		604.633,77	592.541,10
Categoria 01.03.02	<i>Acquisto di servizi</i>		
Capitolo 01.03.02.02	<i>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta</i>		
Articolo 01.03.02.02.001	<i>Rimborso per viaggio e trasloco</i>		
Voce 01.03.02.02.001.13030	<i>Missioni del personale dipendente</i>	17.000,00	16.660,00
Voce 01.03.02.02.001.13031	<i>Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa</i>	269.221,86	263.837,42
Articolo 01.03.02.02.002	<i>Indennita' di missione e di trasferta</i>		
Voce 01.03.02.02.002.13033	<i>Spese di trasferta del personale associato</i>	1.000,00	980,00
Articolo 01.03.02.02.005	<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.005.13038	<i>Spese per l'organizzazione di convegni</i>	44.000,00	43.120,00
Articolo 01.03.02.02.006	<i>Partecipazione a manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.006.13039	<i>Spese per la partecipazione a convegni</i>	3.000,00	2.940,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 01.03.02.05	<i>Utenze e canoni</i>		
Articolo 01.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>		
Voce 01.03.02.05.001.13043	<i>Telefonia fissa</i>	15.904,00	15.585,92
Articolo 01.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>		
Voce 01.03.02.05.002.13044	<i>Telefonia mobile</i>	8.000,00	7.840,00
Articolo 01.03.02.05.007	<i>Spese di condominio</i>		
Voce 01.03.02.05.007.13049	<i>Spese di condominio</i>	360,00	352,80
Capitolo 01.03.02.07	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>		
Articolo 01.03.02.07.001	<i>Locazione di beni immobili</i>		
Voce 01.03.02.07.001.13051	<i>Locazione di beni immobili</i>	1.017.116,63	996.774,30
Articolo 01.03.02.07.004	<i>Noleggi di hardware</i>		
Voce 01.03.02.07.004.13058	<i>Noleggi di hardware</i>	3.000,00	2.940,00
Articolo 01.03.02.07.006	<i>Licenze d'uso per software</i>		
Voce 01.03.02.07.006.13060	<i>Licenze d'uso per software</i>	8.700,00	8.526,00
Capitolo 01.03.02.09	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>		
Articolo 01.03.02.09.001	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>		
Voce 01.03.02.09.001.13069	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale</i>	5.500,00	5.390,00
Articolo 01.03.02.09.004	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.09.004.13073	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>	5.464,00	5.354,72
Articolo 01.03.02.09.005	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>		
Voce 01.03.02.09.005.13074	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>	14.507,43	14.217,28
Articolo 01.03.02.09.006	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>		
Voce 01.03.02.09.006.13075	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>	1.500,00	1.470,00
Articolo 01.03.02.09.008	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'</i>		
Voce 01.03.02.09.008.13076	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'</i>	14.500,00	14.210,00
Capitolo 01.03.02.11	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.11.001	<i>Interpretariato e traduzioni</i>		
Voce 01.03.02.11.001.13080	<i>Interpretariato e traduzioni</i>	4.000,00	3.920,00
Articolo 01.03.02.11.009	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>		
Voce 01.03.02.11.009.13083	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>	742.037,10	727.196,36
Articolo 01.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.11.999.13085	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche</i>	88.880,00	87.102,40
Capitolo 01.03.02.12	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>		
Articolo 01.03.02.12.003	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>		
Voce 01.03.02.12.003.13087	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>	13.200,00	12.936,00
Capitolo 01.03.02.13	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.13.003	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>		
Voce 01.03.02.13.003.13091	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>	500,00	490,00
Articolo 01.03.02.13.004	<i>Stampa e rilegatura</i>		
Voce 01.03.02.13.004.13093	<i>Stampa e rilegatura di pubblicazioni</i>	3.000,00	2.940,00
Articolo 01.03.02.13.006	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>		
Voce 01.03.02.13.006.13094	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>	11.000,00	10.780,00
Capitolo 01.03.02.16	<i>Servizi amministrativi</i>		
Articolo 01.03.02.16.002	<i>Spese postali</i>		
Voce 01.03.02.16.002.13097	<i>Spese postali e telegrafiche</i>	1.582,95	1.551,29
Capitolo 01.03.02.99	<i>Altri servizi</i>		
Articolo 01.03.02.99.999	<i>Altri servizi diversi n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.99.999.13115	<i>Altri servizi non altrimenti classificabili</i>	84.100,00	82.418,00
Totale Categoria 01.03.02		2.377.073,97	2.329.532,49
Totale Tipologia 01.03		2.981.707,74	2.922.073,59
Tipologia 01.04	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 01.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 01.04.01.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>		
Articolo 01.04.01.01.013	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>		
Voce 01.04.01.01.013.14001	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	2.380.735,71	2.333.121,00
Capitolo 01.04.01.02	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>		
Articolo 01.04.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>		
Voce 01.04.01.02.008.14005	<i>Finanziamento dei dottorati di ricerca</i>	2.500,00	2.450,00
Totale Categoria 01.04.01		2.383.235,71	2.335.571,00
Categoria 01.04.02	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>		
Capitolo 01.04.02.03	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>		
Articolo 01.04.02.03.001	<i>Borse di studio</i>		
Voce 01.04.02.03.001.14011	<i>Borse di studio</i>	111.871,60	109.634,16
Totale Categoria 01.04.02		111.871,60	109.634,16
Totale Tipologia 01.04		2.495.107,31	2.445.205,16
Tipologia 01.10	<i>Altre spese correnti</i>		
Categoria 01.10.03	<i>Versamenti IVA a debito</i>		
Capitolo 01.10.03.01	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Articolo 01.10.03.01.001	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Voce 01.10.03.01.001.10005	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	109.672,37	107.478,92
Totale Categoria 01.10.03		109.672,37	107.478,92
Categoria 01.10.04	<i>Premi di assicurazione</i>		
Capitolo 01.10.04.01	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Articolo 01.10.04.01.001	<i>Premi di assicurazione su beni mobili</i>		
Voce 01.10.04.01.001.10006	<i>Premi di assicurazione su beni mobili</i>	700,00	686,00
Totale Categoria 01.10.04		700,00	686,00
Totale Tipologia 01.10		110.372,37	108.164,92
Totale Titolo 01		50.298.810,35	49.292.834,14

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Titolo 02	<i>Spese in conto capitale</i>		
Tipologia 02.02	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>		
Categoria 02.02.01	<i>Beni materiali</i>		
Capitolo 02.02.01.05	<i>Attrezzature</i>		
Articolo 02.02.01.05.001	<i>Attrezzature scientifiche</i>		
Voce 02.02.01.05.001.22010	<i>Attrezzature scientifiche</i>	96.620,00	94.687,60
Capitolo 02.02.01.06	<i>Macchine per ufficio</i>		
Articolo 02.02.01.06.001	<i>Macchine per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.06.001.22012	<i>Macchine per ufficio</i>	5.700,00	5.586,00
Capitolo 02.02.01.07	<i>Hardware</i>		
Articolo 02.02.01.07.002	<i>Postazioni di lavoro</i>		
Voce 02.02.01.07.002.22014	<i>Postazioni di lavoro</i>	21.200,00	20.776,00
Articolo 02.02.01.07.003	<i>Periferiche</i>		
Voce 02.02.01.07.003.22015	<i>Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)</i>	5.000,00	4.900,00
Capitolo 02.02.01.99	<i>Altri beni materiali</i>		
Articolo 02.02.01.99.001	<i>Materiale bibliografico</i>		
Voce 02.02.01.99.001.22024	<i>Materiale bibliografico</i>	1.600,00	1.568,00
Totale Categoria 02.02.01		130.120,00	127.517,60
Totale Tipologia 02.02		130.120,00	127.517,60
Totale Titolo 02		130.120,00	127.517,60
Totale Programma AG		50.428.930,35	49.420.351,74
Programma BM Scienze biomediche			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.01	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>		
Categoria 01.01.01	<i>Retribuzioni lorde</i>		
Capitolo 01.01.01.01	<i>Retribuzioni in denaro</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.01.01.01.002	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.002.11002	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato</i>	41.286.048,89	40.460.327,91
Articolo 01.01.01.01.003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.003.11003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>	252.491,33	247.441,50
Articolo 01.01.01.01.004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.004.11004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>	5.820.796,31	5.704.380,38
Articolo 01.01.01.01.006	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.006.11011	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne</i>	605.932,01	593.813,37
Voce 01.01.01.01.006.11012	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	854.833,37	837.736,70
Voce 01.01.01.01.006.11013	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico</i>	2.256.929,99	2.211.791,39
Articolo 01.01.01.01.007	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.007.11015	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne</i>	15.780,71	15.465,10
Voce 01.01.01.01.007.11016	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	7.695,75	7.541,84
Articolo 01.01.01.01.008	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.008.11017	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne</i>	118.355,31	115.988,20
Voce 01.01.01.01.008.11018	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	152.616,89	149.564,55
Voce 01.01.01.01.008.11022	<i>Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	12.600,00	12.348,00
Articolo 01.01.01.01.009	<i>Assegni di ricerca</i>		
Voce 01.01.01.01.009.11023	<i>Assegni di ricerca</i>	1.844.820,47	1.807.924,07
Capitolo 01.01.01.02	<i>Altre spese per il personale</i>		
Articolo 01.01.01.02.002	<i>Buoni pasto</i>		
Voce 01.01.01.02.002.11025	<i>Buoni pasto</i>	800,00	784,00
Articolo 01.01.01.02.999	<i>Altre spese per il personale n.a.c.</i>		
Voce 01.01.01.02.999.11026	<i>Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato</i>	1.641.785,97	1.608.950,25
Totale Categoria 01.01.01		54.871.487,00	53.774.057,26
Categoria 01.01.02	<i>Contributi sociali a carico dell'ente</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 01.01.02.01	<i>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</i>		
Articolo 01.01.02.01.001	<i>Contributi obbligatori per il personale</i>		
Voce 01.01.02.01.001.11028	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato</i>	11.366.240,77	11.138.915,95
Voce 01.01.02.01.001.11029	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne</i>	177.616,33	174.064,00
Voce 01.01.02.01.001.11030	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne</i>	243.635,04	238.762,34
Voce 01.01.02.01.001.11031	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico</i>	541.663,20	530.829,94
Totale Categoria 01.01.02		12.329.155,34	12.082.572,23
Totale Tipologia 01.01		67.200.642,34	65.856.629,49
Tipologia 01.02	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>		
Categoria 01.02.01	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.02.01.01	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Articolo 01.02.01.01.001	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Voce 01.02.01.01.001.12002	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato</i>	4.025.543,61	3.945.032,74
Voce 01.02.01.01.001.12003	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne</i>	62.905,77	61.647,65
Voce 01.02.01.01.001.12004	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne</i>	86.287,40	84.561,65
Voce 01.02.01.01.001.12005	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico</i>	191.839,05	188.002,27
Capitolo 01.02.01.02	<i>Imposta di registro e di bollo</i>		
Articolo 01.02.01.02.001	<i>Imposta di registro e di bollo</i>		
Voce 01.02.01.02.001.12006	<i>Imposta di registro e di bollo</i>	200,00	196,00
Capitolo 01.02.01.03	<i>Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni</i>		
Articolo 01.02.01.03.001	<i>Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni</i>		
Voce 01.02.01.03.001.12007	<i>Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni</i>	60,00	58,80
Capitolo 01.02.01.06	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Articolo 01.02.01.06.001	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Voce 01.02.01.06.001.12010	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	5.000,00	4.900,00
Capitolo 01.02.01.12	<i>Imposta Municipale Propria</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.02.01.12.001	<i>Imposta Municipale Propria</i>		
Voce 01.02.01.12.001.12016	<i>IMU/TASI</i>	500,00	490,00
Capitolo 01.02.01.99	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</i>		
Articolo 01.02.01.99.999	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</i>		
Voce 01.02.01.99.999.12018	<i>Altre imposte e tasse a carico dell'ente</i>	7.480,00	7.330,40
Totale Categoria 01.02.01		4.379.815,83	4.292.219,51
Totale Tipologia 01.02		4.379.815,83	4.292.219,51
Tipologia 01.03	<i>Acquisto di beni e servizi</i>		
Categoria 01.03.01	<i>Acquisto di beni</i>		
Capitolo 01.03.01.01	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>		
Articolo 01.03.01.01.002	<i>Pubblicazioni</i>		
Voce 01.03.01.01.002.13002	<i>Pubblicazioni</i>	63.345,15	62.078,25
Capitolo 01.03.01.02	<i>Altri beni di consumo</i>		
Articolo 01.03.01.02.001	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>		
Voce 01.03.01.02.001.13003	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	34.388,54	33.700,77
Articolo 01.03.01.02.003	<i>Equipaggiamento</i>		
Voce 01.03.01.02.003.13008	<i>Equipaggiamento</i>	500,00	490,00
Articolo 01.03.01.02.004	<i>Vestiario</i>		
Voce 01.03.01.02.004.13009	<i>Vestiario</i>	500,00	490,00
Articolo 01.03.01.02.005	<i>Accessori per uffici e alloggi</i>		
Voce 01.03.01.02.005.13010	<i>Accessori per uffici e alloggi</i>	4.000,00	3.920,00
Articolo 01.03.01.02.006	<i>Materiale informatico</i>		
Voce 01.03.01.02.006.13011	<i>Materiale informatico</i>	16.206,00	15.881,88
Articolo 01.03.01.02.007	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.007.13012	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>	571.916,22	560.477,89
Articolo 01.03.01.02.008	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.01.02.008.13013	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>	5.000,00	4.900,00
Articolo 01.03.01.02.014	<i>Stampati specialistici</i>		
Voce 01.03.01.02.014.13016	<i>Stampati specialistici</i>	7.100,00	6.958,00
Articolo 01.03.01.02.999	<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>		
Voce 01.03.01.02.999.13017	<i>Altri beni e materiali di consumo</i>	946.575,97	927.644,45
Capitolo 01.03.01.05	<i>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</i>		
Articolo 01.03.01.05.001	<i>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>		
Voce 01.03.01.05.001.13020	<i>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	208.112,66	203.950,41
Articolo 01.03.01.05.006	<i>Prodotti chimici</i>		
Voce 01.03.01.05.006.13024	<i>Prodotti chimici</i>	1.030.531,30	1.009.920,67
Articolo 01.03.01.05.007	<i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>		
Voce 01.03.01.05.007.13025	<i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	43.478,67	42.609,09
Articolo 01.03.01.05.999	<i>Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</i>		
Voce 01.03.01.05.999.13026	<i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	151.601,61	148.569,58
Totale Categoria 01.03.01		3.083.256,12	3.021.590,99
Categoria 01.03.02	<i>Acquisto di servizi</i>		
Capitolo 01.03.02.02	<i>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta</i>		
Articolo 01.03.02.02.001	<i>Rimborso per viaggio e trasloco</i>		
Voce 01.03.02.02.001.13030	<i>Missioni del personale dipendente</i>	101.081,91	99.060,27
Voce 01.03.02.02.001.13031	<i>Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa</i>	220.902,00	216.483,96
Articolo 01.03.02.02.002	<i>Indennita' di missione e di trasferta</i>		
Voce 01.03.02.02.002.13033	<i>Spese di trasferta del personale associato</i>	5.000,00	4.900,00
Articolo 01.03.02.02.004	<i>Pubblicita'</i>		
Voce 01.03.02.02.004.13037	<i>Pubblicita'</i>	1.000,00	980,00
Articolo 01.03.02.02.005	<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.005.13038	<i>Spese per l'organizzazione di convegni</i>	57.430,00	56.281,40

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.02.006	<i>Partecipazione a manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.006.13039	<i>Spese per la partecipazione a convegni</i>	5.500,00	5.390,00
Capitolo 01.03.02.04	<i>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.04.999	<i>Acquisto di servizi per formazione generica</i>		
Voce 01.03.02.04.999.13042	<i>Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale</i>	13.367,99	13.100,63
Capitolo 01.03.02.05	<i>Utenze e canoni</i>		
Articolo 01.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>		
Voce 01.03.02.05.001.13043	<i>Telefonia fissa</i>	3.100,00	3.038,00
Articolo 01.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>		
Voce 01.03.02.05.002.13044	<i>Telefonia mobile</i>	12.450,00	12.201,00
Articolo 01.03.02.05.003	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>		
Voce 01.03.02.05.003.13045	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>	1.060,00	1.038,80
Articolo 01.03.02.05.006	<i>Gas</i>		
Voce 01.03.02.05.006.13048	<i>Gas</i>	600,00	588,00
Articolo 01.03.02.05.999	<i>Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.05.999.13050	<i>Utenze e canoni per altri servizi</i>	1.410,60	1.382,39
Capitolo 01.03.02.07	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>		
Articolo 01.03.02.07.001	<i>Locazione di beni immobili</i>		
Voce 01.03.02.07.001.13051	<i>Locazione di beni immobili</i>	2.051.007,30	2.009.987,15
Articolo 01.03.02.07.003	<i>Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</i>		
Voce 01.03.02.07.003.13057	<i>Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</i>	20.000,00	19.600,00
Articolo 01.03.02.07.004	<i>Noleggi di hardware</i>		
Voce 01.03.02.07.004.13058	<i>Noleggi di hardware</i>	3.500,00	3.430,00
Articolo 01.03.02.07.006	<i>Licenze d'uso per software</i>		
Voce 01.03.02.07.006.13060	<i>Licenze d'uso per software</i>	86.920,00	85.181,60
Articolo 01.03.02.07.008	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.02.07.008.13062	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>	10.300,00	10.094,00
Capitolo 01.03.02.09	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>		
Articolo 01.03.02.09.003	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</i>		
Voce 01.03.02.09.003.13072	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</i>	2.500,00	2.450,00
Articolo 01.03.02.09.004	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.09.004.13073	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>	61.900,00	60.662,00
Articolo 01.03.02.09.005	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>		
Voce 01.03.02.09.005.13074	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>	317.982,75	311.623,09
Articolo 01.03.02.09.006	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>		
Voce 01.03.02.09.006.13075	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>	10.575,30	10.363,79
Articolo 01.03.02.09.008	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'</i>		
Voce 01.03.02.09.008.13077	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso</i>	2.021,96	1.981,52
Capitolo 01.03.02.11	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>		
Articolo 01.03.02.11.001	<i>Interpretariato e traduzioni</i>		
Voce 01.03.02.11.001.13080	<i>Interpretariato e traduzioni</i>	4.000,00	3.920,00
Articolo 01.03.02.11.009	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>		
Voce 01.03.02.11.009.13083	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>	571.485,00	560.055,30
Articolo 01.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.11.999.13085	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche</i>	89.241,85	87.457,01
Capitolo 01.03.02.12	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>		
Articolo 01.03.02.12.003	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>		
Voce 01.03.02.12.003.13087	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>	611.010,53	598.790,35
Capitolo 01.03.02.13	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.13.001	<i>Servizi di sorveglianza e custodia</i>		
Voce 01.03.02.13.001.13088	<i>Vigilanza</i>	20.000,00	19.600,00
Articolo 01.03.02.13.002	<i>Servizi di pulizia e lavanderia</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.02.13.002.13090	Servizi di lavanderia	23.500,00	23.030,00
Articolo 01.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio		
Voce 01.03.02.13.003.13091	Trasporti, traslochi e facchinaggio	20.120,00	19.717,60
Articolo 01.03.02.13.004	Stampa e rilegatura		
Voce 01.03.02.13.004.13093	Stampa e rilegatura di pubblicazioni	16.522,63	16.192,18
Articolo 01.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali		
Voce 01.03.02.13.006.13094	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	35.217,76	34.513,40
Capitolo 01.03.02.16	Servizi amministrativi		
Articolo 01.03.02.16.002	Spese postali		
Voce 01.03.02.16.002.13097	Spese postali e telegrafiche	26.521,31	25.990,88
Capitolo 01.03.02.19	Servizi informatici e di telecomunicazioni		
Articolo 01.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione		
Voce 01.03.02.19.004.13104	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.483,00	1.453,34
Capitolo 01.03.02.99	Altri servizi		
Articolo 01.03.02.99.003	Quote di associazioni		
Voce 01.03.02.99.003.13108	Quote di iscrizione ad associazioni	400,00	392,00
Articolo 01.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza		
Voce 01.03.02.99.011.13114	Servizi per attivita' di rappresentanza	2.500,00	2.450,00
Articolo 01.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.		
Voce 01.03.02.99.999.13115	Altri servizi non altrimenti classificabili	6.150,00	6.027,00
Totale Categoria 01.03.02		4.417.761,89	4.329.406,66
Totale Tipologia 01.03		7.501.018,01	7.350.997,65
Tipologia 01.04	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 01.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>		
Capitolo 01.04.01.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>		
Articolo 01.04.01.01.013	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.04.01.01.013.14001	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	120.900,00	118.482,00
Capitolo 01.04.01.02	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>		
Articolo 01.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a universita'		
Voce 01.04.01.02.008.14004	Trasferimenti correnti a universita'	73.091,15	71.629,33
Voce 01.04.01.02.008.14005	Finanziamento dei dottorati di ricerca	188.955,60	185.176,49
Totale Categoria 01.04.01		382.946,75	375.287,82
Categoria 01.04.02	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>		
Capitolo 01.04.02.03	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>		
Articolo 01.04.02.03.001	Borse di studio		
Voce 01.04.02.03.001.14011	Borse di studio	197.419,00	193.470,62
Voce 01.04.02.03.001.14012	Borse di formazione, stages e tirocini formativi	6.000,00	5.880,00
Totale Categoria 01.04.02		203.419,00	199.350,62
Totale Tipologia 01.04		586.365,75	574.638,44
Tipologia 01.10	<i>Altre spese correnti</i>		
Categoria 01.10.03	<i>Versamenti IVA a debito</i>		
Capitolo 01.10.03.01	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Articolo 01.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali		
Voce 01.10.03.01.001.10005	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	112.717,07	110.462,73
Totale Categoria 01.10.03		112.717,07	110.462,73
Categoria 01.10.04	<i>Premi di assicurazione</i>		
Capitolo 01.10.04.01	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Articolo 01.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi		
Voce 01.10.04.01.003.10008	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	3.662,50	3.589,25
Totale Categoria 01.10.04		3.662,50	3.589,25
Totale Tipologia 01.10		116.379,57	114.051,98
Totale Titolo 01		79.784.221,50	78.188.537,07

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Titolo 02	<i>Spese in conto capitale</i>		
Tipologia 02.02	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>		
Categoria 02.02.01	<i>Beni materiali</i>		
Capitolo 02.02.01.01	<i>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>		
Articolo 02.02.01.01.001	<i>Mezzi di trasporto stradali</i>		
Voce 02.02.01.01.001.22002	<i>Altri mezzi di trasporto stradali</i>	8.000,00	7.840,00
Capitolo 02.02.01.03	<i>Mobili e arredi</i>		
Articolo 02.02.01.03.001	<i>Mobili e arredi per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.03.001.22005	<i>Mobili e arredi per ufficio</i>	1.000,00	980,00
Capitolo 02.02.01.05	<i>Attrezzature</i>		
Articolo 02.02.01.05.001	<i>Attrezzature scientifiche</i>		
Voce 02.02.01.05.001.22010	<i>Attrezzature scientifiche</i>	498.050,00	488.089,00
Articolo 02.02.01.05.002	<i>Attrezzature sanitarie</i>		
Voce 02.02.01.05.002.22011	<i>Attrezzature sanitarie</i>	4.000,00	3.920,00
Capitolo 02.02.01.06	<i>Macchine per ufficio</i>		
Articolo 02.02.01.06.001	<i>Macchine per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.06.001.22012	<i>Macchine per ufficio</i>	9.000,00	8.820,00
Capitolo 02.02.01.07	<i>Hardware</i>		
Articolo 02.02.01.07.001	<i>Server</i>		
Voce 02.02.01.07.001.22013	<i>Server</i>	15.000,00	14.700,00
Articolo 02.02.01.07.002	<i>Postazioni di lavoro</i>		
Voce 02.02.01.07.002.22014	<i>Postazioni di lavoro</i>	36.678,76	35.945,18
Articolo 02.02.01.07.003	<i>Periferiche</i>		
Voce 02.02.01.07.003.22015	<i>Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)</i>	12.205,00	11.960,90
Articolo 02.02.01.07.004	<i>Apparati di telecomunicazione</i>		
Voce 02.02.01.07.004.22016	<i>Apparati di telecomunicazione</i>	10.000,00	9.800,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 02.02.01.07.999	Hardware n.a.c.		
Voce 02.02.01.07.999.22017	Altro hardware non altrimenti classificabile	10.000,00	9.800,00
Totale Categoria 02.02.01		603.933,76	591.855,08
Totale Tipologia 02.02		603.933,76	591.855,08
Totale Titolo 02		603.933,76	591.855,08
Totale Programma BM		80.388.155,26	78.780.392,15
Programma PM Scienze chimiche e tecnologie dei materiali			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.01	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>		
Categoria 01.01.01	<i>Retribuzioni lorde</i>		
Capitolo 01.01.01.01	<i>Retribuzioni in denaro</i>		
Articolo 01.01.01.01.002	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	31.948.216,74	31.309.252,41
Articolo 01.01.01.01.003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	195.384,35	191.476,66
Articolo 01.01.01.01.004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.504.283,34	4.414.197,67
Articolo 01.01.01.01.006	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	468.885,92	459.508,20
Voce 01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	661.492,26	648.262,41
Voce 01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	1.746.471,04	1.711.541,62
Articolo 01.01.01.01.007	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	12.211,52	11.967,29
Voce 01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	5.955,17	5.836,07
Articolo 01.01.01.01.008	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	91.586,41	89.754,68

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.01.01.01.008.11018	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	118.098,91	115.736,93
Articolo 01.01.01.01.009	<i>Assegni di ricerca</i>		
Voce 01.01.01.01.009.11023	<i>Assegni di ricerca</i>	872.978,13	855.518,57
Capitolo 01.01.01.02	<i>Altre spese per il personale</i>		
Articolo 01.01.01.02.999	<i>Altre spese per il personale n.a.c.</i>		
Voce 01.01.01.02.999.11026	<i>Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato</i>	743.601,81	728.729,78
Voce 01.01.01.02.999.11027	<i>Altre spese per il personale</i>	3.332,50	3.265,85
Totale Categoria 01.01.01		41.372.498,10	40.545.048,14
Categoria 01.01.02	<i>Contributi sociali a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.01.02.01	<i>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</i>		
Articolo 01.01.02.01.001	<i>Contributi obbligatori per il personale</i>		
Voce 01.01.02.01.001.11028	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato</i>	8.795.492,26	8.619.582,41
Voce 01.01.02.01.001.11029	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne</i>	137.444,13	134.695,25
Voce 01.01.02.01.001.11030	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne</i>	188.531,12	184.760,50
Voce 01.01.02.01.001.11031	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico</i>	419.153,04	410.769,98
Totale Categoria 01.01.02		9.540.620,55	9.349.808,14
Totale Tipologia 01.01		50.913.118,65	49.894.856,28
Tipologia 01.02	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>		
Categoria 01.02.01	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.02.01.01	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Articolo 01.02.01.01.001	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Voce 01.02.01.01.001.12002	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato</i>	3.115.070,18	3.052.768,78
Voce 01.02.01.01.001.12003	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne</i>	48.678,13	47.704,57
Voce 01.02.01.01.001.12004	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne</i>	66.771,44	65.436,01
Voce 01.02.01.01.001.12005	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico</i>	148.450,04	145.481,04
Capitolo 01.02.01.03	<i>Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.02.01.03.001	<i>Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni</i>		
Voce 01.02.01.03.001.12007	<i>Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni</i>	400,00	392,00
Capitolo 01.02.01.06	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Articolo 01.02.01.06.001	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Voce 01.02.01.06.001.12010	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	5.300,00	5.194,00
Capitolo 01.02.01.07	<i>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</i>		
Articolo 01.02.01.07.001	<i>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</i>		
Voce 01.02.01.07.001.12011	<i>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</i>	150,00	146,99
Totale Categoria 01.02.01		3.384.819,79	3.317.123,39
Totale Tipologia 01.02		3.384.819,79	3.317.123,39
Tipologia 01.03	<i>Acquisto di beni e servizi</i>		
Categoria 01.03.01	<i>Acquisto di beni</i>		
Capitolo 01.03.01.01	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>		
Articolo 01.03.01.01.002	<i>Pubblicazioni</i>		
Voce 01.03.01.01.002.13002	<i>Pubblicazioni</i>	15.800,00	15.484,00
Capitolo 01.03.01.02	<i>Altri beni di consumo</i>		
Articolo 01.03.01.02.001	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>		
Voce 01.03.01.02.001.13003	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	26.100,00	25.578,00
Articolo 01.03.01.02.002	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti</i>		
Voce 01.03.01.02.002.13005	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture</i>	3.000,00	2.940,00
Articolo 01.03.01.02.003	<i>Equipaggiamento</i>		
Voce 01.03.01.02.003.13008	<i>Equipaggiamento</i>	10.277,00	10.071,46
Articolo 01.03.01.02.006	<i>Materiale informatico</i>		
Voce 01.03.01.02.006.13011	<i>Materiale informatico</i>	35.306,84	34.600,70
Articolo 01.03.01.02.007	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.007.13012	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>	396.487,69	388.557,94

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.01.02.008	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.008.13013	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>	5.000,00	4.900,00
Articolo 01.03.01.02.999	<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>		
Voce 01.03.01.02.999.13017	<i>Altri beni e materiali di consumo</i>	105.998,38	103.878,41
Capitolo 01.03.01.05	<i>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</i>		
Articolo 01.03.01.05.003	<i>Dispositivi medici</i>		
Voce 01.03.01.05.003.13022	<i>Dispositivi medici</i>	350,00	343,00
Articolo 01.03.01.05.006	<i>Prodotti chimici</i>		
Voce 01.03.01.05.006.13024	<i>Prodotti chimici</i>	373.279,55	365.813,96
Totale Categoria 01.03.01		971.599,46	952.167,47
Categoria 01.03.02	<i>Acquisto di servizi</i>		
Capitolo 01.03.02.02	<i>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta</i>		
Articolo 01.03.02.02.001	<i>Rimborso per viaggio e trasloco</i>		
Voce 01.03.02.02.001.13030	<i>Missioni del personale dipendente</i>	77.063,74	75.522,46
Voce 01.03.02.02.001.13031	<i>Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa</i>	337.948,74	331.189,77
Articolo 01.03.02.02.002	<i>Indennita' di missione e di trasferta</i>		
Voce 01.03.02.02.002.13033	<i>Spese di trasferta del personale associato</i>	23.800,00	23.324,00
Voce 01.03.02.02.002.13034	<i>Professori visitatori</i>	7.000,00	6.860,00
Voce 01.03.02.02.002.13035	<i>Mobilita' internazionale di ricercatori</i>	12.500,00	12.250,00
Articolo 01.03.02.02.005	<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.005.13038	<i>Spese per l'organizzazione di convegni</i>	16.699,00	16.365,02
Articolo 01.03.02.02.006	<i>Partecipazione a manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.006.13039	<i>Spese per la partecipazione a convegni</i>	4.000,00	3.920,00
Articolo 01.03.02.02.999	<i>Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c</i>		
Voce 01.03.02.02.999.13040	<i>Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche</i>	3.000,00	2.940,00
Capitolo 01.03.02.04	<i>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.04.999	<i>Acquisto di servizi per formazione generica</i>		
Voce 01.03.02.04.999.13042	<i>Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale</i>	12.500,00	12.250,00
Capitolo 01.03.02.05	<i>Utenze e canoni</i>		
Articolo 01.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>		
Voce 01.03.02.05.001.13043	<i>Telefonia fissa</i>	15.103,72	14.801,64
Articolo 01.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>		
Voce 01.03.02.05.002.13044	<i>Telefonia mobile</i>	10.500,00	10.290,00
Articolo 01.03.02.05.003	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>		
Voce 01.03.02.05.003.13045	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>	11.500,00	11.270,00
Articolo 01.03.02.05.005	<i>Acqua</i>		
Voce 01.03.02.05.005.13047	<i>Acqua</i>	800,00	784,00
Articolo 01.03.02.05.006	<i>Gas</i>		
Voce 01.03.02.05.006.13048	<i>Gas</i>	5.000,00	4.900,00
Capitolo 01.03.02.07	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>		
Articolo 01.03.02.07.001	<i>Locazione di beni immobili</i>		
Voce 01.03.02.07.001.13051	<i>Locazione di beni immobili</i>	2.649.015,91	2.596.035,59
Articolo 01.03.02.07.002	<i>Noleggi di mezzi di trasporto</i>		
Voce 01.03.02.07.002.13052	<i>Noleggi di autovetture</i>	9.400,00	9.212,00
Articolo 01.03.02.07.003	<i>Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</i>		
Voce 01.03.02.07.003.13057	<i>Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie</i>	21.800,00	21.364,00
Articolo 01.03.02.07.004	<i>Noleggi di hardware</i>		
Voce 01.03.02.07.004.13058	<i>Noleggi di hardware</i>	7.000,00	6.860,00
Articolo 01.03.02.07.006	<i>Licenze d'uso per software</i>		
Voce 01.03.02.07.006.13060	<i>Licenze d'uso per software</i>	23.500,00	23.030,00
Articolo 01.03.02.07.007	<i>Altre licenze d'uso</i>		
Voce 01.03.02.07.007.13061	<i>Altre licenze d'uso</i>	1.500,00	1.470,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.07.008	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.07.008.13062	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>	4.000,00	3.920,00
Capitolo 01.03.02.09	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>		
Articolo 01.03.02.09.001	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>		
Voce 01.03.02.09.001.13068	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture</i>	600,00	588,00
Articolo 01.03.02.09.004	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.09.004.13073	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>	36.297,18	35.571,24
Articolo 01.03.02.09.005	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>		
Voce 01.03.02.09.005.13074	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>	283.862,58	278.185,33
Articolo 01.03.02.09.006	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>		
Voce 01.03.02.09.006.13075	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>	2.885,10	2.827,40
Articolo 01.03.02.09.008	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'</i>		
Voce 01.03.02.09.008.13076	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprieta'</i>	32.800,00	32.144,00
Voce 01.03.02.09.008.13077	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso</i>	13.500,00	13.230,00
Capitolo 01.03.02.10	<i>Consulenze</i>		
Articolo 01.03.02.10.001	<i>Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</i>		
Voce 01.03.02.10.001.13078	<i>Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</i>	20.000,00	19.600,00
Capitolo 01.03.02.11	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>		
Articolo 01.03.02.11.008	<i>Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</i>		
Voce 01.03.02.11.008.13082	<i>Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro</i>	3.000,00	2.940,00
Articolo 01.03.02.11.009	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>		
Voce 01.03.02.11.009.13083	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>	351.371,15	344.343,73
Articolo 01.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.11.999.13085	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche</i>	53.771,33	52.695,90
Capitolo 01.03.02.12	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>		
Articolo 01.03.02.12.003	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.02.12.003.13087	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>	17.000,00	16.660,00
Capitolo 01.03.02.13	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.13.003	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>		
Voce 01.03.02.13.003.13091	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>	1.600,00	1.568,00
Articolo 01.03.02.13.004	<i>Stampa e rilegatura</i>		
Voce 01.03.02.13.004.13093	<i>Stampa e rilegatura di pubblicazioni</i>	6.200,08	6.076,08
Articolo 01.03.02.13.006	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>		
Voce 01.03.02.13.006.13094	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>	12.440,00	12.191,20
Capitolo 01.03.02.16	<i>Servizi amministrativi</i>		
Articolo 01.03.02.16.002	<i>Spese postali</i>		
Voce 01.03.02.16.002.13097	<i>Spese postali e telegrafiche</i>	22.723,16	22.268,70
Capitolo 01.03.02.17	<i>Servizi finanziari</i>		
Articolo 01.03.02.17.001	<i>Commissioni per servizi finanziari</i>		
Voce 01.03.02.17.001.13100	<i>Spese per commissioni bancarie</i>	400,00	392,00
Capitolo 01.03.02.19	<i>Servizi informatici e di telecomunicazioni</i>		
Articolo 01.03.02.19.001	<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>		
Voce 01.03.02.19.001.13102	<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>	2.525,01	2.474,51
Articolo 01.03.02.19.004	<i>Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</i>		
Voce 01.03.02.19.004.13104	<i>Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</i>	7.550,00	7.399,00
Capitolo 01.03.02.99	<i>Altri servizi</i>		
Articolo 01.03.02.99.003	<i>Quote di associazioni</i>		
Voce 01.03.02.99.003.13108	<i>Quote di iscrizione ad associazioni</i>	3.500,00	3.430,00
Articolo 01.03.02.99.009	<i>Acquisto di servizi per verde e arredo urbano</i>		
Voce 01.03.02.99.009.13112	<i>Giardinaggio</i>	250,00	245,00
Articolo 01.03.02.99.011	<i>Servizi per attività di rappresentanza</i>		
Voce 01.03.02.99.011.13114	<i>Servizi per attività di rappresentanza</i>	2.500,00	2.450,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.99.999	<i>Altri servizi diversi n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.99.999.13115	<i>Altri servizi non altrimenti classificabili</i>	2.500,00	2.450,00
Totale Categoria 01.03.02		4.130.906,70	4.048.288,57
Totale Tipologia 01.03		5.102.506,16	5.000.456,04
Tipologia 01.04	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 01.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>		
Capitolo 01.04.01.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>		
Articolo 01.04.01.01.013	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>		
Voce 01.04.01.01.013.14001	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	228.000,00	223.440,00
Capitolo 01.04.01.02	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>		
Articolo 01.04.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>		
Voce 01.04.01.02.008.14005	<i>Finanziamento dei dottorati di ricerca</i>	55.350,00	54.243,00
Totale Categoria 01.04.01		283.350,00	277.683,00
Categoria 01.04.02	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>		
Capitolo 01.04.02.03	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>		
Articolo 01.04.02.03.001	<i>Borse di studio</i>		
Voce 01.04.02.03.001.14011	<i>Borse di studio</i>	31.000,00	30.380,00
Totale Categoria 01.04.02		31.000,00	30.380,00
Totale Tipologia 01.04		314.350,00	308.063,00
Tipologia 01.10	<i>Altre spese correnti</i>		
Categoria 01.10.03	<i>Versamenti IVA a debito</i>		
Capitolo 01.10.03.01	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Articolo 01.10.03.01.001	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Voce 01.10.03.01.001.10005	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	281.768,73	276.133,36
Totale Categoria 01.10.03		281.768,73	276.133,36
Categoria 01.10.04	<i>Premi di assicurazione</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 01.10.04.01	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Articolo 01.10.04.01.002	<i>Premi di assicurazione su beni immobili</i>		
Voce 01.10.04.01.002.10007	<i>Premi di assicurazione su beni immobili</i>	1.917,50	1.879,15
Articolo 01.10.04.01.003	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>		
Voce 01.10.04.01.003.10008	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>	1.100,00	1.078,00
Totale Categoria 01.10.04		3.017,50	2.957,15
Totale Tipologia 01.10		284.786,23	279.090,51
Totale Titolo 01		59.999.580,83	58.799.589,22
Titolo 02	<i>Spese in conto capitale</i>		
Tipologia 02.02	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>		
Categoria 02.02.01	<i>Beni materiali</i>		
Capitolo 02.02.01.05	<i>Attrezzature</i>		
Articolo 02.02.01.05.001	<i>Attrezzature scientifiche</i>		
Voce 02.02.01.05.001.22010	<i>Attrezzature scientifiche</i>	796.231,50	780.306,87
Capitolo 02.02.01.06	<i>Macchine per ufficio</i>		
Articolo 02.02.01.06.001	<i>Macchine per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.06.001.22012	<i>Macchine per ufficio</i>	6.000,00	5.880,00
Capitolo 02.02.01.07	<i>Hardware</i>		
Articolo 02.02.01.07.002	<i>Postazioni di lavoro</i>		
Voce 02.02.01.07.002.22014	<i>Postazioni di lavoro</i>	22.200,00	21.756,00
Articolo 02.02.01.07.003	<i>Periferiche</i>		
Voce 02.02.01.07.003.22015	<i>Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)</i>	932,50	913,85
Articolo 02.02.01.07.999	<i>Hardware n.a.c.</i>		
Voce 02.02.01.07.999.22017	<i>Altro hardware non altrimenti classificabile</i>	2.000,00	1.960,00
Capitolo 02.02.01.99	<i>Altri beni materiali</i>		
Articolo 02.02.01.99.001	<i>Materiale bibliografico</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	1.000,00	980,00
Totale Categoria 02.02.01		828.364,00	811.796,72
Categoria 02.02.03	<i>Beni immateriali</i>		
Capitolo 02.02.03.06	<i>Manutenzione straordinaria su beni di terzi</i>		
Articolo 02.02.03.06.999	<i>Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi</i>		
Voce 02.02.03.06.999.22028	<i>Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso</i>	29.555,00	28.963,90
Totale Categoria 02.02.03		29.555,00	28.963,90
Totale Tipologia 02.02		857.919,00	840.760,62
Totale Titolo 02		857.919,00	840.760,62
Totale Programma PM		60.857.499,83	59.640.349,84
Programma MD Scienze fisiche e tecnologie della materia			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.01	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>		
Categoria 01.01.01	<i>Retribuzioni lorde</i>		
Capitolo 01.01.01.01	<i>Retribuzioni in denaro</i>		
Articolo 01.01.01.01.002	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.002.11002	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato</i>	32.893.828,84	32.235.952,26
Articolo 01.01.01.01.003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.003.11003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>	201.167,39	197.144,04
Articolo 01.01.01.01.004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.004.11004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>	4.637.602,36	4.544.850,31
Articolo 01.01.01.01.006	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.006.11011	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne</i>	482.764,14	473.108,86
Voce 01.01.01.01.006.11012	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	681.071,28	667.449,85
Voce 01.01.01.01.006.11013	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico</i>	1.798.163,56	1.762.200,29
Articolo 01.01.01.01.007	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.01.01.01.007.11015	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne</i>	12.572,97	12.321,51
Voce 01.01.01.01.007.11016	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	6.131,44	6.008,81
Articolo 01.01.01.01.008	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.008.11017	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne</i>	94.297,21	92.411,27
Voce 01.01.01.01.008.11018	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	121.594,44	119.162,55
Articolo 01.01.01.01.009	<i>Assegni di ricerca</i>		
Voce 01.01.01.01.009.11023	<i>Assegni di ricerca</i>	1.675.242,36	1.641.737,51
Capitolo 01.01.01.02	<i>Altre spese per il personale</i>		
Articolo 01.01.01.02.999	<i>Altre spese per il personale n.a.c.</i>		
Voce 01.01.01.02.999.11026	<i>Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato</i>	1.702.258,00	1.668.212,85
Voce 01.01.01.02.999.11027	<i>Altre spese per il personale</i>	12.675,00	12.421,50
Totale Categoria 01.01.01		44.319.368,99	43.432.981,61
Categoria 01.01.02	<i>Contributi sociali a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.01.02.01	<i>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</i>		
Articolo 01.01.02.01.001	<i>Contributi obbligatori per il personale</i>		
Voce 01.01.02.01.001.11028	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato</i>	9.055.823,66	8.874.707,19
Voce 01.01.02.01.001.11029	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne</i>	141.512,23	138.681,99
Voce 01.01.02.01.001.11030	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne</i>	194.111,33	190.229,10
Voce 01.01.02.01.001.11031	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico</i>	431.559,26	422.928,07
Totale Categoria 01.01.02		9.823.006,48	9.626.546,35
Totale Tipologia 01.01		54.142.375,47	53.059.527,96
Tipologia 01.02	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>		
Categoria 01.02.01	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.02.01.01	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Articolo 01.02.01.01.001	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Voce 01.02.01.01.001.12002	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato</i>	3.207.270,88	3.143.125,46

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.02.01.01.001.12003	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne	50.118,92	49.116,54
Voce 01.02.01.01.001.12004	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne	68.747,76	67.372,80
Voce 01.02.01.01.001.12005	Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico	152.843,90	149.787,02
Capitolo 01.02.01.06	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani		
Articolo 01.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani		
Voce 01.02.01.06.001.12010	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	6.000,00	5.880,01
Totale Categoria 01.02.01		3.484.981,46	3.415.281,83
Totale Tipologia 01.02		3.484.981,46	3.415.281,83
Tipologia 01.03	Acquisto di beni e servizi		
Categoria 01.03.01	Acquisto di beni		
Capitolo 01.03.01.01	Giornali, riviste e pubblicazioni		
Articolo 01.03.01.01.002	Pubblicazioni		
Voce 01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	49.797,52	48.801,57
Capitolo 01.03.01.02	Altri beni di consumo		
Articolo 01.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati		
Voce 01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	15.745,00	15.430,10
Articolo 01.03.01.02.006	Materiale informatico		
Voce 01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	23.798,00	23.322,04
Articolo 01.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari		
Voce 01.03.01.02.007.13012	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	733.021,05	718.360,61
Articolo 01.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari		
Voce 01.03.01.02.008.13013	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	20.573,60	20.162,13
Articolo 01.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.		
Voce 01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	125.372,97	122.865,51
Capitolo 01.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario		
Articolo 01.03.01.05.006	Prodotti chimici		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.01.05.006.13024	Prodotti chimici	134.947,31	132.248,37
Totale Categoria 01.03.01		1.103.255,45	1.081.190,33
Categoria 01.03.02	<i>Acquisto di servizi</i>		
Capitolo 01.03.02.02	<i>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta</i>		
Articolo 01.03.02.02.001	<i>Rimborso per viaggio e trasloco</i>		
Voce 01.03.02.02.001.13030	Missioni del personale dipendente	33.003,06	32.343,00
Voce 01.03.02.02.001.13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	303.076,58	297.015,06
Articolo 01.03.02.02.002	<i>Indennita' di missione e di trasferta</i>		
Voce 01.03.02.02.002.13033	Spese di trasferta del personale associato	49.450,77	48.461,75
Voce 01.03.02.02.002.13034	Professori visitatori	15.000,00	14.700,00
Articolo 01.03.02.02.005	<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	16.000,00	15.680,00
Articolo 01.03.02.02.006	<i>Partecipazione a manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.006.13039	Spese per la partecipazione a convegni	5.000,00	4.900,00
Articolo 01.03.02.02.999	<i>Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c</i>		
Voce 01.03.02.02.999.13040	Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche	5.000,00	4.900,00
Capitolo 01.03.02.05	<i>Utenze e canoni</i>		
Articolo 01.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>		
Voce 01.03.02.05.001.13043	Telefonia fissa	3.370,00	3.302,60
Articolo 01.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>		
Voce 01.03.02.05.002.13044	Telefonia mobile	500,00	490,00
Articolo 01.03.02.05.004	<i>Energia elettrica</i>		
Voce 01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	25.000,00	24.500,00
Articolo 01.03.02.05.006	<i>Gas</i>		
Voce 01.03.02.05.006.13048	Gas	2.000,00	1.960,00
Articolo 01.03.02.05.007	<i>Spese di condominio</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio	3.760,00	3.684,80
Articolo 01.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.		
Voce 01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	700,00	686,00
Capitolo 01.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi		
Articolo 01.03.02.07.001	Locazione di beni immobili		
Voce 01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	1.448.060,55	1.419.099,34
Articolo 01.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie		
Voce 01.03.02.07.003.13057	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	29.830,00	29.233,40
Articolo 01.03.02.07.006	Licenze d'uso per software		
Voce 01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	23.558,00	23.086,84
Articolo 01.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari		
Voce 01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	10.900,00	10.682,00
Capitolo 01.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni		
Articolo 01.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		
Voce 01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	4.000,00	3.920,00
Articolo 01.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature		
Voce 01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	107.357,00	105.209,86
Capitolo 01.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche		
Articolo 01.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni		
Voce 01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	365,00	357,70
Articolo 01.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca		
Voce 01.03.02.11.009.13083	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	144.024,99	141.144,50
Articolo 01.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti		
Voce 01.03.02.11.010.13084	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	14.500,00	14.210,00
Articolo 01.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.		
Voce 01.03.02.11.999.13085	Altre prestazioni professionali e specialistiche	28.750,00	28.175,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 01.03.02.12	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>		
Articolo 01.03.02.12.003	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>		
Voce 01.03.02.12.003.13087	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>	86.963,65	85.224,38
Capitolo 01.03.02.13	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.13.003	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>		
Voce 01.03.02.13.003.13091	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>	3.000,00	2.940,00
Articolo 01.03.02.13.004	<i>Stampa e rilegatura</i>		
Voce 01.03.02.13.004.13093	<i>Stampa e rilegatura di pubblicazioni</i>	24.000,00	23.520,00
Articolo 01.03.02.13.006	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>		
Voce 01.03.02.13.006.13094	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>	6.200,00	6.076,00
Capitolo 01.03.02.16	<i>Servizi amministrativi</i>		
Articolo 01.03.02.16.002	<i>Spese postali</i>		
Voce 01.03.02.16.002.13097	<i>Spese postali e telegrafiche</i>	8.118,94	7.956,56
Capitolo 01.03.02.19	<i>Servizi informatici e di telecomunicazioni</i>		
Articolo 01.03.02.19.001	<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>		
Voce 01.03.02.19.001.13102	<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>	97.558,05	95.606,88
Articolo 01.03.02.19.004	<i>Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</i>		
Voce 01.03.02.19.004.13104	<i>Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</i>	2.400,00	2.352,00
Totale Categoria 01.03.02		2.501.446,59	2.451.417,67
Totale Tipologia 01.03		3.604.702,04	3.532.608,00
Tipologia 01.04	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 01.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>		
Capitolo 01.04.01.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>		
Articolo 01.04.01.01.013	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>		
Voce 01.04.01.01.013.14001	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	1.862.156,60	1.824.913,47
Capitolo 01.04.01.02	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.04.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>		
Voce 01.04.01.02.008.14004	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>	27.504,18	26.954,10
Voce 01.04.01.02.008.14005	<i>Finanziamento dei dottorati di ricerca</i>	51.990,00	50.950,20
Totale Categoria 01.04.01		1.941.650,78	1.902.817,77
Categoria 01.04.02	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>		
Capitolo 01.04.02.03	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>		
Articolo 01.04.02.03.001	<i>Borse di studio</i>		
Voce 01.04.02.03.001.14011	<i>Borse di studio</i>	70.191,00	68.787,17
Totale Categoria 01.04.02		70.191,00	68.787,17
Categoria 01.04.04	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>		
Capitolo 01.04.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>		
Articolo 01.04.04.01.001	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>		
Voce 01.04.04.01.001.14017	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>	2.982,86	2.923,20
Totale Categoria 01.04.04		2.982,86	2.923,20
Categoria 01.04.05	<i>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo</i>		
Capitolo 01.04.05.04	<i>Trasferimenti correnti al resto del mondo</i>		
Articolo 01.04.05.04.001	<i>Trasferimenti correnti al resto del mondo</i>		
Voce 01.04.05.04.001.14018	<i>Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE</i>	12.893.120,23	12.635.257,83
Totale Categoria 01.04.05		12.893.120,23	12.635.257,83
Totale Tipologia 01.04		14.907.944,87	14.609.785,97
Tipologia 01.10	<i>Altre spese correnti</i>		
Categoria 01.10.03	<i>Versamenti IVA a debito</i>		
Capitolo 01.10.03.01	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Articolo 01.10.03.01.001	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Voce 01.10.03.01.001.10005	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	52.965,00	51.905,70
Totale Categoria 01.10.03		52.965,00	51.905,70

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Categoria 01.10.04	<i>Premi di assicurazione</i>		
Capitolo 01.10.04.01	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Articolo 01.10.04.01.001	<i>Premi di assicurazione su beni mobili</i>		
Voce 01.10.04.01.001.10006	<i>Premi di assicurazione su beni mobili</i>	1.736,00	1.701,28
Articolo 01.10.04.01.003	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>		
Voce 01.10.04.01.003.10008	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>	201,00	196,98
Articolo 01.10.04.01.999	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Voce 01.10.04.01.999.10009	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>	1.073,00	1.051,54
Totale Categoria 01.10.04		3.010,00	2.949,80
Totale Tipologia 01.10		55.975,00	54.855,50
Totale Titolo 01		76.195.978,84	74.672.059,26
Titolo 02	<i>Spese in conto capitale</i>		
Tipologia 02.02	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>		
Categoria 02.02.01	<i>Beni materiali</i>		
Capitolo 02.02.01.03	<i>Mobili e arredi</i>		
Articolo 02.02.01.03.001	<i>Mobili e arredi per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.03.001.22005	<i>Mobili e arredi per ufficio</i>	1.000,00	980,00
Articolo 02.02.01.03.999	<i>Mobili e arredi n.a.c.</i>		
Voce 02.02.01.03.999.22007	<i>Spese per l'acquisto di mobili e arredi ad uso esclusivo dei laboratori</i>	3.000,00	2.940,00
Capitolo 02.02.01.05	<i>Attrezzature</i>		
Articolo 02.02.01.05.001	<i>Attrezzature scientifiche</i>		
Voce 02.02.01.05.001.22010	<i>Attrezzature scientifiche</i>	570.392,00	558.984,16
Capitolo 02.02.01.06	<i>Macchine per ufficio</i>		
Articolo 02.02.01.06.001	<i>Macchine per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.06.001.22012	<i>Macchine per ufficio</i>	9.300,00	9.114,00
Capitolo 02.02.01.07	<i>Hardware</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 02.02.01.07.001	Server		
Voce 02.02.01.07.001.22013	Server	2.000,00	1.960,00
Articolo 02.02.01.07.002	Postazioni di lavoro		
Voce 02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	38.985,27	38.205,56
Articolo 02.02.01.07.003	Periferiche		
Voce 02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	8.000,00	7.840,00
Capitolo 02.02.01.99	Altri beni materiali		
Articolo 02.02.01.99.001	Materiale bibliografico		
Voce 02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	2.500,00	2.450,00
Totale Categoria 02.02.01		635.177,27	622.473,72
Totale Tipologia 02.02		635.177,27	622.473,72
Totale Titolo 02		635.177,27	622.473,72
Totale Programma MD		76.831.156,11	75.294.532,98
Programma US Scienze umane e sociali, patrimonio culturale			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.01	Redditi da lavoro dipendente		
Categoria 01.01.01	Retribuzioni lorde		
Capitolo 01.01.01.01	Retribuzioni in denaro		
Articolo 01.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato		
Voce 01.01.01.01.002.11002	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	20.839.701,38	20.422.907,35
Articolo 01.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato		
Voce 01.01.01.01.003.11003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	127.448,47	124.899,50
Articolo 01.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato		
Voce 01.01.01.01.004.11004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.938.127,05	2.879.364,51
Voce 01.01.01.01.004.11006	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge corrisposti al personale a tempo indeterminato	15.000,00	14.700,00
Articolo 01.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.01.01.01.006.11011	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne	305.852,52	299.735,47
Voce 01.01.01.01.006.11012	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	431.488,91	422.859,13
Voce 01.01.01.01.006.11013	Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico	1.139.216,47	1.116.432,14
Articolo 01.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato		
Voce 01.01.01.01.007.11015	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne	7.965,53	7.806,22
Voce 01.01.01.01.007.11016	Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne	3.884,53	3.806,84
Articolo 01.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato		
Voce 01.01.01.01.008.11017	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne	59.741,47	58.546,64
Voce 01.01.01.01.008.11018	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne	77.035,48	75.494,77
Articolo 01.01.01.01.009	Assegni di ricerca		
Voce 01.01.01.01.009.11023	Assegni di ricerca	429.020,27	420.439,86
Capitolo 01.01.01.02	Altre spese per il personale		
Articolo 01.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.		
Voce 01.01.01.02.999.11026	Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato	546.402,52	535.474,48
Voce 01.01.01.02.999.11027	Altre spese per il personale	85.462,53	83.753,28
Totale Categoria 01.01.01		27.006.347,13	26.466.220,19
Categoria 01.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente		
Capitolo 01.01.02.01	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente		
Articolo 01.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale		
Voce 01.01.02.01.001.11028	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	5.737.266,46	5.622.521,13
Voce 01.01.02.01.001.11029	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne	89.654,29	87.861,20
Voce 01.01.02.01.001.11030	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne	122.978,14	120.518,58
Voce 01.01.02.01.001.11031	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico	273.411,95	267.943,71
Totale Categoria 01.01.02		6.223.310,84	6.098.844,62
Totale Tipologia 01.01		33.229.657,97	32.565.064,81
Tipologia 01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Categoria 01.02.01	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.02.01.01	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Articolo 01.02.01.01.001	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Voce 01.02.01.01.001.12002	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato</i>	2.031.948,54	1.991.309,57
Voce 01.02.01.01.001.12003	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne</i>	31.752,56	31.117,51
Voce 01.02.01.01.001.12004	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne</i>	43.554,76	42.683,66
Voce 01.02.01.01.001.12005	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico</i>	96.833,40	94.896,73
Totale Categoria 01.02.01		2.204.089,26	2.160.007,47
Totale Tipologia 01.02		2.204.089,26	2.160.007,47
Tipologia 01.03	<i>Acquisto di beni e servizi</i>		
Categoria 01.03.01	<i>Acquisto di beni</i>		
Capitolo 01.03.01.01	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>		
Articolo 01.03.01.01.002	<i>Pubblicazioni</i>		
Voce 01.03.01.01.002.13002	<i>Pubblicazioni</i>	11.500,00	11.270,00
Capitolo 01.03.01.02	<i>Altri beni di consumo</i>		
Articolo 01.03.01.02.001	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>		
Voce 01.03.01.02.001.13003	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	6.395,00	6.267,11
Articolo 01.03.01.02.006	<i>Materiale informatico</i>		
Voce 01.03.01.02.006.13011	<i>Materiale informatico</i>	17.690,00	17.336,20
Articolo 01.03.01.02.007	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.007.13012	<i>Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari</i>	14.556,27	14.265,14
Articolo 01.03.01.02.008	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>		
Voce 01.03.01.02.008.13013	<i>Strumenti tecnico-specialistici non sanitari</i>	27.013,00	26.472,74
Articolo 01.03.01.02.999	<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>		
Voce 01.03.01.02.999.13017	<i>Altri beni e materiali di consumo</i>	28.418,54	27.850,17
Capitolo 01.03.01.05	<i>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.01.05.006	<i>Prodotti chimici</i>		
Voce 01.03.01.05.006.13024	<i>Prodotti chimici</i>	6.000,00	5.880,00
Totale Categoria 01.03.01		111.572,81	109.341,36
Categoria 01.03.02	<i>Acquisto di servizi</i>		
Capitolo 01.03.02.02	<i>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta</i>		
Articolo 01.03.02.02.001	<i>Rimborso per viaggio e trasloco</i>		
Voce 01.03.02.02.001.13030	<i>Missioni del personale dipendente</i>	20.196,34	19.792,41
Voce 01.03.02.02.001.13031	<i>Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa</i>	190.052,01	186.250,97
Articolo 01.03.02.02.002	<i>Indennita' di missione e di trasferta</i>		
Voce 01.03.02.02.002.13033	<i>Spese di trasferta del personale associato</i>	5.200,00	5.096,00
Voce 01.03.02.02.002.13034	<i>Professori visitatori</i>	2.000,00	1.960,00
Articolo 01.03.02.02.005	<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.005.13038	<i>Spese per l'organizzazione di convegni</i>	172.674,09	169.220,61
Articolo 01.03.02.02.006	<i>Partecipazione a manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.006.13039	<i>Spese per la partecipazione a convegni</i>	2.800,00	2.744,00
Articolo 01.03.02.02.999	<i>Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c</i>		
Voce 01.03.02.02.999.13040	<i>Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche</i>	3.000,00	2.940,00
Capitolo 01.03.02.04	<i>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.04.999	<i>Acquisto di servizi per formazione generica</i>		
Voce 01.03.02.04.999.13042	<i>Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale</i>	5.000,00	4.900,00
Capitolo 01.03.02.05	<i>Utenze e canoni</i>		
Articolo 01.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>		
Voce 01.03.02.05.001.13043	<i>Telefonia fissa</i>	2.700,00	2.646,00
Articolo 01.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>		
Voce 01.03.02.05.002.13044	<i>Telefonia mobile</i>	3.128,00	3.065,44
Articolo 01.03.02.05.003	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.02.05.003.13045	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	947,80	928,84
Articolo 01.03.02.05.004	Energia elettrica		
Voce 01.03.02.05.004.13046	Energia elettrica	590,00	578,20
Articolo 01.03.02.05.007	Spese di condominio		
Voce 01.03.02.05.007.13049	Spese di condominio	4.000,00	3.920,00
Articolo 01.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.		
Voce 01.03.02.05.999.13050	Utenze e canoni per altri servizi	500,00	490,00
Capitolo 01.03.02.07	Utilizzo di beni di terzi		
Articolo 01.03.02.07.001	Locazione di beni immobili		
Voce 01.03.02.07.001.13051	Locazione di beni immobili	1.074.138,19	1.052.655,43
Articolo 01.03.02.07.006	Licenze d'uso per software		
Voce 01.03.02.07.006.13060	Licenze d'uso per software	11.500,00	11.270,00
Articolo 01.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari		
Voce 01.03.02.07.008.13062	Noleggi di impianti e macchinari	21.772,96	21.337,50
Capitolo 01.03.02.09	Manutenzione ordinaria e riparazioni		
Articolo 01.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari		
Voce 01.03.02.09.004.13073	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	11.380,08	11.152,48
Articolo 01.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature		
Voce 01.03.02.09.005.13074	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	10.000,00	9.800,00
Capitolo 01.03.02.10	Consulenze		
Articolo 01.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		
Voce 01.03.02.10.001.13078	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	27.420,00	26.871,60
Capitolo 01.03.02.11	Prestazioni professionali e specialistiche		
Articolo 01.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni		
Voce 01.03.02.11.001.13080	Interpretariato e traduzioni	5.700,00	5.586,00
Articolo 01.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.02.11.009.13083	<i>Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca</i>	346.630,62	339.698,00
Articolo 01.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.11.999.13085	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche</i>	15.563,14	15.251,87
Capitolo 01.03.02.12	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>		
Articolo 01.03.02.12.003	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>		
Voce 01.03.02.12.003.13087	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>	86.514,62	84.784,33
Capitolo 01.03.02.13	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.13.003	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>		
Voce 01.03.02.13.003.13092	<i>Acquisto di buoni taxi</i>	1.000,00	980,00
Articolo 01.03.02.13.004	<i>Stampa e rilegatura</i>		
Voce 01.03.02.13.004.13093	<i>Stampa e rilegatura di pubblicazioni</i>	12.700,00	12.446,00
Capitolo 01.03.02.16	<i>Servizi amministrativi</i>		
Articolo 01.03.02.16.002	<i>Spese postali</i>		
Voce 01.03.02.16.002.13097	<i>Spese postali e telegrafiche</i>	1.415,20	1.386,90
Capitolo 01.03.02.17	<i>Servizi finanziari</i>		
Articolo 01.03.02.17.001	<i>Commissioni per servizi finanziari</i>		
Voce 01.03.02.17.001.13100	<i>Spese per commissioni bancarie</i>	12,00	11,76
Capitolo 01.03.02.99	<i>Altri servizi</i>		
Articolo 01.03.02.99.003	<i>Quote di associazioni</i>		
Voce 01.03.02.99.003.13108	<i>Quote di iscrizione ad associazioni</i>	1.560,00	1.528,80
Articolo 01.03.02.99.010	<i>Formazione a personale esterno all'ente</i>		
Voce 01.03.02.99.010.13113	<i>Spese per l'organizzazione di corsi di formazione</i>	9.000,00	8.820,00
Articolo 01.03.02.99.011	<i>Servizi per attivita' di rappresentanza</i>		
Voce 01.03.02.99.011.13114	<i>Servizi per attivita' di rappresentanza</i>	2.000,00	1.960,00
Articolo 01.03.02.99.999	<i>Altri servizi diversi n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.99.999.13115	<i>Altri servizi non altrimenti classificabili</i>	375,68	368,17

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Totale Categoria 01.03.02		2.051.470,73	2.010.441,31
Totale Tipologia 01.03		2.163.043,54	2.119.782,67
Tipologia 01.04	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 01.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>		
Capitolo 01.04.01.02	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>		
Articolo 01.04.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>		
Voce 01.04.01.02.008.14004	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>	3.500,00	3.430,00
Totale Categoria 01.04.01		3.500,00	3.430,00
Categoria 01.04.02	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>		
Capitolo 01.04.02.03	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>		
Articolo 01.04.02.03.001	<i>Borse di studio</i>		
Voce 01.04.02.03.001.14011	<i>Borse di studio</i>	47.334,10	46.387,42
Totale Categoria 01.04.02		47.334,10	46.387,42
Totale Tipologia 01.04		50.834,10	49.817,42
Tipologia 01.10	<i>Altre spese correnti</i>		
Categoria 01.10.03	<i>Versamenti IVA a debito</i>		
Capitolo 01.10.03.01	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Articolo 01.10.03.01.001	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Voce 01.10.03.01.001.10005	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	18.101,46	17.739,43
Totale Categoria 01.10.03		18.101,46	17.739,43
Totale Tipologia 01.10		18.101,46	17.739,43
Totale Titolo 01		37.665.726,33	36.912.411,80
Titolo 02	<i>Spese in conto capitale</i>		
Tipologia 02.02	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>		
Categoria 02.02.01	<i>Beni materiali</i>		
Capitolo 02.02.01.05	<i>Attrezzature</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 02.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche		
Voce 02.02.01.05.001.22010	Attrezzature scientifiche	23.045,23	22.584,33
Capitolo 02.02.01.07	Hardware		
Articolo 02.02.01.07.002	Postazioni di lavoro		
Voce 02.02.01.07.002.22014	Postazioni di lavoro	3.913,14	3.834,87
Articolo 02.02.01.07.003	Periferiche		
Voce 02.02.01.07.003.22015	Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)	2.000,00	1.960,00
Capitolo 02.02.01.99	Altri beni materiali		
Articolo 02.02.01.99.001	Materiale bibliografico		
Voce 02.02.01.99.001.22024	Materiale bibliografico	25.650,00	25.137,00
Totale Categoria 02.02.01		54.608,37	53.516,20
Totale Tipologia 02.02		54.608,37	53.516,20
Totale Titolo 02		54.608,37	53.516,20
Totale Programma US		37.720.334,70	36.965.928,00
Programma SAC dipartimento SAC			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.03	<i>Acquisto di beni e servizi</i>		
Categoria 01.03.01	<i>Acquisto di beni</i>		
Capitolo 01.03.01.01	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>		
Articolo 01.03.01.01.001	Giornali e riviste		
Voce 01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	2.000,00	1.960,00
Capitolo 01.03.01.02	<i>Altri beni di consumo</i>		
Articolo 01.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti		
Voce 01.03.01.02.002.13007	Carburanti, combustibili e lubrificanti per natanti, imbarcazioni e velivoli	400.000,00	392.000,00
Articolo 01.03.01.02.003	Equipaggiamento		
Voce 01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	400.000,00	392.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Totale Categoria 01.03.01		802.000,00	785.960,00
Categoria 01.03.02	<i>Acquisto di servizi</i>		
Capitolo 01.03.02.02	<i>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta</i>		
Articolo 01.03.02.02.002	<i>Indennita' di missione e di trasferta</i>		
Voce 01.03.02.02.002.13035	<i>Mobilita' internazionale di ricercatori</i>	1.850.000,00	1.813.000,00
Articolo 01.03.02.02.005	<i>Organizzazione manifestazioni e convegni</i>		
Voce 01.03.02.02.005.13038	<i>Spese per l'organizzazione di convegni</i>	30.000,00	29.400,00
Capitolo 01.03.02.07	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>		
Articolo 01.03.02.07.001	<i>Locazione di beni immobili</i>		
Voce 01.03.02.07.001.13051	<i>Locazione di beni immobili</i>	32.692,39	32.038,54
Articolo 01.03.02.07.002	<i>Noleggi di mezzi di trasporto</i>		
Voce 01.03.02.07.002.13053	<i>Noleggio della Nave "Urania"</i>	4.200.000,00	4.116.000,00
Voce 01.03.02.07.002.13054	<i>Noleggio di natanti ed imbarcazioni</i>	1.500.000,00	1.470.000,00
Capitolo 01.03.02.09	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>		
Articolo 01.03.02.09.001	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>		
Voce 01.03.02.09.001.13070	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni della Nave "Urania"</i>	500.000,00	490.000,00
Capitolo 01.03.02.11	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>		
Articolo 01.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.11.999.13085	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche</i>	97.408,80	95.460,63
Totale Categoria 01.03.02		8.210.101,19	8.045.899,17
Totale Tipologia 01.03		9.012.101,19	8.831.859,17
Tipologia 01.04	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 01.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>		
Capitolo 01.04.01.02	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>		
Articolo 01.04.01.02.001	<i>Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</i>		
Voce 01.04.01.02.001.14003	<i>Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</i>	25.000,00	24.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.04.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>		
Voce 01.04.01.02.008.14004	<i>Trasferimenti correnti a universita'</i>	500.000,00	490.000,00
Articolo 01.04.01.02.014	<i>Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.</i>		
Voce 01.04.01.02.014.14009	<i>Trasferimenti correnti a istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici</i>	850.000,00	833.000,00
Totale Categoria 01.04.01		1.375.000,00	1.347.500,00
Categoria 01.04.03	<i>Trasferimenti correnti a Imprese</i>		
Capitolo 01.04.03.02	<i>Trasferimenti correnti a imprese partecipate</i>		
Articolo 01.04.03.02.001	<i>Trasferimenti correnti a imprese partecipate</i>		
Voce 01.04.03.02.001.14015	<i>Trasferimenti correnti a imprese partecipate</i>	1.540.878,00	1.510.060,44
Totale Categoria 01.04.03		1.540.878,00	1.510.060,44
Categoria 01.04.04	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>		
Capitolo 01.04.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>		
Articolo 01.04.04.01.001	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>		
Voce 01.04.04.01.001.14017	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>	900.000,00	882.000,00
Totale Categoria 01.04.04		900.000,00	882.000,00
Categoria 01.04.05	<i>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del mondo</i>		
Capitolo 01.04.05.04	<i>Trasferimenti correnti al resto del mondo</i>		
Articolo 01.04.05.04.001	<i>Trasferimenti correnti al resto del mondo</i>		
Voce 01.04.05.04.001.14018	<i>Trasferimenti correnti a Paesi Intra-UE</i>	333.000,00	326.340,00
Voce 01.04.05.04.001.14019	<i>Trasferimenti correnti a Paesi Extra-UE</i>	175.000,00	171.500,00
Totale Categoria 01.04.05		508.000,00	497.840,00
Totale Tipologia 01.04		4.323.878,00	4.237.400,44
Totale Titolo 01		13.335.979,19	13.069.259,61
Titolo 03	<i>Spese per incremento attivita' finanziarie</i>		
Tipologia 03.01	<i>Acquisizioni di attivita' finanziarie</i>		
Categoria 03.01.01	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 03.01.01.03	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</i>		
Articolo 03.01.01.03.002	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate</i>		
Voce 03.01.01.03.002.31001	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate</i>	298.035,76	292.075,04
Totale Categoria 03.01.01		298.035,76	292.075,04
Totale Tipologia 03.01		298.035,76	292.075,04
Totale Titolo 03		298.035,76	292.075,04
Totale Programma SAC		13.634.014,95	13.361.334,65
Totale Missione RI		519.879.765,05	509.482.169,73
Missione SIG Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
Programma SAC dipartimento SAC			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.01	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>		
Categoria 01.01.01	<i>Retribuzioni lorde</i>		
Capitolo 01.01.01.01	<i>Retribuzioni in denaro</i>		
Articolo 01.01.01.01.002	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.002.11002	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato</i>	20.019.673,28	19.619.279,80
Articolo 01.01.01.01.003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.003.11003	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>	122.433,46	119.984,79
Articolo 01.01.01.01.004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>		
Voce 01.01.01.01.004.11004	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>	2.822.513,74	2.766.063,47
Voce 01.01.01.01.004.11007	<i>Equo premio per attivita' inventiva</i>	200.000,00	196.000,00
Articolo 01.01.01.01.006	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.006.11011	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato da fonti interne</i>	293.817,43	287.941,08
Voce 01.01.01.01.006.11012	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	414.510,11	406.219,91
Voce 01.01.01.01.006.11013	<i>Stipendi ed assegni fissi per il personale assunto con contratto di tipo privatistico</i>	1.094.389,08	1.072.501,30
Articolo 01.01.01.01.007	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.01.01.01.007.11015	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti interne</i>	7.652,09	7.499,05
Voce 01.01.01.01.007.11016	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	3.731,68	3.657,05
Articolo 01.01.01.01.008	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</i>		
Voce 01.01.01.01.008.11017	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti interne</i>	57.390,69	56.242,88
Voce 01.01.01.01.008.11018	<i>Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	74.004,17	72.524,09
Articolo 01.01.01.01.009	<i>Assegni di ricerca</i>		
Voce 01.01.01.01.009.11023	<i>Assegni di ricerca</i>	90.000,00	88.200,00
Capitolo 01.01.01.02	<i>Altre spese per il personale</i>		
Articolo 01.01.01.02.001	<i>Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale</i>		
Voce 01.01.01.02.001.11024	<i>Benefici di natura assistenziale e sociale</i>	4.931.300,00	4.832.674,00
Articolo 01.01.01.02.002	<i>Buoni pasto</i>		
Voce 01.01.01.02.002.11025	<i>Buoni pasto</i>	8.000.000,00	7.840.000,00
Voce 01.01.01.02.999.11026	<i>Accantonamento per nuove assunzione di personale a tempo determinato</i>	75.000,00	73.500,00
Totale Categoria 01.01.01		38.206.415,73	37.442.287,42
Categoria 01.01.02	<i>Contributi sociali a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.01.02.01	<i>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</i>		
Articolo 01.01.02.01.001	<i>Contributi obbligatori per il personale</i>		
Voce 01.01.02.01.001.11028	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato</i>	5.511.508,92	5.401.278,74
Voce 01.01.02.01.001.11029	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti interne</i>	86.126,44	84.403,91
Voce 01.01.02.01.001.11030	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Fonti esterne</i>	118.139,03	115.776,25
Voce 01.01.02.01.001.11031	<i>Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato/ Tipo Privatistico</i>	262.653,38	257.400,31
Capitolo 01.01.02.02	<i>Contributi sociali figurativi</i>		
Articolo 01.01.02.02.001	<i>Assegni familiari</i>		
Voce 01.01.02.02.001.11033	<i>Assegni familiari corrisposti a personale a tempo indeterminato</i>	600.000,00	588.000,00
Voce 01.01.02.02.001.11034	<i>Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti interne</i>	30.000,00	29.400,00
Voce 01.01.02.02.001.11035	<i>Assegni familiari corrisposti a personale a tempo determinato/Fonti esterne</i>	120.000,00	117.600,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.01.02.02.003	<i>Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro</i>		
Voce 01.01.02.02.003.11037	<i>Trattamento di fine servizio per il personale a tempo indeterminato</i>	18.000.000,00	17.640.000,00
Voce 01.01.02.02.003.11038	<i>Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo indeterminato</i>	600.000,00	588.000,00
Voce 01.01.02.02.003.11039	<i>Liquidazione buoni fruttiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS</i>	25.000,00	24.500,00
Voce 01.01.02.02.003.11040	<i>Trattamento di fine rapporto per il personale a tempo determinato</i>	1.000.000,00	980.000,00
Voce 01.01.02.02.003.11041	<i>Trasferimento TFR del personale comandato a tempo indeterminato</i>	40.000,00	39.200,00
Totale Categoria 01.01.02		26.393.427,77	25.865.559,21
Totale Tipologia 01.01		64.599.843,50	63.307.846,63
Tipologia 01.02	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>		
Categoria 01.02.01	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>		
Capitolo 01.02.01.01	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Articolo 01.02.01.01.001	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive</i>		
Voce 01.02.01.01.001.12002	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo indeterminato</i>	1.951.992,74	1.912.952,89
Voce 01.02.01.01.001.12003	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti interne</i>	30.503,12	29.893,05
Voce 01.02.01.01.001.12004	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato / Fonti esterne</i>	41.840,90	41.004,08
Voce 01.02.01.01.001.12005	<i>Imposta regionale sulle attivita' produttive a carico dell'ente sugli emolumenti al personale a tempo determinato con contratto di tipo privatistico</i>	93.023,07	91.162,61
Capitolo 01.02.01.02	<i>Imposta di registro e di bollo</i>		
Articolo 01.02.01.02.001	<i>Imposta di registro e di bollo</i>		
Voce 01.02.01.02.001.12006	<i>Imposta di registro e di bollo</i>	200,00	196,00
Capitolo 01.02.01.06	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Articolo 01.02.01.06.001	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		
Voce 01.02.01.06.001.12010	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	698.504,00	684.533,92
Voce 01.02.01.07.001.12011	<i>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</i>	148,00	145,04
Voce 01.02.01.09.001.12013	<i>Tassa di proprieta' delle autovetture (tassa automobilistica)</i>	200,00	196,00
Capitolo 01.02.01.10	<i>Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</i>		
Articolo 01.02.01.10.001	<i>Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.02.01.10.001.12014	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	200.000,00	196.000,00
Capitolo 01.02.01.99	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</i>		
Articolo 01.02.01.99.999	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</i>		
Voce 01.02.01.99.999.12018	Altre imposte e tasse a carico dell'ente	1.033.400,00	1.012.732,00
Totale Categoria 01.02.01		4.049.811,83	3.968.815,59
Totale Tipologia 01.02		4.049.811,83	3.968.815,59
Tipologia 01.03	<i>Acquisto di beni e servizi</i>		
Categoria 01.03.01	<i>Acquisto di beni</i>		
Capitolo 01.03.01.01	<i>Giornali, riviste e pubblicazioni</i>		
Articolo 01.03.01.01.001	<i>Giornali e riviste</i>		
Voce 01.03.01.01.001.13001	Giornali e riviste	12.000,00	11.760,00
Articolo 01.03.01.01.002	<i>Pubblicazioni</i>		
Voce 01.03.01.01.002.13002	Pubblicazioni	3.000,00	2.940,00
Capitolo 01.03.01.02	<i>Altri beni di consumo</i>		
Articolo 01.03.01.02.001	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>		
Voce 01.03.01.02.001.13003	Carta, cancelleria e stampati	71.495,00	70.065,10
Articolo 01.03.01.02.002	<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti</i>		
Voce 01.03.01.02.002.13004	Carburanti, combustibili e lubrificanti per impianti di riscaldamento	300.000,00	294.000,00
Voce 01.03.01.02.002.13005	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	9.000,00	8.820,00
Voce 01.03.01.02.002.13006	Carburanti, combustibili e lubrificanti per altri mezzi di trasporto stradali	20.000,00	19.600,00
Articolo 01.03.01.02.003	<i>Equipaggiamento</i>		
Voce 01.03.01.02.003.13008	Equipaggiamento	5.000,00	4.900,00
Articolo 01.03.01.02.005	<i>Accessori per uffici e alloggi</i>		
Voce 01.03.01.02.005.13010	Accessori per uffici e alloggi	250,00	245,00
Voce 01.03.01.02.006.13011	Materiale informatico	2.039,00	1.998,22
Articolo 01.03.01.02.011	<i>Generi alimentari</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 01.03.01.02.011.13015	Generi alimentari	300,00	294,00
Articolo 01.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.		
Voce 01.03.01.02.999.13017	Altri beni e materiali di consumo	93.597,00	91.725,06
Capitolo 01.03.01.05	Medicinali e altri beni di consumo sanitario		
Voce 01.03.01.05.007.13025	Materali e prodotti per uso veterinario	5.000,00	4.900,00
Articolo 01.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.		
Voce 01.03.01.05.999.13026	Altri beni e prodotti sanitari	700,00	686,00
Totale Categoria 01.03.01		522.381,00	511.933,38
Categoria 01.03.02	Acquisto di servizi		
Capitolo 01.03.02.01	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione		
Articolo 01.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'		
Voce 01.03.02.01.001.13027	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	450.000,00	441.000,00
Articolo 01.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi		
Voce 01.03.02.01.002.13028	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	56.000,00	54.880,00
Articolo 01.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione		
Voce 01.03.02.01.008.13029	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	70.000,00	68.600,00
Capitolo 01.03.02.02	Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta		
Articolo 01.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco		
Voce 01.03.02.02.001.13030	Missioni del personale dipendente	452.390,00	443.342,20
Voce 01.03.02.02.001.13031	Missioni del personale non soggette ai limiti di spesa	340.000,00	333.200,00
Articolo 01.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta		
Voce 01.03.02.02.002.13036	Rimborso spese agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri incarichi istituzionali dell'ente	30.000,00	29.400,00
Articolo 01.03.02.02.005	Organizzazione manifestazioni e convegni		
Voce 01.03.02.02.005.13038	Spese per l'organizzazione di convegni	3.000,00	2.940,00
Articolo 01.03.02.02.006	Partecipazione a manifestazioni e convegni		
Voce 01.03.02.02.006.13039	Spese per la partecipazione a convegni	10.000,00	9.800,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.02.999	<i>Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c</i>		
Voce 01.03.02.02.999.13040	<i>Mostre ed altre spese per relazioni pubbliche</i>	5.000,00	4.900,00
Capitolo 01.03.02.04	<i>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.04.001	<i>Acquisto di servizi per formazione specialistica</i>		
Voce 01.03.02.04.001.13041	<i>Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</i>	200.000,00	196.000,00
Articolo 01.03.02.04.999	<i>Acquisto di servizi per formazione generica</i>		
Voce 01.03.02.04.999.13042	<i>Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale</i>	200.000,00	196.000,00
Capitolo 01.03.02.05	<i>Utenze e canoni</i>		
Articolo 01.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>		
Voce 01.03.02.05.001.13043	<i>Telefonia fissa</i>	108.668,00	106.494,64
Articolo 01.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>		
Voce 01.03.02.05.002.13044	<i>Telefonia mobile</i>	106.317,00	104.190,66
Articolo 01.03.02.05.003	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>		
Voce 01.03.02.05.003.13045	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>	1.576.124,41	1.544.601,91
Articolo 01.03.02.05.004	<i>Energia elettrica</i>		
Voce 01.03.02.05.004.13046	<i>Energia elettrica</i>	17.920.466,79	17.562.057,45
Articolo 01.03.02.05.005	<i>Acqua</i>		
Voce 01.03.02.05.005.13047	<i>Acqua</i>	277.855,65	272.298,54
Articolo 01.03.02.05.006	<i>Gas</i>		
Voce 01.03.02.05.006.13048	<i>Gas</i>	2.469.171,17	2.419.787,75
Articolo 01.03.02.05.007	<i>Spese di condominio</i>		
Voce 01.03.02.05.007.13049	<i>Spese di condominio</i>	345,00	338,10
Voce 01.03.02.05.999.13050	<i>Utenze e canoni per altri servizi</i>	10.000,00	9.800,00
Capitolo 01.03.02.07	<i>Utilizzo di beni di terzi</i>		
Articolo 01.03.02.07.001	<i>Locazione di beni immobili</i>		
Voce 01.03.02.07.001.13051	<i>Locazione di beni immobili</i>	68.050,00	66.689,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.07.002	<i>Noleggi di mezzi di trasporto</i>		
Voce 01.03.02.07.002.13052	<i>Noleggi di autovetture</i>	13.000,00	12.740,00
Voce 01.03.02.07.004.13058	<i>Noleggi di hardware</i>	10.000,00	9.800,00
Articolo 01.03.02.07.006	<i>Licenze d'uso per software</i>		
Voce 01.03.02.07.006.13060	<i>Licenze d'uso per software</i>	201.000,00	196.980,00
Articolo 01.03.02.07.008	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.07.008.13062	<i>Noleggi di impianti e macchinari</i>	50.419,00	49.410,62
Capitolo 01.03.02.08	<i>Leasing operativo</i>		
Articolo 01.03.02.08.001	<i>Leasing operativo di mezzi di trasporto</i>		
Voce 01.03.02.08.001.13064	<i>Leasing operativo di altri mezzi di trasporto stradale</i>	13.500,00	13.230,00
Articolo 01.03.02.08.002	<i>Leasing operativo di attrezzature e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.08.002.13066	<i>Leasing operativo di attrezzature e macchinari</i>	3.000,00	2.940,00
Capitolo 01.03.02.09	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni</i>		
Articolo 01.03.02.09.001	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</i>		
Voce 01.03.02.09.001.13068	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture</i>	700,00	686,00
Voce 01.03.02.09.001.13069	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri mezzi di trasporto stradale</i>	500,00	490,00
Articolo 01.03.02.09.003	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</i>		
Voce 01.03.02.09.003.13072	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</i>	500,00	490,00
Articolo 01.03.02.09.004	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>		
Voce 01.03.02.09.004.13073	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</i>	247.042,22	242.101,38
Articolo 01.03.02.09.005	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>		
Voce 01.03.02.09.005.13074	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature</i>	60.390,00	59.182,20
Voce 01.03.02.09.006.13075	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</i>	98,00	96,04
Voce 01.03.02.09.008.13076	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di proprietà</i>	409.840,44	401.643,64
Voce 01.03.02.09.008.13077	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili in locazione, in comodato o in uso</i>	58.000,00	56.840,00
Voce 01.03.02.10.001.13078	<i>Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</i>	779,00	763,42

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Capitolo 01.03.02.11	<i>Prestazioni professionali e specialistiche</i>		
Articolo 01.03.02.11.010	<i>Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti</i>		
Voce 01.03.02.11.010.13084	<i>Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti</i>	450.000,00	441.000,00
Articolo 01.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>		
Voce 01.03.02.11.999.13085	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche</i>	66.169,00	64.845,62
Capitolo 01.03.02.12	<i>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</i>		
Articolo 01.03.02.12.003	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>		
Voce 01.03.02.12.003.13087	<i>Collaborazioni coordinate e a progetto</i>	135.000,00	132.300,00
Capitolo 01.03.02.13	<i>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</i>		
Articolo 01.03.02.13.001	<i>Servizi di sorveglianza e custodia</i>		
Voce 01.03.02.13.001.13088	<i>Vigilanza</i>	3.271.356,49	3.205.929,36
Voce 01.03.02.13.002.13089	<i>Pulizia</i>	314.898,00	308.600,04
Voce 01.03.02.13.002.13090	<i>Servizi di lavanderia</i>	200,00	196,00
Articolo 01.03.02.13.003	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>		
Voce 01.03.02.13.003.13091	<i>Trasporti, traslochi e facchinaggio</i>	15.585,00	15.273,30
Voce 01.03.02.13.003.13092	<i>Acquisto di buoni taxi</i>	10.000,00	9.800,00
Articolo 01.03.02.13.004	<i>Stampa e rilegatura</i>		
Voce 01.03.02.13.004.13093	<i>Stampa e rilegatura di pubblicazioni</i>	20.000,00	19.600,00
Articolo 01.03.02.13.006	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>		
Voce 01.03.02.13.006.13094	<i>Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali</i>	59.007,85	57.827,69
Capitolo 01.03.02.16	<i>Servizi amministrativi</i>		
Articolo 01.03.02.16.001	<i>Pubblicazione bandi di gara</i>		
Voce 01.03.02.16.001.13096	<i>Pubblicazione bandi di gara</i>	17.000,00	16.660,00
Articolo 01.03.02.16.002	<i>Spese postali</i>		
Voce 01.03.02.16.002.13097	<i>Spese postali e telegrafiche</i>	58.500,00	57.330,00
Capitolo 01.03.02.17	<i>Servizi finanziari</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 01.03.02.17.001	<i>Commissioni per servizi finanziari</i>		
Voce 01.03.02.17.001.13099	<i>Oneri per fideiussioni</i>	4.000.000,00	3.920.000,00
Capitolo 01.03.02.18	<i>Servizi sanitari</i>		
Articolo 01.03.02.18.001	<i>Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa</i>		
Voce 01.03.02.18.001.13101	<i>Spese per accertamenti sanitari, ivi comprese le spese per visite fiscali</i>	460.000,00	450.800,00
Capitolo 01.03.02.19	<i>Servizi informatici e di telecomunicazioni</i>		
Articolo 01.03.02.19.001	<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>		
Voce 01.03.02.19.001.13102	<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>	272.000,00	266.560,00
Articolo 01.03.02.19.003	<i>Servizi per l'interoperabilita' e la cooperazione</i>		
Voce 01.03.02.19.003.13103	<i>Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web</i>	60.000,00	58.800,00
Articolo 01.03.02.19.004	<i>Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</i>		
Voce 01.03.02.19.004.13104	<i>Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</i>	431.500,00	422.870,00
Articolo 01.03.02.19.007	<i>Servizi di gestione documentale</i>		
Voce 01.03.02.19.007.13105	<i>Servizi per la gestione documentale</i>	10.000,00	9.800,00
Articolo 01.03.02.19.010	<i>Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT</i>		
Voce 01.03.02.19.010.13106	<i>Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT</i>	100.000,00	98.000,00
Capitolo 01.03.02.99	<i>Altri servizi</i>		
Articolo 01.03.02.99.002	<i>Altre spese legali</i>		
Voce 01.03.02.99.002.13107	<i>Spese legali</i>	505.000,00	494.900,00
Articolo 01.03.02.99.003	<i>Quote di associazioni</i>		
Voce 01.03.02.99.003.13108	<i>Quote di iscrizione ad associazioni</i>	27.000,00	26.460,00
Articolo 01.03.02.99.005	<i>Spese per commissioni e comitati dell'Ente</i>		
Voce 01.03.02.99.005.13109	<i>Spese per componenti commissioni concorso e selezione del personale</i>	60.000,00	58.800,00
Voce 01.03.02.99.005.13110	<i>Spese per funzionamento dei Panel di Valutazione</i>	80.000,00	78.400,00
Articolo 01.03.02.99.009	<i>Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano</i>		
Voce 01.03.02.99.009.13112	<i>Giardinaggio</i>	73.222,00	71.757,56

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Totale Categoria 01.03.02		35.918.595,02	35.200.223,12
Totale Tipologia 01.03		36.440.976,02	35.712.156,50
Tipologia 01.04	<i>Trasferimenti correnti</i>		
Categoria 01.04.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>		
Capitolo 01.04.01.01	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>		
Articolo 01.04.01.01.020	<i>Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa</i>		
Voce 01.04.01.01.020.14002	<i>Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa (DL 112/2008 e DL 78/2010)</i>	4.462.325,00	4.373.078,50
Totale Categoria 01.04.01		4.462.325,00	4.373.078,50
Totale Tipologia 01.04		4.462.325,00	4.373.078,50
Tipologia 01.10	<i>Altre spese correnti</i>		
Categoria 01.10.03	<i>Versamenti IVA a debito</i>		
Capitolo 01.10.03.01	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Articolo 01.10.03.01.001	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>		
Voce 01.10.03.01.001.10005	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	390.725,23	382.910,73
Totale Categoria 01.10.03		390.725,23	382.910,73
Categoria 01.10.04	<i>Premi di assicurazione</i>		
Capitolo 01.10.04.01	<i>Premi di assicurazione contro i danni</i>		
Articolo 01.10.04.01.002	<i>Premi di assicurazione su beni immobili</i>		
Voce 01.10.04.01.002.10007	<i>Premi di assicurazione su beni immobili</i>	700,00	686,00
Articolo 01.10.04.01.003	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>		
Voce 01.10.04.01.003.10008	<i>Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi</i>	40.200,00	39.396,00
Totale Categoria 01.10.04		40.900,00	40.082,00
Totale Tipologia 01.10		431.625,23	422.992,73
Totale Titolo 01		109.984.581,58	107.784.889,95
Titolo 02	<i>Spese in conto capitale</i>		
Tipologia 02.02	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Categoria 02.02.01	<i>Beni materiali</i>		
Capitolo 02.02.01.03	<i>Mobili e arredi</i>		
Articolo 02.02.01.03.001	<i>Mobili e arredi per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.03.001.22005	<i>Mobili e arredi per ufficio</i>	50.000,00	49.000,00
Capitolo 02.02.01.04	<i>Impianti e macchinari</i>		
Articolo 02.02.01.04.002	<i>Impianti</i>		
Voce 02.02.01.04.002.22009	<i>Impianti</i>	200.292,00	196.286,16
Capitolo 02.02.01.05	<i>Attrezzature</i>		
Articolo 02.02.01.05.001	<i>Attrezzature scientifiche</i>		
Voce 02.02.01.05.001.22010	<i>Attrezzature scientifiche</i>	3.000,00	2.940,00
Capitolo 02.02.01.06	<i>Macchine per ufficio</i>		
Articolo 02.02.01.06.001	<i>Macchine per ufficio</i>		
Voce 02.02.01.06.001.22012	<i>Macchine per ufficio</i>	10.000,00	9.800,00
Capitolo 02.02.01.07	<i>Hardware</i>		
Articolo 02.02.01.07.001	<i>Server</i>		
Voce 02.02.01.07.001.22013	<i>Server</i>	280.000,00	274.400,00
Articolo 02.02.01.07.002	<i>Postazioni di lavoro</i>		
Voce 02.02.01.07.002.22014	<i>Postazioni di lavoro</i>	200.292,00	196.286,16
Articolo 02.02.01.07.003	<i>Periferiche</i>		
Voce 02.02.01.07.003.22015	<i>Periferiche (stampanti, fax, scanner, ecc.)</i>	20.000,00	19.600,00
Articolo 02.02.01.07.004	<i>Apparati di telecomunicazione</i>		
Voce 02.02.01.07.004.22016	<i>Apparati di telecomunicazione</i>	300.975,00	294.955,50
Capitolo 02.02.01.09	<i>Beni immobili</i>		
Articolo 02.02.01.09.002	<i>Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale</i>		
Voce 02.02.01.09.002.22018	<i>Fabbricati istituzionale</i>	17.000.000,00	16.660.000,00
Articolo 02.02.01.09.005	<i>Fabbricati rurali</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Voce 02.02.01.09.005.22023	Manutenzione straordinaria fabbricati rurali	1.903.617,67	1.865.545,32
Totale Categoria 02.02.01		19.968.176,67	19.568.813,14
Voce 02.02.03.06.999.22028	Ripristino ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	20.000,00	19.600,00
Totale Categoria 02.02.03		20.000,00	19.600,00
Totale Tipologia 02.02		19.988.176,67	19.588.413,14
Totale Titolo 02		19.988.176,67	19.588.413,14
Titolo 03	<i>Spese per incremento attivita' finanziarie</i>		
Tipologia 03.01	<i>Acquisizioni di attivita' finanziarie</i>		
Categoria 03.01.04	<i>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</i>		
Capitolo 03.01.04.03	<i>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti</i>		
Articolo 03.01.04.03.001	<i>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti</i>		
Voce 03.01.04.03.001.31002	Liquidazione Polizza INA ASSITALIA n. 9.003.583 (personale ex INSEAN)	260.000,00	254.800,00
Totale Categoria 03.01.04		260.000,00	254.800,00
Totale Tipologia 03.01		260.000,00	254.800,00
Totale Titolo 03		260.000,00	254.800,00
Totale Programma SAC		130.232.758,25	127.628.103,09
Totale Missione SIG		130.232.758,25	127.628.103,09
Missione DP Debito da finanziamento dell'amministrazione			
Programma SAC dipartimento SAC			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.07	<i>Interessi passivi</i>		
Categoria 01.07.05	<i>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>		
Capitolo 01.07.05.04	<i>Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a imprese</i>		
Articolo 01.07.05.04.999	<i>Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine</i>		
Voce 01.07.05.04.999.17001	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	701.825,68	687.789,17
Totale Categoria 01.07.05		701.825,68	687.789,17

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Totale Tipologia 01.07		701.825,68	687.789,17
Totale Titolo 01		701.825,68	687.789,17
Titolo 04	<i>Rimborso Prestiti</i>		
Tipologia 04.03	<i>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>		
Categoria 04.03.01	<i>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>		
Capitolo 04.03.01.04	<i>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a imprese</i>		
Articolo 04.03.01.04.999	<i>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese</i>		
Voce 04.03.01.04.999.43001	<i>Rimborso di mutui</i>	2.681.553,61	2.627.922,54
Totale Categoria 04.03.01		2.681.553,61	2.627.922,54
Totale Tipologia 04.03		2.681.553,61	2.627.922,54
Totale Titolo 04		2.681.553,61	2.627.922,54
Totale Programma SAC		3.383.379,29	3.315.711,71
Totale Missione DP		3.383.379,29	3.315.711,71
Missione FO Fondi da Ripartire			
Programma SAC dipartimento SAC			
Titolo 01	<i>Spese correnti</i>		
Tipologia 01.10	<i>Altre spese correnti</i>		
Categoria 01.10.01	<i>Fondi di riserva e altri accantonamenti</i>		
Capitolo 01.10.01.01	<i>Fondo di riserva</i>		
Articolo 01.10.01.01.001	<i>Fondi di riserva</i>		
Voce 01.10.01.01.001.10001	<i>Fondo di riserva</i>	10.367.003,89	10.159.663,82
Voce 01.10.01.01.001.10002	<i>Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale</i>	90.521.711,28	88.711.277,05
Capitolo 01.10.01.04	<i>Fondo rinnovi contrattuali</i>		
Articolo 01.10.01.04.001	<i>Fondo rinnovi contrattuali</i>		
Voce 01.10.01.04.001.10004	<i>Fondo per rinnovi contrattuali</i>	1.890.000,00	1.852.200,00
Totale Categoria 01.10.01		102.778.715,17	100.723.140,87

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Totale Tipologia 01.10		102.778.715,17	100.723.140,87
Totale Titolo 01		102.778.715,17	100.723.140,87
Totale Programma SAC		102.778.715,17	100.723.140,87
Totale Missione FO		102.778.715,17	100.723.140,87
Missione PG Servizi per conto terzi e partite di giro			
Programma SAC dipartimento SAC			
Titolo 07	<i>Uscite per conto terzi e partite di giro</i>		
Tipologia 07.01	<i>Uscite per partite di giro</i>		
Categoria 07.01.01	<i>Versamenti di altre ritenute</i>		
Capitolo 07.01.01.99	<i>Versamento di altre ritenute n.a.c.</i>		
Articolo 07.01.01.99.999	<i>Versamento di altre ritenute n.a.c.</i>		
Voce 07.01.01.99.999.71002	<i>Versamento di altre ritenute n.a.c.</i>	10.000.000,00	10.000.000,00
Totale Categoria 07.01.01		10.000.000,00	10.000.000,00
Categoria 07.01.02	<i>Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente</i>		
Capitolo 07.01.02.01	<i>Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>		
Articolo 07.01.02.01.001	<i>Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>		
Voce 07.01.02.01.001.71003	<i>Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	200.000.000,00	200.000.000,00
Capitolo 07.01.02.02	<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>		
Articolo 07.01.02.02.001	<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>		
Voce 07.01.02.02.001.71004	<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	150.000.000,00	150.000.000,00
Totale Categoria 07.01.02		350.000.000,00	350.000.000,00
Categoria 07.01.99	<i>Altre uscite per partite di giro</i>		
Capitolo 07.01.99.03	<i>Costituzione fondi economici e carte aziendali</i>		
Articolo 07.01.99.03.001	<i>Costituzione fondi economici e carte aziendali</i>		
Voce 07.01.99.03.001.71010	<i>Costituzione fondi economici e carte aziendali</i>	5.000.000,00	5.000.000,00
Capitolo 07.01.99.99	<i>Altre uscite per partite di giro n.a.c.</i>		

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2016

Parte Spese

Voce	Descrizione	Previsione in c/competenza	Previsione di Cassa
Articolo 07.01.99.99.999	<i>Altre uscite per partite di giro n.a.c.</i>		
Voce 07.01.99.99.999.71011	<i>Altre uscite per partite di giro</i>	35.000.000,00	35.000.000,00
Totale Categoria 07.01.99		40.000.000,00	40.000.000,00
Totale Tipologia 07.01		400.000.000,00	400.000.000,00
Totale Titolo 07		400.000.000,00	400.000.000,00
Totale Programma SAC		400.000.000,00	400.000.000,00
Totale Missione PG		400.000.000,00	400.000.000,00
	Totali	1.156.274.617,76	1.141.149.125,40

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

*RELAZIONE DEL
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI*

Consiglio Nazionale delle Ricerche





**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2016**

Il progetto di Bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2016 è stato trasmesso nella versione definitiva dal Direttore Generale per l'approvazione del Consiglio di Amministrazione, con nota prot. n. 0086516 firmata digitalmente in data 22 dicembre 2015.

Il progetto di Bilancio sottoposto all'esame è composto, secondo quanto previsto dall'art. 11 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, dai seguenti documenti:

- relazione programmatica del Presidente;
- preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2016;
- quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- dotazione organica del personale;
- preventivo economico;
- bilancio pluriennale;
- tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- preventivo decisionale riclassificato per COFOG.

A partire dall'esercizio 2016, il bilancio di previsione viene redatto per la prima volta secondo la classificazione per Missioni e Programmi, come previsto dal D.Lgs. 91/2011. Pertanto, nell'anno 2016 verrà adottato a regime il Piano dei conti integrato di cui al DPR 132/2013, implementato sino al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizzata la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto D.Lgs 91/2011.

Nella Relazione programmatica del Presidente del CNR, segnatamente alla parte concernente gli Elementi di natura economico-finanziaria, sono rappresentati alcuni profili di rilievo e di novità in merito al bilancio in rassegna.

In particolare, per quanto riguarda la classificazione delle spese il bilancio, come prescritto, è organizzato in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Come precisato dalla normativa in materia, per **Missioni** si intendono "le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate". Inoltre,



è previsto che le Missioni debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato. Per tali ragioni si è utilizzata la voce del bilancio dello Stato gestita dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca contraddistinta dal numero 017 e intitolata "Ricerca e innovazione". In aggiunta a questa Missione sono state utilizzate quelle previste dal DPCM 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS nella circolare n. 23/2013.

Pertanto, le Missioni proprie del CNR sono:

1. Ricerca e innovazione;
2. Servizi istituzionali e generali;
3. Fondi da ripartire;
4. Debito da finanziamento;
5. Partite di giro.

Per quanto riguarda i **Programmi**, la norma li definisce come "gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni" la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione. Nel rispetto di quanto sopra e considerato che l'art. 12 dello Statuto statuisce che "*Le attività del CNR si articolano in macroaree di ricerca scientifica e tecnologica (...) I dipartimenti sono le strutture organizzative delle macroaree (...)*", i Programmi corrispondono alle sette Macroaree di ricerca scientifica e tecnologica affidati ai pertinenti Dipartimenti che costituiscono centri di responsabilità amministrativa di primo livello. Pertanto, i Programmi del CNR - corrispondenti in buona misura agli esistenti Dipartimenti - sono:

1. Scienze del sistema terra e tecnologia per l'ambiente;
2. Scienze Bio-Agroalimentari;
3. Scienze Biomediche;
4. Scienze chimiche e tecnologie dei materiali;
5. Scienze fisiche e tecnologie della materia;
6. Ingegneria – ICT e tecnologia per l'energia e i trasporti;
7. Scienze umane e sociali –Patrimonio culturale;
8. Servizi istituzionali e generali;
9. Fondi da assegnare;
10. Mutui;
11. Partite di giro.



A margine, il Collegio si limita a prendere atto della avvenuta redazione del Preventivo finanziario gestionale 2016 il quale, pur non formando oggetto di analisi nella presente relazione, riveste una funzione essenziale, come è evidente, per lo svolgimento delle attività dell'Ente, ma anche ai fini della rappresentazione complessiva della programmazione delle medesime attività. Nello specifico, mentre il bilancio decisionale espone l'articolazione della previsione di esercizio fino al livello delle categorie delle Entrate e delle Uscite, il bilancio gestionale consente la rappresentazione di entrate e uscite programmate, giungendo ad un livello di maggior dettaglio costituito dai capitoli (voci). In tal modo, il bilancio gestionale consente di avere una più analitica informazione circa l'esposizione delle risorse assegnate ai Centri di Responsabilità della Rete Scientifica (Dipartimenti ed Istituti) e dei Centri funzionali dell'Amministrazione centrale (Direzione generale, Direzioni centrali e Uffici dirigenziali). In altri termini, il bilancio gestionale consente una migliore "lettura" della programmazione finanziaria dell'Ente, agevolando, sotto il profilo informativo, anche la stessa fase decisionale. Tra l'altro, l'articolazione complessiva delle risorse per Centri di Responsabilità deve consentire la quantificazione delle somme stanziare per tipologie di spese, anche ai fini della verifica del rispetto dei limiti legali posti per talune specifiche spese.

Quanto alla predisposizione del progetto del bilancio di previsione 2016, va ricordato che il MIUR con nota n. 0023552 del 10 novembre 2015 ha comunicato al CNR che con DM n. 599 del 10.08.2015 – registrato presso la Corte dei Conti in data 15.09.2015 atto n. 3857 – è stato assegnato quale Fondo ordinario enti (FOE), comprensivo delle assegnazioni di carattere straordinario, un importo di Euro 563.095.972 per il 2015. Come previsto dall'art. 4 del menzionato Decreto Ministeriale 10 agosto 2015, n. 599, il CNR ai fini dell'elaborazione del bilancio di previsione per l'anno 2016 potrà considerare quale riferimento il 100% dell'ammontare dell'assegnazione ordinaria attribuita nell'anno 2015, che è pari a Euro 505.966.172,00.

Il processo di programmazione per il 2016 è stato avviato dalla Direzione Generale con nota prot. n. 0066977 dell'8.10.2015 (Circolare n. 21/2015) con cui sono state fornite indicazioni operative alla Struttura Amministrativa Centrale, ai Dipartimenti ed agli Istituti dell'Ente per la formulazione del Piano di Gestione preliminare 2016.



Nella relazione programmatica del Presidente si fa cenno agli obiettivi strategici da concretizzare attraverso azioni che l'Ente sta perseguendo tramite l'attuazione di processi riorganizzativi e di ottimizzazione delle risorse. In particolare, la missione del CNR viene individuata nel potenziamento e valorizzazione della ricerca scientifica, nel rafforzamento della comunità di ricercatori, nella realizzazione di un sistema italiano della ricerca scientifica e nella promozione dello sviluppo e della crescita del Paese, costituenti le quattro direttrici fissate dal documento di visione strategica decennale.

Per conseguire i propri obiettivi, la programmazione dell'Ente si fonda su obiettivi di efficienza e verrà perseguita attraverso un'azione integrata di miglioramento dei singoli processi, attraverso attività di razionalizzazione e di efficientamento.

Sotto il profilo gestionale, inoltre, particolare attenzione è stata riservata al *performance management* attraverso l'identificazione di obiettivi e programmi definiti nonché la misurazione dei risultati conseguiti, sia a livello di strutture che a livello individuale.

Nel quadro degli interventi programmati nella Previsione per il 2016 resta sempre centrale l'applicazione delle prescrizioni di contenimento e di riduzione della spesa pubblica richiamate, in attuazione delle norme di legge, dalla Circolare MEF-RGS n. 18/2014 - oltre che dalle altre Circolari afferenti alla materia *de qua* diramate dal MEF-RGS - tenendo conto degli obblighi scaturenti, in particolare, dalle disposizioni legislative di cui al D.L. n. 98/2011, convertito dalla Legge n. 111/2011, al D.L. n. 138/2011, convertito dalla Legge n. 148/2011, al D.L. n. 52/2012, convertito dalla Legge n. 94/2012, al D.L. n. 95/2012, convertito dalla Legge n. 135/2012 e, da ultimo, al D.L. n. 66/2014, convertito dalla Legge n. 89/2014 (provvedimenti concernenti il contenimento dei consumi intermedi, le misure di razionalizzazione degli assetti organizzativi e di supporto e la riduzione dei costi degli apparati amministrativi).

Tutto ciò sinteticamente premesso, il bilancio di previsione decisionale 2016 posto a raffronto con i dati dell'esercizio finanziario 2015 (previsioni assestate al 15.11.2015) trasmesso al Collegio è di seguito riprodotto, relativamente agli elementi essenziali:



Quadro generale riassuntivo per titoli a raffronto con il 2015 assestato

ENTRATE		2016		2015	
		COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Titolo 02	Trasferimenti Correnti	622.326.546,97	609.880.016,12	760.631.693,11	736.840.000,00
Titolo 03	Entrate extratributarie	31.058.643,51	30.437.470,59	51.229.931,99	52.100.000,00
Titolo 06	Accensione di prestiti	17.000.000,00	17.000.000,00	17.000.000,00	17.000.000,00
<i>Totale entrate al netto delle partite di giro</i>		<i>670.385.190,48</i>	<i>657.317.486,71</i>	<i>828.861.625,10</i>	<i>805.940.000,00</i>
Titolo 09	Entrate per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00	380.000.000,00
Totale entrate		1.070.385.190,48	1.057.317.486,71	1.228.861.625,10	1.185.940.000,00
Avanzo di amministrazione presunto		85.889.427,28	---	179.538.395,67	---
Fondo iniziale di cassa presunto		---	400.000.000,00	---	496.078.175,28
Totale a pareggio		1.156.274.617,76	1.457.317.486,71	1.408.400.020,77	1.682.018.175,28

USCITE		2016		2015	
		COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Titolo 01	Spese correnti	726.849.334,86	712.312.348,17	943.646.037,77	1.143.542.000,00
Titolo 02	Spese in c/capitale	26.185.693,53	25.661.979,65	60.983.983,00	94.196.175,28
Titolo 03	Spese per incremento attività finanziarie	558.035,76	546.875,04	390.000,00	900.000,00
Titolo 04	Rimborso prestiti	2.681.553,61	2.627.922,54	3.380.000,00	3.380.000,00
<i>Totale spese al netto delle partite di giro</i>		<i>756.274.617,76</i>	<i>741.149.125,40</i>	<i>1.008.400.020,77</i>	<i>1.242.018.175,28</i>
Titolo 07	Uscite per conto terzi e partite di giro	400.000.000,00	400.000.000,00	400.000.000,00	440.000.000,00
Totale uscite		1.156.274.617,76	1.141.149.125,40	1.408.400.020,77	1.682.018.175,28
Copertura del disavanzo di amministrazione		0,00	---	0,00	---
Totale a pareggio		1.156.274.617,76	1.141.149.125,40	1.408.400.020,77	1.682.018.175,28

Nella Relazione programmatica del Presidente, nella parte relativa agli elementi di natura economico-finanziaria, si fa presente che il prescritto confronto fra le previsioni iniziali dell'esercizio 2016 e le previsioni assestate 2015 è stato effettuato esclusivamente nel prospetto del bilancio preventivo decisionale. Infatti, l'adozione definitiva delle sopraggiunta normativa relativa al piano dei conti integrato, di cui al D.Lgs. 91/2011, non consente un puntuale raffronto con i dati pregressi in quanto la corrispondenza fra il precedente piano dei conti e il nuovo "piano dei conti integrato" non permette di operare un immediato parallelo, stante la diversa classificazione seguita. Nella medesima relazione è stato quindi sottolineato che l'eventuale rappresentazione nel bilancio preventivo gestionale, oltre a non essere concretamente possibile, renderebbe una falsa rappresentazione della realtà contabile, esponendo in proposito qualche esempio emblematico. Ad ogni modo, al



fine di rendere meglio intelligibili le voci esposte nel bilancio 2015 e il nuovo piano dei conti integrato 2016, la relazione programmatica del Presidente contiene una tabella nella quale sono indicate le regole di corrispondenza utilizzate.

a) Stato di previsione delle Entrate: quadro riepilogativo.

a.1) Entrate di competenza.

Le entrate previste ammontano complessivamente ad Euro 670.385.190,48. Alle predette entrate sono da aggiungere le partite di giro previste per Euro 400.000.000,00, nonché, a pareggio, l'avanzo di amministrazione presunto, quantificato nella misura di Euro 85.889.427,28.

Pertanto, nell'apposita tabella di seguito riportata, viene mostrato il quadro riepilogativo generale delle entrate.

Riassunto preventivo finanziario decisionale

Parte Entrate

Codice	Titoli /Tipologie/ Categorie Denominazione	ESERCIZIO FINANZIARIO 2016		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	Avanzo di amministrazione presunto		85.889.427,28	
	Fondo iniziale di cassa			400.000.000,00
	Titolo 02 - Trasferimenti Correnti			
	<i>Tipologia 02.01 - Trasferimenti correnti</i>			
02.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	191.719.461,67	594.748.235,43	582.853.270,74
02.01.02	Trasferimenti correnti da Famiglie		2.237.098,06	2.192.356,11
02.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	16.308.821,25	1.266.627,54	1.241.294,99
02.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		3.552.546,48	3.481.495,56
02.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	12.372.429,06	20.522.039,46	20.111.598,72
	Totale Tipologia 02.01	220.400.711,98	622.326.546,97	609.880.016,12
	Totale Titolo 02	220.400.711,98	622.326.546,97	609.880.016,12
	Titolo 03 - Entrate extratributarie			
	<i>Tipologia 03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>			
03.01.01	Vendita di beni	43.392.131,15	524.226,80	513.742,26
03.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		26.408.956,95	25.880.777,77
03.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	218.397,85	110.224,44	108.019,95
	Totale Tipologia 03.01	43.610.529,00	27.043.408,19	26.502.539,98
	<i>Tipologia 03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti</i>			
03.05.02	Rimborsi in entrata	4.043.236,75	4.015.235,32	3.934.930,61
	Totale Tipologia 03.05	4.043.236,75	4.015.235,32	3.934.930,61
	Totale Titolo 03	47.653.765,75	31.058.643,51	30.437.470,59
	Titolo 06 - Accensione di prestiti			
	<i>Tipologia 06.03 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>			
06.03.01	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00
	Totale Tipologia 06.03	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00
	Totale Titolo 06	0,00	17.000.000,00	17.000.000,00
	Totale entrate al netto delle perdite di giro	268.054.477,73	670.385.190,48	657.317.486,71
	Titolo 09 - Entrate per conto terzi e partite di giro			
	<i>Tipologia 09.01 - Entrate per partite di giro</i>			
09.01.01	Altre ritenute	56.454,44	10.000.000,00	10.000.000,00
09.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	350.000.000,00	350.000.000,00
09.01.99	Altre entrate per partite di giro	340.469,35	40.000.000,00	40.000.000,00
	Totale Tipologia 09.01	396.923,79	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Titolo 09	396.923,79	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	268.451.401,52	1.070.385.190,48	1.057.317.486,71



Complessivamente le entrate per la gestione di competenza ammontano, escluso l'avanzo presunto di Euro 85.889.427,28, ad Euro 1.070.385.190,48 e quelle per la gestione di cassa, escluso il fondo di cassa iniziale di Euro 400.000.000,00, ad Euro 1.057.317.486,71.

Le poste di maggior rilievo in parte competenza sono le seguenti:

- 1) Euro 505.966.172,00 relative al previsto contributo di funzionamento ordinario del MIUR e pari al 100% del contributo ordinario riconosciuto all'Ente per il 2015. L'entrata è stata iscritta, come già accennato, sulla base del Decreto Ministeriale 10 agosto 2015, n. 599, per un importo al netto delle somme a destinazione vincolata;
- 2) Euro 42.000.000,00 sono le entrate previste per i finanziamenti concernenti i progetti premiali di specifici programmi per le quali si reputa sia probabile l'assegnazione sia per il 2014 sia per il 2015 e che, comunque, sono state quantificate ispirandosi a criteri prudenziali;
- 3) Euro 13.954.524,50 sono stati stimati per l'accesso al fondo di rotazione di cui alla Legge n. 183/1987, importo corrispondente ai contributi relativi agli anni dal 2011 al 2014 non assegnati ancora a seguito della mancata valutazione delle rendicontazioni di progetti finanziati dall'Unione Europea e presentate dall'Ente. In proposito nella relazione programmatica del Presidente dell'Ente si dà conto che i Ministeri interessati hanno anticipato come la valutazione dei progetti europei si sia conclusa positivamente, per cui la previsione dell'entrata è da ritenere molto attendibile;
- 4) Euro 17.000.000,00 sono riferibili, infine, all'entrata derivante dalla prevista accensione di un mutuo per finanziare il piano degli interventi edilizi.

a.2) Avanzo di Amministrazione.

In merito alla determinazione dell'avanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2015 risulta la situazione esposta nella tabella seguente:



TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31 DICEMBRE 2015

Avanzo di amministrazione iniziale esercizio 2015	179.538.395,67
+ Entrate già accertate esercizio 2015	782.211.710,99
- Uscite già impegnate esercizio 2015	908.860.679,38
- Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2015	0,00
+ variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2015	0,00
Avanzo di amministrazione dell'esercizio 2015 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2016	52.889.427,28
+ Entrate presunte per il restante periodo nell'esercizio 2015	29.000.000,00
- Uscite presunte per il restante periodo nell'esercizio 2015	20.000.000,00
- Variazione residui attivi per il restante periodo dell'esercizio 2015	6.000.000,00
+ Variazione dei residui passivi per il restante periodo dell'esercizio 2015	30.000.000,00
Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2015 da applicare al bilancio esercizio 2016	85.889.427,28
- Avanzo di amministrazione vincolato	85.889.427,28
Avanzo di amministrazione disponibile	0,00
L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2015 è vincolato come segue:	
Programma Nazionale di ricerche in Antartide	46.484.051,30
Progetti della Roadmap europea ESFRI	8.097.144,98
Iniziativa scientifica LENS	85.249,00
Progetto IPERION-CH	426.245,00
Programma "Nexdata"	19.769.968,00
Progetti bandiera	8.059.172,00
Progetto "Nuovi farmaci per malattie rare"	2.000.000,00
Progetti per l'innovazione e lo sviluppo nel Mezzogiorno	967.597,00
	85.889.427,28

Il Collegio rileva che l'avanzo di amministrazione presunto, determinato nella misura complessiva di Euro 85.889.427,28, è tutto a destinazione vincolata.

Con l'occasione il Collegio ricorda che a norma dell'art. 15, comma 3, del DPR n. 97/2003, nonché dell'art. 16, comma 3, del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza e, soprattutto, dell'art. 13 della Legge n. 243/2012 è possibile disporre dell'avanzo di amministrazione solo quando ne sia dimostrata l'effettiva esistenza e nella misura in cui l'avanzo stesso risulti realizzato e, di norma, solo successivamente all'approvazione del Rendiconto generale di riferimento, fermo restando il rispetto di eventuali ulteriori condizioni e limiti previsti dalla legge.



b) Stato di previsione delle Spese: quadro riepilogativo.

Di seguito, in apposita tabella di sintesi, è esposta la previsione generale delle spese relative all'anno considerato, ammontanti a complessivi Euro 756.274.617,76 ai quali sono da aggiungere Euro 400.000.000,00 a titolo di partite di giro.

Le spese, poi, saranno effettuate sulla scorta dei Piani di Gestione presentati e adottati dai Centri di Responsabilità, dalla Rete scientifica e dai Centri funzionali dell'Amministrazione, giusta puntuale previsione delle norme regolamentari vigenti in materia.

Riassunto preventivo finanziario decisionale

Parte Spese

Missioni/Programmi/Titoli /Tipologia		ESERCIZIO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
01	Titolo 01 - Spese Correnti			
01.01	Redditi da lavoro dipendente	285.646.778,02	465.741.432,24	456.426.603,60
01.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	13.294.359,18	29.700.788,01	29.106.772,23
01.03	Acquisto di beni e servizi	313.431.596,63	92.289.720,33	90.443.925,94
01.04	Trasferimenti correnti	8.119.412,60	31.629.454,04	30.996.864,96
01.07	Interessi passivi	730.905,14	701.825,68	687.789,17
01.10	Altre spese correnti	4.450.232,50	106.786.114,56	104.650.392,27
	Totale Titolo 01	625.673.284,07	726.849.334,86	712.312.348,17
02	Titolo 02 -Spese in c/capitale			
02.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	90.269.417,16	26.185.693,53	25.661.979,65
	Totale Titolo 02	90.269.417,16	26.185.693,53	25.661.979,65
03	Titolo 03 - Spese per incremento attività finanziarie			
03.01	Acquisizioni di attività finanziarie	383.000,00	558.035,76	546.875,04
	Totale Titolo 03	383.000,00	558.035,76	546.875,04
04	Titolo 04 - Rimborso Prestiti			
04.03	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.022.584,93	2.681.553,61	2.627.922,54
	Totale Titolo 04	2.022.584,93	2.681.553,61	2.627.922,54
07	Titolo 07 - Uscite per conto terzi e partite di giro			
07.01	Uscite per partite di giro	25.455.177,94	400.000.000,00	400.000.000,00
	Totale Titolo 07	25.455.177,94	400.000.000,00	400.000.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	743.803.464,10	1.156.274.617,76	1.141.149.125,40

Per il 2016 la parte spese del Bilancio di Previsione viene redatta per la prima volta, come già detto, secondo quanto disposto dal DLgs 91/2011 e, pertanto, mediante la rappresentazione per Missioni, Programmi e Macroaggregati. In particolare, i Programmi corrispondono alle 7 "Macro Aree Scientifiche", titolari della



funzione progettuale e destinatarie delle proposte di ricerca espresse dai singoli Istituti, a cui si aggiunge quello dell'Amministrazione centrale.

Nella Missione "Fondi da ripartire" sono iscritti i fondi di riserva per complessivi Euro 102.778.715,17, tra i quali si registra il Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale per Euro 90.521.711,28, il Fondo di riserva per spese impreviste per Euro 10.367.003,89 e il Fondo per rinnovi contrattuali per Euro 1.890.000,00.

In particolare, il Fondo finanziamento di progetti di ricerca di interesse nazionale risulta così ripartito:

Dettaglio del Fondo per il finanziamento di programmi di ricerca di interesse nazionale		
Voce di bilancio	Descrizione	Importo
01.10.01.01.001.10002	Programma Nazionale di ricerche in Antartide	46.484.051,30
	Progetti della Roadmap europea ESFRI	8.097.144,98
	Iniziativa scientifica LENS	85.249,00
	Progetto IPERION-CH	426.245,00
	Programma "Nexdata"	19.769.968,00
	Progetti bandiera	8.059.172,00
	Progetto "Nuovi farmaci per malattie rare"	2.000.000,00
	Progetti per l'innovazione e lo sviluppo nel Mezzogiorno	967.597,00
	Attività internazionale di Monterotondo	1.582.284,00
	Progetto Hera	1.000.000,00
	Progetto Palmo	550.000,00
	Progetto Brain	1.000.000,00
	Jpl	500.000,00
Totale		90.521.711,28

Per quanto attiene, invece, al Fondo per rinnovi contrattuali, si è ritenuto opportuno accantonare, a seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 178/2015 che ha dichiarato l'illegittimità costituzionale del regime di sospensione della contrattazione collettiva, un importo calcolato sulla base della normativa relativa al calcolo dell'indennità di vacanza contrattuale stabilito dalla RGS.

Il totale generale delle uscite pareggia in Euro 1.156.274.617,76 con il totale generale delle entrate, mediante applicazione dell'intero avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2015 di Euro 85.889.427,28, la cui utilizzazione resta subordinata, come già detto, all'effettiva realizzazione.

Per il 2016 si prevede una flessione delle Spese correnti rispetto all'ultimo assestamento di bilancio nel 2015, da Euro 943.646.037,77 ad Euro 726.849.334,86,



di cui le spese per Acquisto di beni e servizi passano da Euro 299.149.639,83 a Euro 92.289.720,33, mentre le Spese in c/capitale diminuiscono da Euro 60.983.983,00 del 2015 ad Euro 26.185.693,53 nel 2016.

c) Allegati al Bilancio.

Fanno parte del documento previsionale di Bilancio 2016:

- a) la pianta organica del personale, che registra n. 8.035 unità;
- b) il preventivo economico che espone in via previsionale un avanzo economico finale per competenza di Euro 300.000,00, determinato da 6,0 milioni di Euro di differenza tra valore e costi della produzione, da -0,7 milioni di Euro di interessi e altri oneri finanziari e da -5,0 milioni di risultato delle partite straordinarie;
- c) la tabella dimostrativa del presunto avanzo di amministrazione al 31.12.2015 pari ad Euro 85.889.427,28 e in appendice il prospetto di utilizzazione;
- d) il bilancio pluriennale 2016-2018 impostato sul criterio della stabilità sostanziale degli stanziamenti complessivi sia di entrata che di spesa nel triennio;
- e) il preventivo decisionale 2016 riclassificato per COFOG.

Conclusioni

Sulla scorta degli elementi rappresentati nel documento previsionale per l'esercizio 2016 e di quanto emerso nell'ambito dell'attività istituzionale svolta nell'anno in chiusura, sia attraverso la partecipazione alle riunioni del C.d.A. sia in sede di controllo di regolarità amministrativa e contabile, il Collegio espone le seguenti considerazioni.

In via preliminare, il Collegio sottolinea come permanga anche per l'esercizio 2016 l'esigenza, in considerazione dell'attuale quadro economico generale, di mantenere alta l'attenzione sul livello delle spese, mirando al loro contenimento, a prescindere dal semplice rispetto dei limiti legali imposti dalla normativa vigente. Tale risultato è perseguibile fondamentalmente tenendo sotto continuo monitoraggio, in particolare, le spese di parte corrente, soprattutto quelle inerenti al personale e ai consumi intermedi. Parimenti oggetto di attenzione deve formare l'esame sulla



gestione delle partecipazioni in associazioni, consorzi, fondazioni e società, non solo per gli aspetti economici e finanziari, ma anche in relazione alla congruenza della partecipazione stessa con le finalità dell'Ente. Nel contempo, non deve passare certamente in secondo piano la gestione della politica immobiliare, per cui è senz'altro auspicabile che l'Ente continui nel percorso intrapreso, volto a ridurre, soprattutto sotto il profilo finanziario, le locazioni passive, privilegiando l'allocatione delle proprie articolazioni in immobili di proprietà, attesa pure l'esenzione fiscale delle stesse per quanto attiene all'IMU e alla TASI.

Come nel passato, dunque, è fondamentale continuare a curare, concretamente, il processo di "spending review", contribuendo fattivamente alla eliminazione della spesa "improduttiva", lasciando inalterato il livello dei servizi resi. Si tratta di obiettivi che possono essere conseguiti per mezzo di interventi di razionalizzazione e di contenimento della spesa anche a carattere strumentale, ma aggredendo soprattutto quella di parte corrente, segnatamente alle spese non obbligatorie. E' appena il caso di soggiungere, trattandosi di considerazione quasi ovvia, che l'ottenimento di risparmi in termini finanziari consente di destinare maggiori risorse all'incremento delle attività istituzionali di ricerca scientifica, così vitali per il Paese.

Ciò precisato, il Collegio prende atto delle linee programmatiche e delle iniziative progettuali esposte dal Presidente del CNR nella sua Relazione programmatica di accompagnamento al progetto di Bilancio previsionale per l'anno 2016. Al riguardo meritano particolare considerazione le sottolineature sugli aspetti della programmazione e della conseguente valutazione quanto all'attività scientifica e di ricerca, quelle sul monitoraggio e razionalizzazione della spesa nonché sulla dematerializzazione e semplificazione oltre, quale aspetto sicuramente qualificante, a quelle sui rapporti con l'esterno (internazionalizzazione, valorizzazione della ricerca e partecipazioni societarie). In generale, quanto alle attività intraprese, il Collegio ritiene doveroso ricordare che va sempre prestata la massima considerazione delle priorità da riservare al perseguimento dei fini istituzionali di ricerca scientifica propri dell'Ente, senza perdere di vista la propria missione, per cui ogni decisione degli organi di vertice nonché ogni atto gestionale, soprattutto di spesa, deve risultare ineludibilmente coerente con dette finalità, rispettando altresì i limiti di compatibilità e di sostenibilità delle risorse iscritte a bilancio.



La situazione finanziaria in proiezione per l'esercizio 2016, ancorché mostri il mantenimento del livello di finanziamento ministeriale attraverso il contributo ordinario, con l'aspettativa che tale livello di finanziamento si mantenga anche per quanto attiene ai contributi vincolati e straordinari, comporta sempre la necessità di avviare ogni pertinente iniziativa per reperire entrate da fonti esterne, in modo tale da consentire sia la migliore funzionalità dell'Ente, sia soprattutto il continuo sviluppo delle attività di ricerca, strumento concreto per concorrere efficacemente al reale sviluppo economico e sociale del Paese, in uno scenario internazionale nel quale la chiave per vincere la sfida della competitività è divenuta la conoscenza.

A fianco alle iniziative volte ad un maggior reperimento di risorse da terzi, si pone l'esigenza di monitorare costantemente i procedimenti volti ad erogare risorse a soggetti esterni dell'Ente, non trascurando mai di prevedere, in via prioritaria, una corsia preferenziale per la valorizzazione delle professionalità esistenti all'interno dell'Ente. In tal modo è possibile perseguire in modo congiunto il duplice obiettivo di ottenere risparmi di spesa, mantenendo risorse all'interno della struttura, e di stimolare le capacità progettuali del personale.

In relazione alle entrate previste, il Collegio manifesta l'avviso che le stesse siano state determinate secondo criteri prudenziali, sostanzialmente in linea con le indicazioni in tal senso provenienti dal MIUR sulle risorse che verranno trasferite. Parimenti prudenziali appaiono le stime concernenti le altre entrate attese.

Sotto il versante delle spese, quanto alle politiche di approvvigionamento e di spesa per il funzionamento, deve essere seguita una oculata gestione delle risorse disponibili, al fine di ottimizzare, in particolare, le spese correnti, realizzando economie e risparmi, ad esempio, per acquisizione di beni, forniture e servizi (avvalendosi del c.d. "sistema Consip"), locazioni passive, ecc. In proposito, il Collegio ricorda l'importanza di avvalersi delle centrali di committenza, tra le quali di particolare rilievo è la Consip, secondo le linee di indirizzo politico tracciate dai provvedimenti normativi in materia di contratti pubblici.

Una tematica tuttora attuale e di rilievo è quella afferente all'utilizzazione degli immobili, tanto in proprietà quanto in locazione passiva. Per gli immobili in proprietà va mantenuta sotto controllo la spesa inerente alle manutenzioni, selezionando gli interventi effettivamente necessari, non solo per rispettare i limiti di legge in materia, bensì per evitare che vengano privilegiate soluzioni poco aderenti alle finalità istituzionali dell'Ente, soltanto allo scopo di mantenere a patrimonio un determinato



stock di immobili. Tra l'altro, deve essere valutata analiticamente e monitorata continuamente l'incidenza dei costi degli investimenti immobiliari, atteso che l'indebitamento per l'acquisizione di nuove sedi e la manutenzione degli immobili di proprietà impegnano in misura pluriennale le risorse del CNR. In proposito il Collegio rileva come nel Bilancio di previsione 2016 siano previsti mutui passivi per l'acquisizione di 17.000.000 di Euro proprio per le politiche immobiliari, sebbene non ne venga specificato l'utilizzo né, al momento, risulta essere stato predisposto il nuovo Programma triennale dei lavori pubblici né il Piano degli investimenti. Invero, gli investimenti nel settore immobiliare vanno sempre ponderati tenendo conto delle prospettive quanto meno di medio periodo dell'attività dell'Ente – che, sebbene in misura minore di altre Amministrazioni pubbliche, è interessato da disposizioni volte alla tendenziale diminuzione dei dipendenti pubblici – onde non trovarsi in un prossimo futuro a gestire compendi immobiliari sovradimensionati rispetto alle concrete esigenze istituzionali e alle attività di ricerca realmente perseguibili. In buona sostanza, deve essere evitato a monte il pericolo di gestire un patrimonio edilizio più ampio rispetto a quello occorrente alla struttura organizzativa e alle finalità istituzionali programmate, scongiurando così anche le difficoltà legate alla dismissione di unità immobiliari, attività tanto più critiche nell'attuale fase di difficoltà del mercato immobiliare. Va inoltre continuata l'azione volta a ridurre la spesa derivante da locazioni passive, in aderenza agli indirizzi legislativi in materia.

Di grande attualità, tra l'altro in qualche modo connesso al tema della gestione immobiliare, resta la questione della razionalizzazione della rete, in quanto una proliferazione delle articolazioni dell'Ente potrebbe rivelarsi disfunzionale allo stesso raggiungimento degli obiettivi prefissi. In varie occasioni, il Collegio si è espresso nel senso di ritenere quantomeno opportuno procedere alla riorganizzazione sia degli Istituti sia delle sedi secondarie, al fine di una loro soppressione o riaccorpamento. L'esistenza di Istituti troppo piccoli o comunque di strutture organizzative, siano esse sedi secondarie o unità di ricerca presso terzi-URT, di dimensioni ridotte, quando non ridottissime, comporta un eccessivo frazionamento delle risorse - umane, finanziarie, strumentali - con criticità anche sotto il profilo comunicativo e organizzativo. Invece, la creazione di strutture organizzative di una certa consistenza, in termini di personale e di risorse finanziarie e strumentali, permette sicuramente di ottenere una maggiore massa critica nello svolgimento delle attività di ricerca, unitamente alla realizzazione di economie di scala e a una più agevole circolazione delle informazioni. A margine,



come rappresentato in precedenti occasioni, il Collegio potrebbe dare un contributo in merito ad un eventuale progetto di razionalizzazione delle sedi. Tra l'altro, un eccessivo frazionamento delle unità organizzative dell'Ente rende senza dubbio meno agevole l'esercizio della funzione di controllo, anche di regolarità amministrativa e contabile, e di monitoraggio.

La spesa per il personale, poi, in un Ente in cui lo sviluppo della conoscenza e della ricerca rappresentano i fini principali della propria attività, costituisce inevitabilmente una delle voci più consistenti del bilancio. In proposito il Collegio non può non segnalare come, indipendentemente dalle attuali politiche nazionali volte a contenere il numero dei dipendenti della pubblica amministrazione, occorra sempre valutare con grande cura le politiche assunzionali, legandole in modo estremamente rigoroso alle esigenze della ricerca, nel rispetto della programmazione scientifica adottata. Tale attenzione si ritiene debba essere mantenuta anche per quanto attiene all'assunzione delle categorie protette ex lege n. 68/1999, per le quali si rivelerebbe utile l'adozione di linee programmatiche annuali, fermo restando il rispetto degli obblighi normativi in materia, in modo da evitare il ricorso a reclutamenti occasionali, non considerando attentamente le effettive esigenze della rete. Il Collegio raccomanda, altresì, la massima cura nella gestione del trattamento economico accessorio, privilegiando sempre le esigenze legate ai programmi di ricerca, attraverso l'uso appropriato, nel caso ne ricorrano i presupposti, degli strumenti remunerativi previsti dalla contrattazione collettiva e dalla legge. Il medesimo livello di attenzione va mantenuto anche nella prevedibile prossima fase contrattuale che interesserà la pubblica Amministrazione a seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 178/2015. Sullo sfondo, infine, va ricordato come l'esercizio delle deleghe previste dalla legge n. 124/2015 porterà certamente novità significative in ordine al regime del pubblico impegno.

Parimenti da perseguire l'azione volta a limitare la spesa relativa alle collaborazioni esterne e ai rapporti di lavoro flessibile, operandone una razionalizzazione, tenendo sempre a mente i vincoli finanziari rappresentati dal bilancio dell'Ente.

Ulteriore aspetto da considerare è quello inerente alla tematica dei controlli, principalmente di regolarità amministrativa e contabile sulle procedure seguite dalla pluralità dei centri di responsabilità dell'Ente, disseminati sul territorio nazionale.



Difatti, il controllo della spesa e del corretto uso della risorse implica un'efficace implementazione di un sistema di internal audit.

Segnatamente alle partecipazioni societarie, il Collegio dà atto che anche nel corso del 2015, dopo le analisi e le operazioni svolte nel 2014, sono continuate le azioni dirette ad avere un quadro informativo migliore del novero dei soggetti partecipati, allo scopo di ottimizzare la gestione delle partecipazioni stesse. D'altro canto, se rientra negli obiettivi strategici dell'Ente l'azione perseguita attraverso le partecipazioni societarie, ivi incluse quelle in associazioni e fondazioni a scopo di ricerca per potenziare le attività istituzionali dell'Ente, è pur vero che va evitato il possibile sostenimento di spese non coerenti con la missione primaria affidata al CNR. Ancor più da scongiurare è il rischio di mantenere partecipazioni nelle quali l'Ente si trovi chiamato principalmente a coprire perdite di bilancio, senza il conseguimento di positive ricadute nel settore della ricerca. Il Collegio, in materia, ricorda come lo scopo delle partecipazioni societarie, per il CNR, non può che essere quello di sviluppare le attività di ricerca nel rispetto dei canoni di economicità ed efficienza, utilizzando lo strumento partecipativo solo per fruire della maggiore flessibilità della normativa civilistica e soprattutto per avere l'occasione di svolgere in modo comune tali attività con altri soggetti portatori di un proprio know-how e di un ulteriore 'punto di vista', quale, in particolare, quello delle imprese e del sistema produttivo. In un simile contesto, sicuramente funzionale è il continuo monitoraggio sulle azioni dei rappresentanti dell'Ente nei Consigli di Amministrazione e nei Collegi sindacali dei soggetti partecipati, allo scopo di coordinarne previamente le attività, evitando sovrapposizioni e ridondanze, ottenendo altresì un flusso informativo regolare di notizie, non lasciato a iniziative sporadiche o connesso all'emergenza di situazioni di criticità.

In modo non troppo dissimile, anche l'attività di promozione degli spin-off impone di gestire in modo organico e coordinato i relativi rapporti, stante pure i riflessi in termini economici e finanziari che potenzialmente possono riverberarsi sull'Ente, dandone peraltro adeguata rappresentazione in bilancio. A margine, va considerato che l'esistenza di spin-off del CNR implica normalmente la distrazione a favore dello spin-off stesso di prestazioni lavorative dei dipendenti interessati, talora in modo significativo o comunque apprezzabile.

Il Collegio, poi, non può esimersi dal ricordare, nel caso occorresse, di provvedere all'eventuale adeguamento del documento previsionale in relazione alle



possibili statuizioni normative recate dal disegno di Legge di stabilità 2016, approvato in data odierna in via definitiva dal Parlamento.

Il Collegio, per completezza, rileva come, dopo l'adozione dello Statuto, in virtù delle previsioni recate dal D.Lgs. n. 213/2009 di riordino degli Enti di ricerca, e del nuovo Regolamento di organizzazione e funzionamento, ancora non siano stati adottati, sebbene risultino in avanzata fase di elaborazione, i nuovi Regolamenti di amministrazione e contabilità e del personale, atti di assoluto rilievo per il completamento del quadro normativo interno di riferimento dell'Ente. Il Collegio, quindi, auspica la loro prossima approvazione.

In chiusura, corre l'obbligo di sottolineare, ancora una volta, l'ormai ulteriormente indifferibile necessità di avere un quadro attuale della situazione reale e complessiva del contenzioso giudiziario pendente, al fine di conoscerne l'entità e i possibili riflessi finanziari, prevedendo idonei strumenti di tutela del rischio, onde preservare l'equilibrio di bilancio nel caso di provvedimenti giurisdizionali sfavorevoli. Peraltro, una volta completato, tale quadro va costantemente aggiornato, soprattutto in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione, oltre che del consuntivo.

Con tali precisazioni e nei limiti delle osservazioni e delle raccomandazioni sopra espresse, il Collegio - pur in considerazione dei rilevati aspetti incidenti sulla determinazione dell'avanzo presunto di amministrazione - viste le poste iscritte in Entrata e valutati gli stanziamenti esposti in Uscita, mediante raffronto anche con i corrispondenti stanziamenti assestati dell'esercizio 2015, alla data del 15 novembre scorso, esprime parere favorevole all'ulteriore corso del Bilancio di Previsione decisionale 2016, ai fini dell'esame da parte del Consiglio di Amministrazione.

Per IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il Presidente

Dott. Giovanni Ciuffarella

Bilancio Preventivo

per l'esercizio finanziario 2016

*DELIBERA DI APPROVAZIONE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

